РОССЕТИ
СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ



ГАРМОНИЯ В ДЕТАЛЯХ, СИЛА В ЕДИНСТВЕ

24

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Утвержден:
на годовом заседании Общего собрания акционеров
ПАО «Россети Северный Кавказ» 28 мая 2025 г.
(протокол от 28 мая 2025 г. № 28)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров
ПАО «Россети Северный Кавказ» 28 апреля 2025 года
(протокол от 5 мая 2025 года № 580)

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена:
решением Ревизионной комиссии
ПАО «Россети Северный Кавказ» 15 апреля 2025 года
(протокол от 15 апреля 2025 года № 3)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ЗА 2024 ГОД

Генеральный директор
ПАО «Россети Северный Кавказ»



Р.А. Левченко

О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

Представляем вашему вниманию Годовой отчет ПАО «Россети Северный Кавказ» (до 24.03.2020 — ПАО «МРСК Северного Кавказа»; далее по тексту может упоминаться как «МРСК Северного Кавказа», Компания, Общество, ОАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «Россети Северный Кавказ», «Россети Северный Кавказ») за 2024 год. Данный Годовой отчет предназначен в первую очередь для наших реальных и потенциальных инвесторов и ориентирован на них. Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями **российского законодательства** о рынке ценных бумаг. Однако мы считаем, что в значительной степени на устойчивость развития Общества влияют и другие группы стейкхолдеров, а именно: органы государственной власти (федеральные и региональные), население региона, потребители и клиенты, персонал Компании, поставщики, средства массовой информации. В связи с этим мы посчитали необходимым не ограничиваться требованиями российского законодательства, включив в Годовой отчет также дополнительную информацию с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного решением Совета директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России), и передовой практики.

ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

Нам представляется, что **существенными аспектами Годового отчета** являются те, которые описывают создание стоимости для каждой группы заинтересованных лиц, и факторы, которые могут оказать существенное влияние на результат такого процесса, а именно: бизнес-модель и положение в отрасли, стратегия, макроэкономические факторы развития, анализ качества корпоративного управления, заявление менеджмента в отношении финансово-экономического состояния Компании, оценка рисков деятельности.

В ходе подготовки Годового отчета мы **постарались учесть все известные нам информационные запросы заинтересованных сторон. Публичные слушания Годового отчета не проводились**, так как, по нашему мнению, это привело бы к неоправданному росту подконтрольных расходов Компании. В краткосрочной перспективе мы планируем сохранить существующую практику. Мы открыты для общения с заинтересованными сторонами по вопросу состава отчетности и готовы ее совершенствовать с тем, чтобы Годовой отчет стал действенным инструментом привлечения инвестиций и укрепления деловой репутации Общества.

Настоящий Годовой отчет имеет существенные отличия от некоторых ранее выпущенных отчетов. Так, отчеты за 2013 и 2014 годы были подготовлены в большей степени с учетом показателей деятельности дочернего предприятия ПАО «Россети Северный Кавказ» — ОАО «Дагэнергосеть», а также в отдельных случаях (за период до 01.05.2013) — организации, эксплуатировавшей электросетевое имущество в Республике Ингушетия. В настоящем Годовом отчете по аналогии с отчетами за 2016–2022 годы содержатся индивидуальные показатели деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (филиалов Компании). Названная **граница охвата** настоящего Годового отчета может существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и (или) другими организациями-аналогами.

НОВОЕ В ОТЧЕТЕ

Годовой отчет за 2024 год в сравнении с годовым отчетом за 2023 год не претерпел существенных изменений. По-прежнему в отчете большое внимание уделено раскрытию тем об управлении устойчивым развитием, об учете ESG-факторов в деятельности Общества и процессам принятия решения.

В частности, Отчет содержит информацию о:

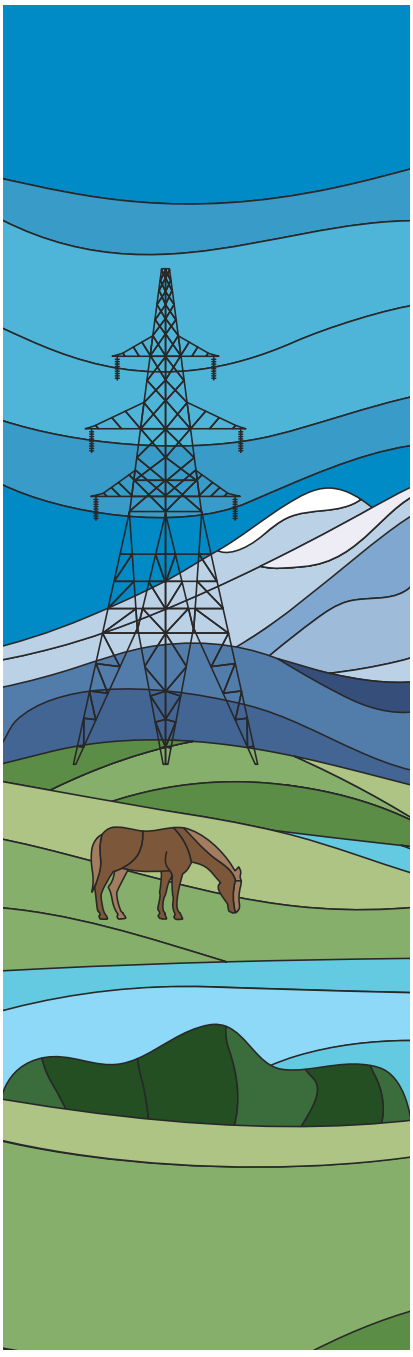
- политиках и процедурах по управлению устойчивым развитием;
- распределении ответственности по вопросам устойчивого развития между органами управления, членами исполнительных органов Общества, а также в рамках организационной структуры и их подотчетности по таким вопросам;
- рассмотрении вопросов устойчивого развития и ESG-факторов комитетами Совета директоров Общества;
- учете вопросов устойчивого развития, ESG-факторов при формировании и корректировке системы вознаграждения членов органов управления Общества;
- учете вопросов устойчивого развития, ESG-факторов в информационной политике Общества;
- рассмотрении вопросов, связанных с ESG-повесткой Компании, Советом директоров Общества.

СОДЕРЖАНИЕ

О Годовом отчете 2

Обращение Председателя Совета директоров 6

Обращение Генерального директора 7





01 О КОМПАНИИ

О Компании 10

Представление Компании и структура 10

География деятельности 14

Бизнес-модель 16

Ключевые показатели и основные события отчетного года 22

Краткая история 24

02 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор отрасли 28

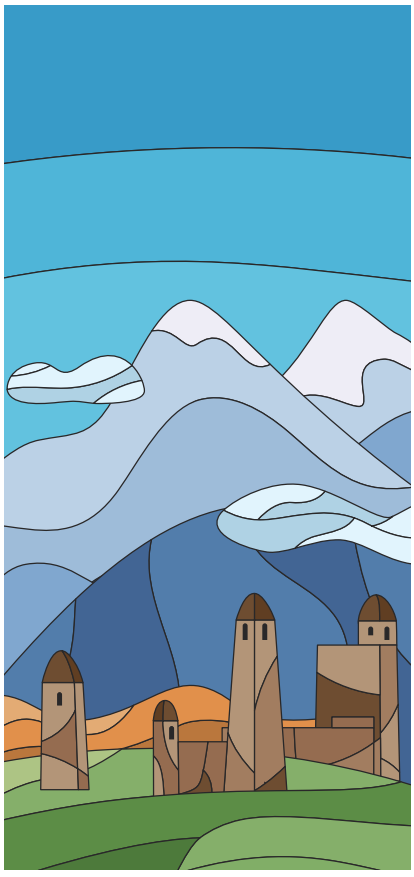
Макроэкономические тренды отчетного года, отраслевой (рыночный) прогноз 30

Положение Компании на рынке 33

Стратегические приоритеты и перспективы развития 36

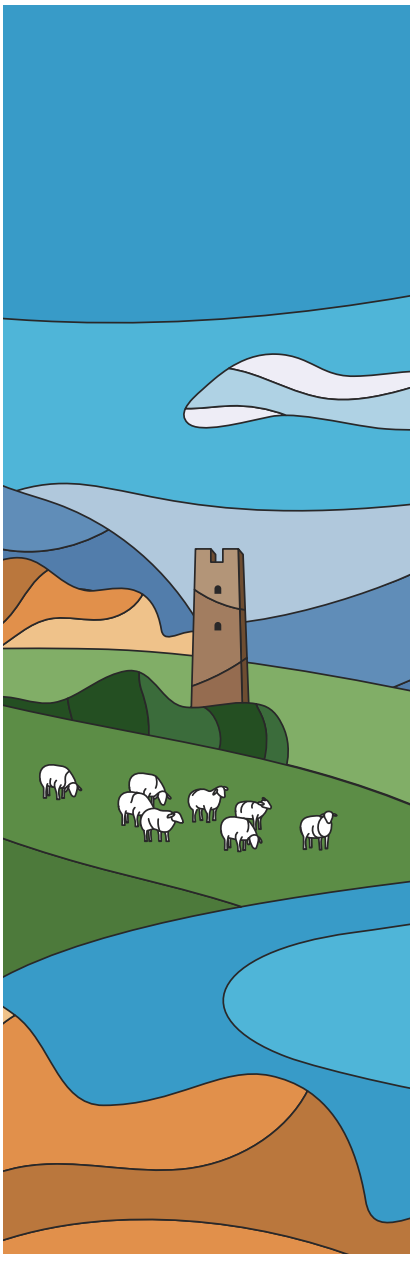
Ключевые показатели эффективности 37

Ключевые риски 48



03
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Операционные результаты 58
Финансовые результаты 78
Тарифная политика 80
Управление активами 88
Консолидация электросетевых активов 89





04
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление персоналом 101
Охрана труда и промышленная безопасность 107
Охрана окружающей среды 112
Энергопотребление и энергосбережение 114
Развитие регионов 116
Закупочная деятельность 118
Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности 121
Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации 125

05
ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Меморандум контролирующего акционера 134
Общая информация о корпоративном управлении в Компании 135
Органы управления, комитеты Совета директоров, Корпоративный секретарь 142
Система вознаграждения органов управления и комитетов Совета директоров Общества 180
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит 184
Ревизионная комиссия 188
Внешний аудитор 193
Регистратор 195
Управление дочерними и зависимыми обществами 195
Акционерный капитал 197
Взаимодействие с акционерами и инвесторами 202
Распределение прибыли и дивидендная политика 205

Контактная информация 207
Глоссарий 208
Ограничение ответственности 211

Приложения

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

Представляю вашему вниманию годовой отчет ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год. Настоящий отчет — отражение проделанной работы, достижений и вызовов, с которыми мы столкнулись в прошедшем году.

В отчетном году органы управления и менеджмент ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжали реализацию стратегических инициатив, направленных на модернизацию и развитие электрических сетей в Северо-Кавказском федеральном округе. Надежность поставок электроэнергии, снижение потерь и оптимизация затрат были главными приоритетами. Для достижения этих целей Совет директоров и исполнительные органы управления Компании решали вопросы, связанные с финансовой стабилизацией группы компаний «Россети Северный Кавказ», реализацией политики энергоэффективности, повышением платежной дисциплины потребителей, сохранением передовых практик корпоративного управления и его развитием.

Достижению целей стратегического развития группы компаний «Россети Северный Кавказ» способствует реализация Плана развития Общества, предусматривающего оказание финансовой поддержки со стороны ПАО «Россети». В данный документ включены мероприятия, направленные на поддержание и совершенствование электросетевой инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа, создание необходимых условий для социально-экономического роста регионов присутствия.

ПАО «Россети Северный Кавказ» — социально ответственная компания. Вопросы охраны труда, экологии, реализации социальных программ, устойчивого развития являются одними из важнейших направлений деятельности Общества. Особое внимание уделяется сохранению и развитию кадрового потенциала, созданию сплоченного, социально защищенного, творческого и экономически мотивированного коллектива, улучшению условий труда и отдыха, обеспечению безопасности труда работников. Для достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества.

В отчетном году Советом директоров Общества уделено особое внимание интеграции вопросов устойчивого развития, связанных с окружающей средой, обществом, и факторов корпоративного управления (ESG-факторов) в стратегию и систему корпоративного управления Общества. В 2024 году Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждены Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.04.2024 № 551) и Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 10.06.2024 № 559).

Результатом этих усилий стало подтверждение агентством «Эксперт РА» (RAEX) рейтинга качества управления компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Уверен, что в 2025 году решения Совета директоров Общества, достижения команды и менеджмента ПАО «Россети Северный Кавказ» будут способствовать эффективному развитию распределительного электросетевого комплекса Северного Кавказа и позволят обеспечить надежное и качественное электроснабжение потребителей регионов присутствия.

С уважением,
Председатель Совета директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Северный Кавказ»
Алексей Валерьевич Мольский

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

В 2024 году ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжило системную работу по повышению надежности электроснабжения и развитию электросетевой инфраструктуры регионов Северо-Кавказского федерального округа.

Одним из ключевых событий отчетного года стало создание с 01.01.2025 в каждом регионе единого центра ответственности за надежность электроснабжения — системообразующей территориальной сетевой организации. ПАО «Россети Северный Кавказ» определено в качестве СТСО во всех регионах округа (в Чеченской Республике — управляемое ПАО «Россети Северный Кавказ» — АО «Чеченэнерго»). Это позволит проводить общую техническую и эксплуатационную политику и ускорит внедрение современных российских технологий в сетевой комплекс макрорегиона.

В рамках Программы технического обслуживания и ремонта энергообъектов выполнена подготовка энергокомплекса СКФО к работе в условиях низких температур и максимума нагрузок. Мы отремонтировали более 3 тыс. км линий электропередачи, 665 подстанций 35–110 кВ, около 2,7 тыс. трансформаторных подстанций и 1 тыс. трансформаторов, расчистили 479 га просек линий электропередачи. На эти цели направлено 3,9 млрд руб., что на 12 % больше, чем в 2023 году.

Финансирование инвестиционной программы в 2024 году составило более 7,5 млрд руб. с НДС. Компания ввела порядка 377 км линий электропередачи и более 349 МВА мощности.

В рамках реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации мы приняли в управление 81,7 км бесхозных линий электропередачи и 179 трансформаторных подстанций 0,4–10 кВ общей мощностью 34,8 МВА. Обеспечили для этой инфраструктуры единые принципы оперативно-технологического управления, технической и эксплуатационной политики.

В 2024 году ПАО «Россети Северный Кавказ» последовательно решало приоритетную задачу — повышение доступности электросетевой инфраструктуры. В отчетном периоде мы подключили к электросети более 15,1 тыс. потребителей на общую мощность свыше 410 МВт, в том числе социально значимые объекты: 14 детских садов и школ, 10 медицинских организаций, 2 системы тепло- и водоснабжения, 8 культурных учреждений.

Объемы производственных программ для обеспечения энергетической безопасности находятся в прямой зависимости от платежей за поставленную электроэнергию. В 2024 году потребители Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Ингушетии, Дагестана и Северной Осетии рассчитались за 84,4 % от общего объема электроэнергии, поставленной им группой компаний «Россети Северный Кавказ». Это на 1,4 % больше в сравнении с 2023 годом.

Особое внимание ПАО «Россети Северный Кавказ» уделяет повышению квалификации и обучению персонала: внедряются принципы «осознанной безопасности», совершенствуется система охраны труда. Традиционно среди приоритетных задач — профилактика электротравматизма сторонних лиц, поддержка социальных программ.

В 2025 году ключевыми задачами для Компании остаются обеспечение надежного электроснабжения, модернизация и строительство электросетевой инфраструктуры. ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжит работать для развития регионов в интересах жителей округа при поддержке акционеров и Совета директоров. Уверен, мы сможем повысить внутреннюю эффективность, демонстрируя устойчивый рост и высокие производственные показатели.

С уважением,
Генеральный директор
ПАО «Россети Северный Кавказ»
Роман Алексеевич Левченко

О Компании



10 О Компании
10 Представление Компании и структура
14 География деятельности
16 Бизнес-модель
22 Ключевые показатели и основные события отчетного года
24 Краткая история

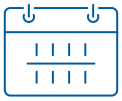


О КОМПАНИИ

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ И СТРУКТУРА

ПАО «Россети Северный Кавказ» — функционирующая в секторе электроэнергетики России межрегиональная распределительная сетевая компания. Компания является естественной монополией, тарифы на услуги которой устанавливаются регулирующими органами.

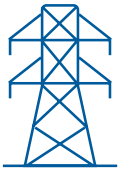
Основной вид деятельности — передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.



ГОД РЕГИСТРАЦИИ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА:
2006 год



ОБСЛУЖИВАЕТ
около 1 % территории и около 7 % населения России



ОТРАСЛЬ:
электроэнергетика



УПРАВЛЯЕТ
одной сетевой компанией



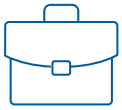
РЕГИОН:
Северо-Кавказский федеральный округ, Российская Федерация



АКЦИИ ОБРАЩАЮТСЯ
на биржевой площадке Московской Биржи



ВХОДИТ
в Группу компаний «Россети»

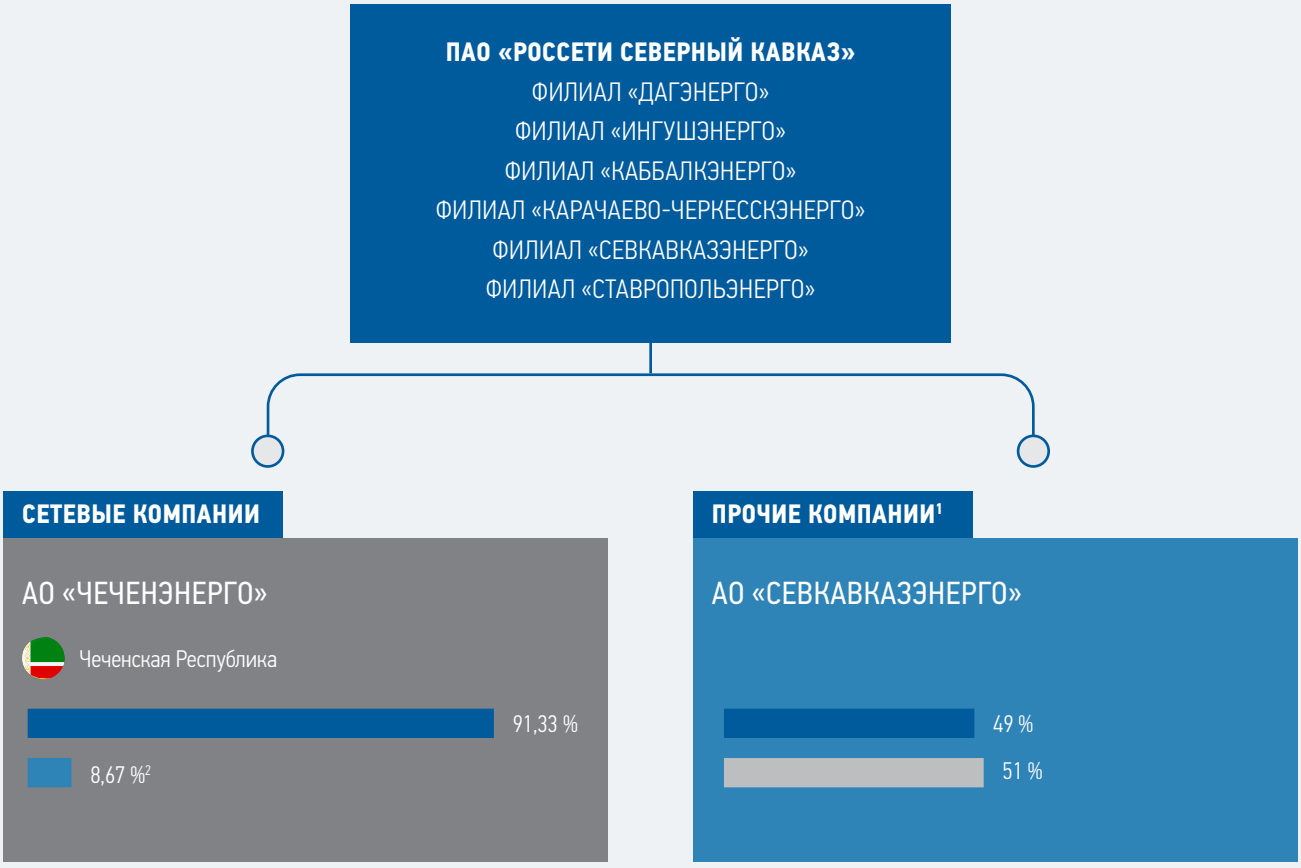


СТРУКТУРА СОБСТВЕННИКОВ:
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (98,58 %), прочие акционеры (1,42 %)[1]

[1] С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 10.08.2023 № 1-01-34747-E-009D. По состоянию на 31.12.2024 размещение акций указанного дополнительного выпуска не завершено.

Компания также осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также деятельность по продаже электрической энергии и мощности на розничном рынке на территории республик Ингушетия, Северная Осетия — Алания, Дагестан, Карачаево-Черкесской и Кабардино-Балкарской республик.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА БИЗНЕСА НА 31.12.2024



Акционеры:

- ПАО «Россети»
- Чеченская Республика в лице Министерства имущественных и земельных отношений Чеченской Республики
- Прочие акционеры

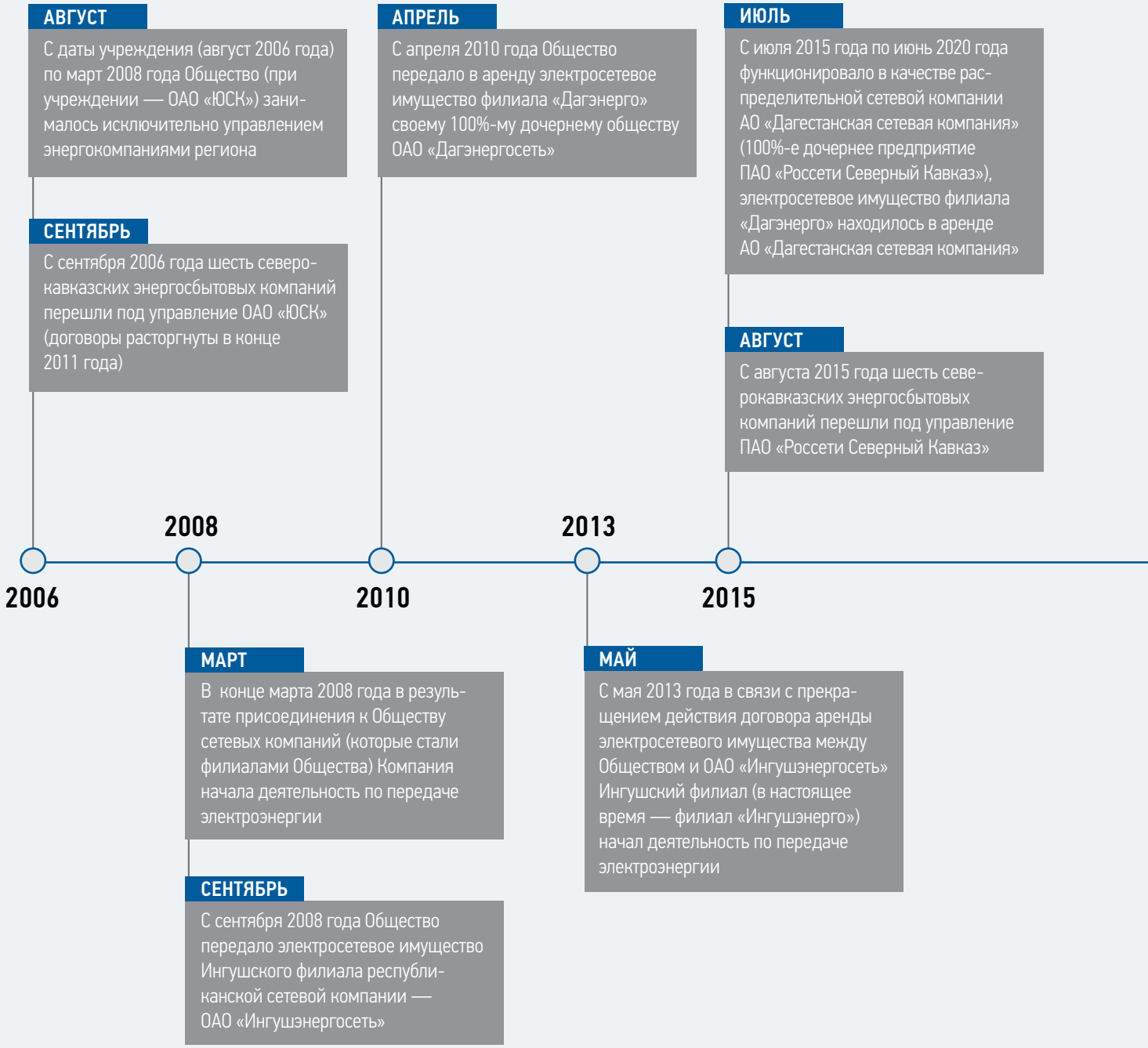
Территория ответственности

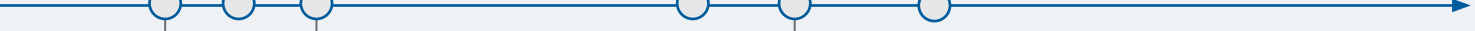
Примечание. Все компании управляются ПАО «Россети Северный Кавказ».

[1] В 2020 году Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» принято решение о лишении АО «Севкавказэнерго» статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности. В соответствии с требованиями действующего законодательства ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществило подхват функций гарантирующего поставщика на территории Республики Северная Осетия — Алания с 01.04.2020 (приказ Минэнерго России от 24.03.2020 № 236).

[2] Структура акционерного капитала АО «Чеченэнерго» указана с учетом фактически размещенных акций текущей эмиссии дополнительных акций АО «Чеченэнерго».

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» И МАСШТАБОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ





2016

ИЮЛЬ

С 04.07.2016 в соответствии с решением Арбитражного суда Чеченской Республики об открытии конкурсного производства Общество не осуществляло функции единоличного исполнительного органа ОАО «Нурэнерго». Постановлением Арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 26.01.2017 указанное решение Арбитражного суда Чеченской Республики отменено. С 26.01.2017 Общество продолжило осуществлять функции единоличного исполнительного органа ОАО «Нурэнерго». 27.10.2017 в соответствии с решением Арбитражного суда Чеченской Республики процедура наблюдения в отношении ОАО «Нурэнерго» прекращена, в отношении ОАО «Нурэнерго» открыто конкурсное производство

2017

ИЮЛЬ

С 06.07.2017 в связи с решением Арбитражного суда Республики Дагестан о введении конкурсного производства в отношении ОАО «Дагэнергосеть» ПАО «Россети Северный Кавказ» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа указанного акционерного общества

2018

МАЙ

С 23.05.2018 в связи с решением Арбитражного суда Республики Ингушетия о введении конкурсного производства в отношении АО «Ингушэнерго» ПАО «Россети Северный Кавказ» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа указанного акционерного общества

2020

МАЙ

08.05.2020 Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» принято решение об определении в качестве приоритетного направления деятельности Общества обеспечение непрерывности деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан, а также утверждена дорожная карта по обеспечению деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан (протокол от 12.05.2020 № 421). Деятельность АО «Дагестанская сетевая компания» по передаче электроэнергии прекращена в июне 2020 года, после чего начата операционная деятельность филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго»

2022

МАРТ

С 15.03.2022 в связи с решением Арбитражного суда Карачаево-Черкесской Республики о введении конкурсного производства в отношении АО «Карачаево-Черкесскэнерго» ПАО «Россети Северный Кавказ» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа указанного акционерного общества

АПРЕЛЬ

С 21.04.2022 в связи с решением Арбитражного суда Республики Калмыкия о введении конкурсного производства в отношении АО «Калмэнергосбыт» ПАО «Россети Северный Кавказ» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа указанного акционерного общества

АВГУСТ

С 01.08.2022 в связи с решением Арбитражного суда Кабардино-Балкарской Республики о введении конкурсного производства в отношении АО «Каббалкэнерго» ПАО «Россети Северный Кавказ» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа указанного акционерного общества

ДЕКАБРЬ

с 15.12.2022 в связи с решением Арбитражного суда Республики Дагестан о введении в отношении АО «Дагестанская сетевая компания» конкурсного производства ПАО «Россети Северный Кавказ» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа указанного акционерного общества

2023

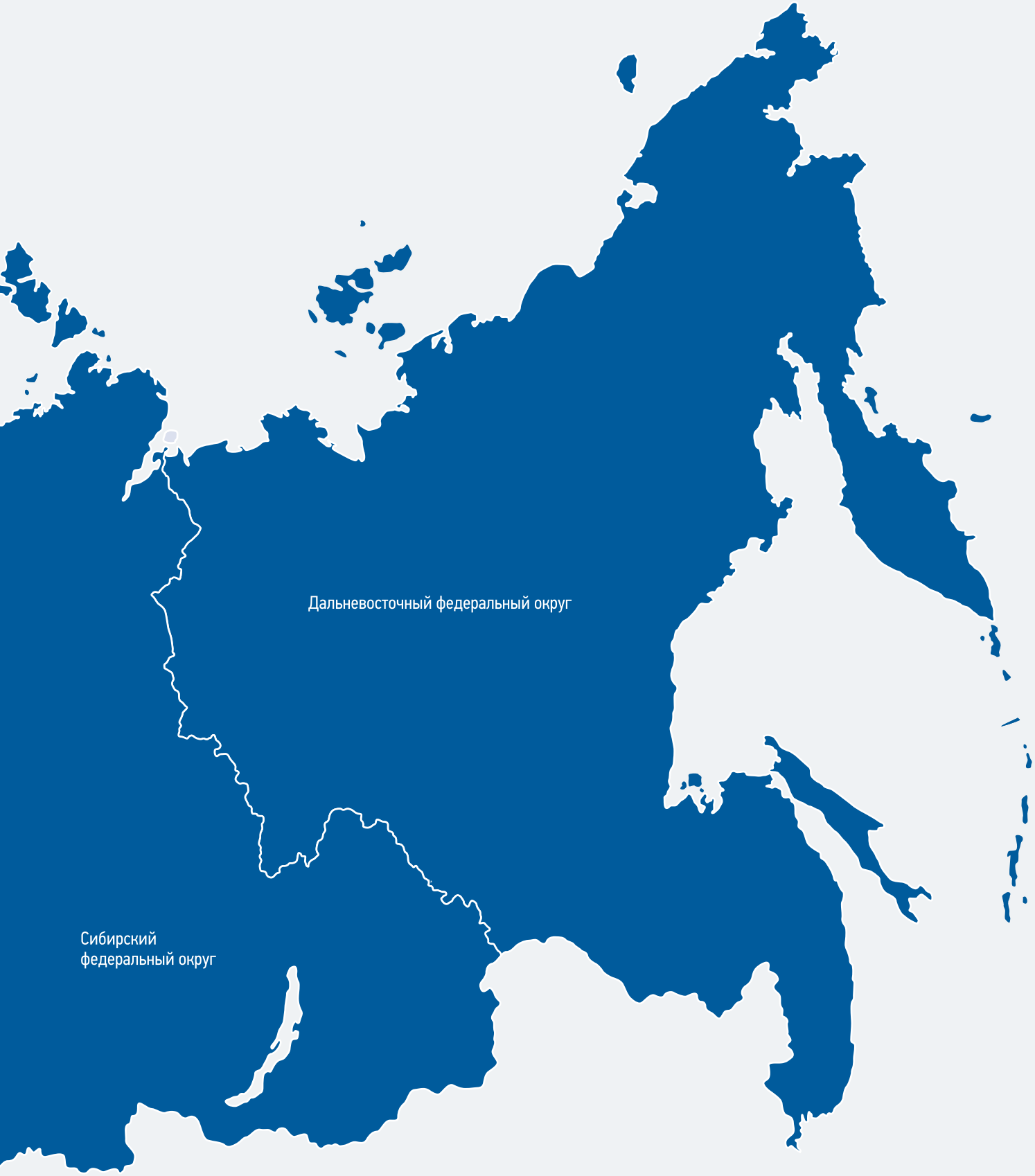
ДЕКАБРЬ

С 15.12.2023 в связи с решением Арбитражного суда Республики Дагестан о введении в отношении ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» конкурсного производства ПАО «Россети Северный Кавказ» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа указанного акционерного общества

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ТЕРРИТОРИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ — СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (СЕМЬ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)

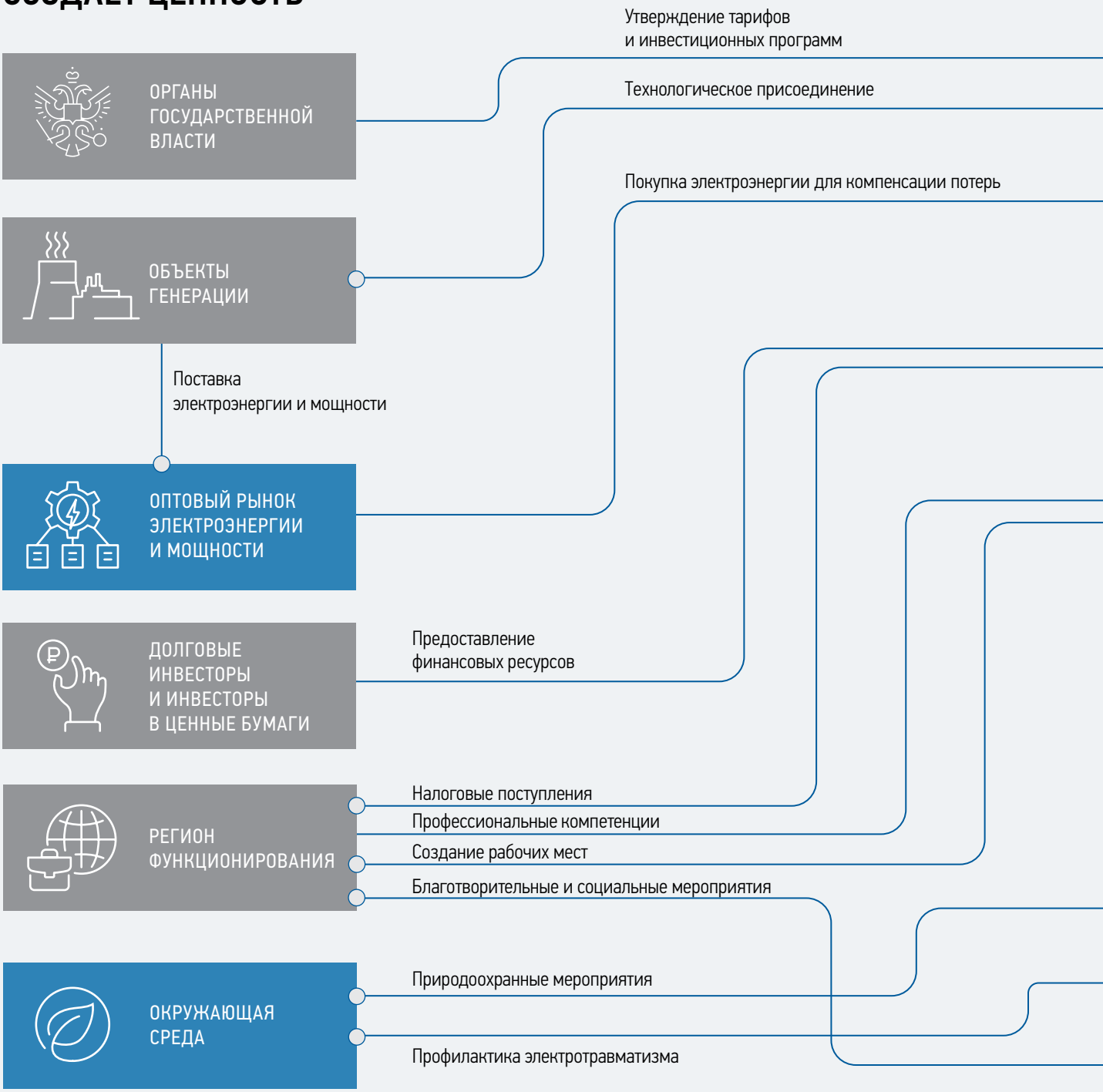


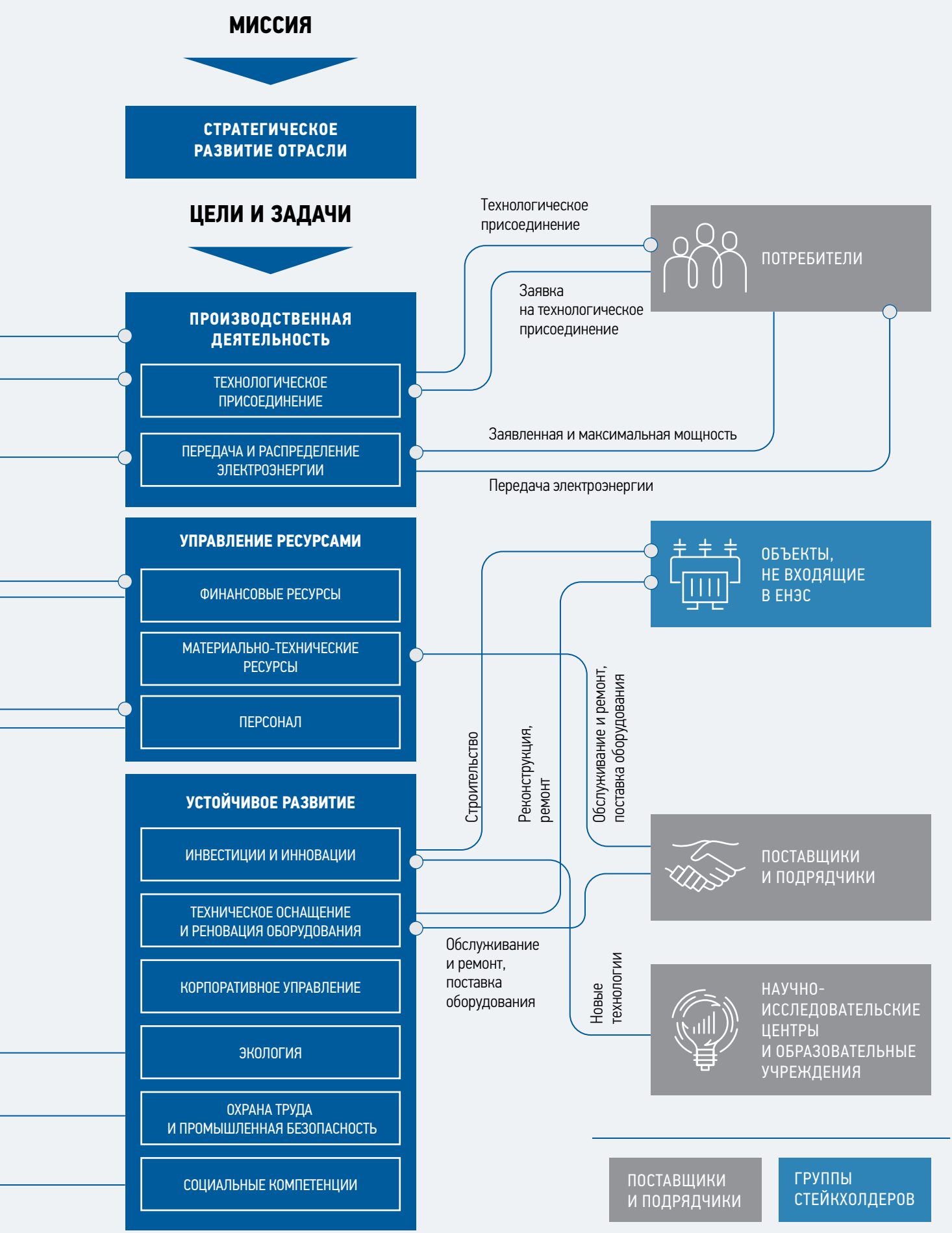

Дальневосточный федеральный округ
Сибирский
федеральный округ

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Наша главная задача — долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры

КАК ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» СОЗДАЕТ ЦЕННОСТЬ




МИССИЯ
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ
ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ
ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ
ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ
ПЕРСОНАЛ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ
ТЕХНИЧЕСКОЕ ОСНАЩЕНИЕ И РЕНОВАЦИЯ ОБОРУДОВАНИЯ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ЭКОЛОГИЯ
ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
СОЦИАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ
Технологическое присоединение
Заявка на технологическое присоединение
ПОТРЕБИТЕЛИ
Заявленная и максимальная мощность
Передача электроэнергии
ОБЪЕКТЫ, НЕ ВХОДЯЩИЕ В ЕНЭС
Строительство
Реконструкция, ремонт
Обслуживание и ремонт, поставка оборудования
ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ
Обслуживание и ремонт, поставка оборудования
Новые технологии
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ЦЕНТРЫ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ
ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ
ГРУППЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

Деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» построена таким образом, чтобы наиболее полно отвечать запросам заинтересованных лиц.

ПРОЦЕСС ТРАНСФОРМАЦИИ РЕСУРСОВ В ЦЕННОСТИ ДЛЯ СТЕЙКХОЛДЕРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ»

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
ГОСУДАРСТВО И РЕГИОН			
ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ			
Правительство Российской Федерации / Минэнерго России **Принципы взаимодействия** зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделах «Стратегия развития», «Ключевые риски и система управления рисками», «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность», «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Стратегические ориентиры развития	Миссия (определяет миссию Компании через установку миссии электросетевого комплекса и стратегических ориентиров)	Создание катализатора роста городов, населения и экономики в целом через строительство электрических сетей Поддержание социального благополучия
	Утвержденные инвестиционные программы	Определяет основные направления инвестиций Компании через утверждение инвестиционных программ	Обеспечение функционирования экономики и социального сектора через поставку необходимого ресурса Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора
Федеральная антимонопольная служба **Принципы взаимодействия** зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»). **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделах «Стратегия развития», «Тарифная политика», «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии и технологическое присоединение потребителей	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (задает параметры деятельности Компании и предопределяет формирование источников финансирования за счет установления социально справедливого и экономически обоснованного размера платы за услуги Компании)	Поддержка конкурентоспособности промышленности через применение приемлемого и экономически обоснованного тарифа Возможность эффективно регулировать тарифы и осуществлять контроль за их применением через конструктивное взаимодействие
РЕГИОН ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ			
Региональные органы государственной власти **Принципы взаимодействия** зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Антикоррупционная политика (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»);	Управленческие решения (содействие в консолидации электросетевых активов, повышении платежной дисциплины)	Производственная деятельность: передача и распределение электроэнергии (участвуют в совместном проведении инвентаризации электросетевого комплекса для выявления бесхозяйного	Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора Поддержание социального благополучия

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
• Программа партнерства между ПАО «Россети Северный Кавказ» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Закупки»); • Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»). **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделах «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность», «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»		электросетевого имущества и постановки его на учет, создании совместных рабочих групп по оценке эффективности деятельности территориальных сетевых организаций, разработке механизмов консолидации неэффективно функционирующих организаций)	
Объекты генерации **Принципы взаимодействия** зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделах «Инвестиционная деятельность», «Производственные показатели и повышение надежности электросетевого комплекса»	Электроэнергия и мощность	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (подают заявку на присоединение объектов генерации)	Обеспечение потребителям доступа к крупным, экономически эффективным генераторам Снижение объемов резервов генерирующих мощностей, которые в ином случае потребители были бы вынуждены поддерживать для обеспечения надежности энергоснабжения
Поставщики и подрядчики **Принципы взаимодействия** зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Антикоррупционная политика (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»); • Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделах «Закупочная деятельность», «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности»	Оборудование, обслуживание, ремонт, строительство (материалы, компетенции, сэкономленные временные и трудовые ресурсы)	Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования, охрана труда и промышленная безопасность (обеспечивают поставку оборудования и материалов, выполнение работ подрядным способом, должный уровень качества работ и материалов через выполнение заявленных требований заказчика)	Денежные ресурсы на развитие бизнеса Поддержание занятости и достойного уровня жизни сотрудников, поставщиков и подрядчиков Прирост компетенций через реализацию новых проектов заказчика

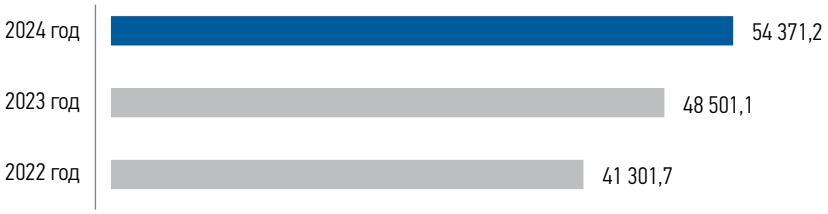
Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
Научно-исследовательские центры и образовательные учреждения **Принципы взаимодействия** зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделах «Инновационная деятельность», «Устойчивое развитие»	Передовые технологии, кадровые ресурсы	Управление ресурсами — персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования (обеспечивают поставку и внедрение передовых технологий, поставку кадровых ресурсов)	Денежные ресурсы Прирост компетенций через развитие и разработку новых проектов Трудоустройство выпускников образовательных учреждений
Общественность **Принципы взаимодействия** зафиксированы во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Антикоррупционная политика (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»); • Положение об информационной политике ПАО «Россети Северный Кавказ» (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети Северный Кавказ». **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделе «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Независимая оценка деятельности	Устойчивое развитие: охрана труда и промышленная безопасность, экология, социальные компетенции (осуществляют постоянную оценку репутации, значимости проектов для экономики региона, компетентности, влияния на экологию региона, социальной ответственности бизнеса через практику общественного порицания или одобрения)	Обеспечение надежности энергопоставок Поддержание занятости населения Благотворительные и спонсорские проекты Уверенность в экологической стабильности
АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ (ДОЛГОВЫЕ ИНВЕСТОРЫ, ИНВЕСТОРЫ В АКЦИИ)			
Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • см. документы в разделе сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»; • Положение о кредитной политике. **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделе «Отчет о корпоративном управлении»	Деньги, ценные бумаги, другие вещи, имущественные права или иные права, имеющие денежную оценку Инновации и технологии корпоративного управления Компетенции	Производственная деятельность: передача и распределение электроэнергии (содействуют созданию центра ответственности за надежное энергоснабжение потребителей региона, консолидации сетей через вклад электросетевого имущества в уставный капитал) Управление ресурсами: финансовые ресурсы (обеспечивают приток денежных ресурсов для реализации проектов через приобретение ценных	Проценты (за пользование заемными средствами) Доход в виде курсовой разницы котировок акций Возможность продать акции в любой момент через ликвидный рынок ценных бумаг Отсутствие юридических рисков (нарушения законных прав и интересов) при инвестировании в акции через работу прозрачного механизма корпоративного управления

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
		бумаг Компании, выдачу Компании займов) Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, корпоративное управление (стимулируют внедрение в Компании передовых практик корпоративного управления через задаваемые требования к объекту инвестирования)	
ПОТРЕБИТЕЛИ И КЛИЕНТЫ			
Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Стандарт качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ»; • Единый стандарт закупок ПАО «Россети», Программа партнерства между ПАО «Россети Северный Кавказ» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Закупки»); • Антикоррупционная политика (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»); • Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделах «Инвестиционная деятельность», «Производственные показатели и повышение надежности электросетевого комплекса», «Технологическое присоединение», «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности»	Денежные ресурсы	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (определяют стабильность денежного потока Компании, создавая возможности для планирования деятельности и развития региона)	Электроэнергия для функционирования производства, бизнеса, домашнего хозяйства
ПЕРСОНАЛ			
Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: • Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Коллективный договор; • Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); • Антикоррупционная политика (см. раздел сайта ПАО «Россети Северный Кавказ» «Компания / Антикоррупционная политика»); • Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». **Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году** отражено в разделах «Инновационная деятельность», «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности», «Устойчивое развитие»	Профессиональные компетенции, управленческие решения, идеи	Управление ресурсами: персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, социальные компетенции (обеспечивают функционирование электросетевого комплекса через привлечение кадровых ресурсов, обеспечивают развитие электросетевого комплекса региона за счет применения новых управленческих решений, притока нужных профессиональных компетенций)	Обеспечение занятости Достойный уровень оплаты труда Комфортные и безопасные условия работы Возможность для самореализации Прирост профессиональных компетенций Поддержание достойного уровня жизни сотрудников и их семей

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА

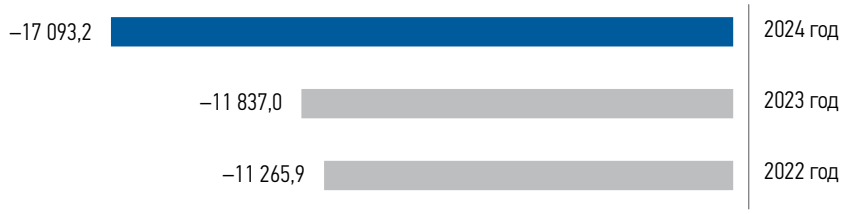
ВЫРУЧКА ПО РСБУ, МЛН РУБ.

Отклонение 2024 года от 2023 года **12,1 %**



ЧИСТЫЙ УБЫТОК ПО РСБУ, МЛН РУБ.

Отклонение 2024 года от 2023 года **44,4 %**



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Количество подстанций (ПС, ТП, РП)	шт.	26 497	27 225	**27 826**	2,2
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)	тыс. МВА	16,67	16,802	**17,721**	5,5
Протяженность ЛЭП по цепям	км	124 889	125 615	**126 149**	0,4

КЛЮЧЕВЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

23.08.2024 Банком России зарегистрированы изменения в документ, содержащий условия размещения обыкновенных акций Общества (регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-34747-E-009D). Дополнительная информация содержится в разделе настоящего Годового отчета «Акционерный капитал».

09.10.2024 рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX) подтвержден рейтинг качества управления компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

Характеристика этапа	Описание события
Создание вертикально интегрированной энергокомпании	**Июль 1903 года** **ГЭС «Белый уголь»** На р. Подкумок (Ставропольский край) пущена первая в России крупная ГЭС «Белый уголь» (мощностью 700 кВт). От нее вошли в строй самые протяженные в то время (20 км) линии электропередачи напряжением 8 кВт.
	1913 год **Пятигорская ТЭС** В Пятигорске вступила в строй тепловая электростанция. Учеными во главе с М. Шателеном тепловая станция была закольцована с ГЭС «Белый уголь» (прообраз Единой энергетической системы России).
	1992 год **ОАО РАО «ЕЭС России»** Образовано Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».
Антикризисное управление	**01.08.2001** **ОАО «КЭУК»** В Железноводске (Ставропольский край) зарегистрировано ОАО «КЭУК» — управляющая организация для энергосистем Северного Кавказа (Ингушской, Кабардино-Балкарской, Карачаево-Черкесской и Северо-Осетинской).
	Март 2005 года **Проект санации и реструктуризации** Утвержден проект санации и реструктуризации АО-энерго, управляемых ОАО «КЭУК».
	Сентябрь 2006 года **Управление АО-энерго** ОАО «ЮСК» переданы функции управления акционерными обществами: «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Калмэнергосбыт», «Севкавказэнерго», «Дагестанская энергосбытовая компания», «Нурэнерго», «Ингушэнерго», «КЭУК», «Ставропольэнерго», «Дагэнерго».
Реформа электроэнергетики	**Апрель 2006 года — сентябрь 2007 года** **Разделение по видам деятельности** Электросетевые активы ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» переданы в счет оплаты дополнительно выпущенных акций Открытого акционерного общества «Кавказская энергетическая управляющая компания» (ОАО «КЭУК»). ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» стали энергосбытовыми компаниями, в структуре ОАО «КЭУК» создано четыре сетевых филиала.
	04.08.2006 **ОАО «ЮСК»** Осуществлена государственная регистрация ОАО «ЮСК» (по решению единственного учредителя — ОАО РАО «ЕЭС России»).
	01.08.2007 **«МРСК Северного Кавказа»** ОАО «ЮСК» переименовано в Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа».

Характеристика этапа	Описание события
	25.12.2007 — 01.04.2008 **Укрупнение** Завершена реорганизация Общества в форме присоединения к нему ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» и ОАО «Ставропольэнерго». Общество становится единой операционной распределительной сетевой компанией на территории Северного Кавказа.
	01.07.2008 **ОАО «Холдинг МРСК»** Образовано ОАО «Холдинг МРСК» в форме выделения в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». Осуществляет корпоративное управление операционными МРСК. Право собственности на пакет акций Общества переходит к ОАО «Холдинг МРСК».
Работа над инвестиционной привлекательностью и структурой управления	**Июнь 2008 года** **Выход на рынки капитала** Начало обращения акций Общества на торгах бирж ММВБ и РТС.
	30.11.2010 **Переход к RAB** Федеральной службой по тарифам одобрен переход пяти филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ» на метод регулирования тарифов RAB с 01.01.2011.
	27.01.2010 — 08.02.2011 **ОАО «Дагэнергосеть»** Учреждено дочернее общество — сетевая компания ОАО «Дагэнергосеть», которая переходит под управление Общества.
	23.03.2011 **ОАО «Энергосервис»** Учреждено дочернее общество — энергосервисная компания ОАО «Энергосервис», призванная повысить энергоэффективность сетевых компаний региона.
	15.12.2011 **Обособление энергосбытовых компаний** Общество расторгает договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа энергосбытовых компаний.
	02.07.2015 ОАО «МРСК Северного Кавказа» переименовано в ПАО «МРСК Северного Кавказа».
	21.08.2015 **Управление энергосбытовыми компаниями** Шесть энергосбытовых компаний вновь переходят под управление ПАО «Россети Северный Кавказ».
	24.03.2020 Зарегистрированы изменения в Устав Общества, предусматривающие изменение наименования его на ПАО «Россети Северный Кавказ». В июне 2019 года на Петербургском международном экономическом форуме представлен Единый стандарт фирменного стиля Публичного акционерного общества «Российские сети» и организаций Группы компаний «Россети», утвержденный Советом директоров ПАО «Россети» 29.04.2019. С этого времени компании магистрального и распределительного электросетевого комплекса, в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ», перешли на единую бренд-архитектуру в корпоративных и маркетинговых коммуникациях и начали использование новых наименований, содержащих торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.

Стратегический отчет



28 Обзор отрасли

30 Макроэкономические тренды отчетного года, отраслевой (рыночный) прогноз

33 Положение Компании на рынке

36 Стратегические приоритеты и перспективы развития

37 Ключевые показатели эффективности

48 Ключевые риски



ОБЗОР ОТРАСЛИ

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) состоит из региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем: Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада.

На 01.01.2025 установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 263 717,05 МВт. За отчетный год установленная мощность электростанций ЕЭС России увеличилась на 618,40 МВт.

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2024 году составила 1 180,7 млрд кВт·ч. Потребление электроэнергии в 2024 году составило 1 174,1 млрд кВт·ч.

В 2024 году в трех ОЭС, 10 территориальных энергосистемах установлены новые значения исторического максимума потребления мощности, в том числе:

Наименование энергосистемы	Достигнутый исторический максимум потребления мощности, МВт	Дата	Предыдущее значение исторического максимума потребления мощности, МВт	Величина превышения, МВт
Республики Дагестан	1 620	16.12.2024	1 546	74
Республики Ингушетия	233	15.12.2024	166	67

Управление электроэнергетическими режимами энергообъединений и энергосистем, расположенных на территории 89 субъектов Российской Федерации, осуществляют филиалы АО «СО ЕЭС» — объединенные и региональные диспетчерские управления соответственно.

ОЭС ЮГА

Объединенная энергетическая система Юга располагается на территории 19 субъектов Российской Федерации, среди них: республики Дагестан, Ингушетия, Северная Осетия — Алания, Кабардино-Балкарская, Карачаево-Черкесская, Чеченская республики, Ставропольский край.

В ее состав входят 17 региональных энергетических систем, в том числе: Дагестанская, Ингушская, Кабардино-Балкарская, Карачаево-Черкесская, Северо-Осетинская, Чеченская, Ставропольская.

Режимом работы энергообъединения управляет филиал АО «СО ЕЭС» ОДУ Юга.

Энергетический комплекс образуют 321 электростанция суммарной установленной мощностью 43,37 тыс. МВт (по данным на 01.01.2025) из них 142 СЭС и ВЭС установленной мощностью 5,3 тыс. МВт, 1871 электрическая подстанция 110–500 кВ и 2 818 линий электропередачи 110–750 кВ общей протяженностью 80 537,14 км.

80 537 км

ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ 110–750 КВ

ФАКТИЧЕСКАЯ И ПРИВЕДЕННАЯ К ТЕМПЕРАТУРНЫМ УСЛОВИЯМ 2023 ГОДА ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ОЭС ЮГА

Потребление электроэнергии, млрд кВт·ч			Динамика потребления, %	
2024 год	**2023 год**	**Отклонение (+/–) от 2022 года**	**Фактическая**	**При сопоставимых температурных условиях и без 29 февраля**
136,5	130	6,4	4,9	3,6

ПАО «Россети Северный Кавказ» представляет собой функционирующую в секторе электроэнергетики России межрегиональную распределительную сетевую компанию и занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии.

Электроэнергетика определяющим образом влияет на условия экономического и социального развития региона. Реализация инвестиционных проектов, эффективность работы предприятий и организаций, улучшение качества жизни населения, достижение стратегических целей развития экономики Северо-Кавказского федерального округа зависят от надежного, сбалансированного и безопасного функционирования электроэнергетики.

Источник: подготовлено с использованием данных сайта АО «СО ЕЭС» https://www.so-ups.ru.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА, ОТРАСЛЕВОЙ (РЫНОЧНЫЙ) ПРОГНОЗ

Индекс промышленного производства по итогам 2024 года вырос на 4,6 % г/г, что выше показателя за 2023 год (4,3 % г/г[1]).

Обрабатывающие производства в 2024 году были основным источником промышленного роста. Их выпуск увеличился на 8,5 % г/г[1], несмотря на высокую базу 2023 года, когда выпуск увеличился на 8,7 % г/г[1]. Тем самым совокупный рост за два года достиг почти 18 %.

Основной положительный вклад в динамику обрабатывающих производств по итогам 2024 года внес машиностроительный комплекс (вклад в рост обрабатывающего сектора составил 3,3 п.п.), обеспечив почти 40 % совокупного роста выпуска. Рост производства комплекса составил 19,5 % г/г, тем самым сохранив высокие темпы, появившиеся в 2023 году (25,0 % г/г). При этом в декабре темпы роста ускорились до 22,7 % г/г после 14,2 % г/г в ноябре. К уровню двухлетней давности темпы сохраняются на высоком уровне: в декабре 38,8 % после 51,9 % в ноябре.

Внутри комплекса двузначные темпы роста выпуска в 2024 года показали отрасли транспортного машиностроения (29,6 % г/г), по производству компьютерной и электронной техники (28,8 % г/г), автопроизводство (16,5 % г/г).

Добывающий сектор по итогам 2024 года немного улучшил показатели по сравнению с 2023 годом — динамика выпуска в прошедшем году составила –0,9 % г/г после –1,0 % г/г[1] годом ранее. При этом в декабре выпуск увеличился на 1,3 % г/г после –1,7 % г/г в ноябре. К уровню двухлетней давности также рост на 0,6 % после –2,0 % месяцем ранее.

Производство в сфере обеспечения электроэнергией, газом и паром по итогам 2024 года выросло на 2,3 % г/г после околонулевого роста в 2023 году. В декабре 2024 года темпы составили –2,8 % г/г после роста на 1,4 % в ноябре на фоне рекордно теплой зимы. К уровню двухлетней давности: –0,9 % после 0,9 %.

Динамика выпуска в сфере водоснабжения и водоотведения по итогу 2024 года была близкой к нулю: –0,1 % г/г после 0,3 % г/г годом ранее. В декабре же рост на 0,8 % г/г после –2,4 % г/г в ноябре, к уровню двухлетней давности ускорение роста до 9,5 % г/г после 1,5 % г/г месяцем ранее.

Источники: подготовлено с использованием данных сайтов Министерства экономического развития Российской Федерации https://www.economy.gov.ru/, Росстата https://rosstat.gov.ru.

[1] Данные были скорректированы в связи с уточнением респондентами ранее предоставленных оперативных данных (источник: https://www.economy.gov.ru/).

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ В 2024 ГОДУ

Оборот организаций федерального округа по всем видам деятельности в 2024 году составил 4,76 трлн руб., или 110,3 % к уровню соответствующего периода предыдущего года.

Индекс промышленного производства по видам экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства», «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха», «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» по сравнению с 2023 года составил 105,4 %.

Индекс цен производителей промышленных товаров[1] составил 108,1 %.

Индекс производства продукции сельского хозяйства по сравнению с 2023 года составил 99,6 %.

Удельный вес Северо-Кавказского федерального округа в валовом сборе сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий в 2024 году составил 9 %.

Индекс цен производителей сельскохозяйственной продукции[2] составил 104,2 %.

Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство», в 2024 году составил 748,2 млрд руб., или 111,2 % к уровню 2023 года. Доля округа в общероссийском объеме работ, выполненных собственными силами по строительству, составила 4,5 %.

В 2024 году в Северо-Кавказском федеральном округе введено 12,4 млн м^2 общей площади зданий жилого и нежилого назначения, что к уровню 2023 года составило 114,36 %.

Индекс потребительских цен на строительные материалы[3] составил 105,22 %.

Оборот розничной торговли в 2024 году увеличился в товарной массе по сравнению с соответствующим периодом 2023 года на 106,1 % и составил 2 775,7 млрд руб.

В 2024 году населению было оказано платных услуг на 703,2 млрд руб., индекс физического объема по сравнению с соответствующим периодом 2023 года составил 103,9 %.

Индекс потребительских цен[4] составил 110,18 %, в том числе на продовольственные товары — 113,25 %, непродовольственные товары — 106,26 %, услуги — 109,44 %.

Оборот оптовой торговли организаций оптовой торговли в 2024 году составил 1,6 трлн руб. и увеличился по сравнению с 2023 годом на 10,8 % в сопоставимых ценах.

На развитие экономики и социальной сферы Северо-Кавказского федерального округа в 2024 году использовано 1 167,5 млрд руб. инвестиций в основной капитал, или 113,3 % к уровню соответствующего периода предыдущего года. Объем инвестиций в округ составил 3,0 % всех инвестиций России.

105,4 %

ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Инвестиции в основной капитал по Северо-Кавказскому федеральному округу в январе — сентябре 2024 года составили 664,2 млрд руб.

Поступление налогов, сборов и иных обязательных платежей в консолидированный бюджет российской федерации в январе — ноябре 2024 года по Северо-Кавказскому федеральному округу по сравнению с соответствующим периодом 2023 года увеличилось на 0,9 % и составило 348 млрд руб.

1 167,5 МЛРД РУБ. — ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ, ИЛИ 113,3 % К УРОВНЮ СООТВЕТСТВУЮЩЕГО ПЕРИОДА ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА. ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ОКРУГ СОСТАВИЛ 3,0 % ВСЕХ ИНВЕСТИЦИЙ РОССИИ

[1] Декабрь 2024 года к декабрю 2023 года.
[2] Декабрь 2024 года к декабрю 2023 года.
[3] Декабрь 2024 года к декабрю 2023 года.
[4] Декабрь 2024 года к декабрю 2023 года.

53,9 тыс. чел.

СОСТАВИЛ ЕСТЕСТВЕННЫЙ ПРИРОСТ НАСЕЛЕНИЯ

В целом по округу[1] число родившихся превысило число умерших в 1,73 раза; естественный прирост населения составил 53,9 тыс. чел.

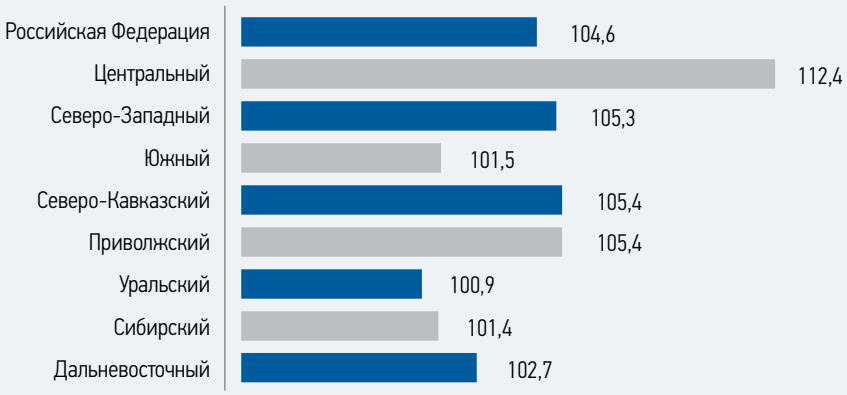
Численность рабочей силы в возрасте 15 лет и старше, по данным выборочного обследования рабочей силы, в 2024 году составила 4,96 млн человек, или 62,5 % от общей численности населения округа соответствующей возрастной группы. Не имели занятия 402,7 тыс. человек, или 8,1 % общей численности рабочей силы (в соответствии с методологией Международной организации труда они классифицируются как безработные). В органах службы занятости населения в качестве безработных на конец декабря 2024 года было зарегистрировано 64,2 тыс. человек, или 1,3 % рабочей силы.

Уровень благосостояния населения определяется прежде всего денежными доходами населения, которые в расчете на среднедушевой доход населения[2] в целом по Северо-Кавказскому федеральному округу составили 40 603 руб. в месяц (в целом по России — 63 083 руб. в месяц).

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата[3] работников организаций в 2024 году составила 47 627 руб. и возросла по сравнению с 2023 годом на 16,6 %.

Электроэнергетическая отрасль является достаточно устойчивой к внешним негативным факторам и геополитическим рискам. При этом Компания продолжит целенаправленное решение задач по долгосрочному обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации эффективной инфраструктуры.

ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ПО ФЕДЕРАЛЬНЫМ ОКРУГАМ РФ В 2024 ГОДУ, % К 2023 ГОДУ



Источник: подготовлено с использованием данных сайта Росстата https://rosstat.gov.ru.

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ НОМИНАЛЬНАЯ НАЧИСЛЕННАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИЙ В 2024 ГОДУ СОСТАВИЛА 47 627 РУБ. И ВОЗРОСЛА ПО СРАВНЕНИЮ С 2023 ГОДОМ НА 16,6 %

[1] Предварительные данные.
[2] Предварительные данные.
[3] Предварительные данные.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

ПАО «Россети Северный Кавказ» занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии.

Филиалы ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляют передачу электрической энергии (мощности) на территории Северо-Кавказского федерального округа. Основные виды деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

ПАО «Россети Северный Кавказ» является субъектом естественной монополии. Приказом Федеральной службы по тарифам (ФСТ России) от 08.09.2008 № 341-э ПАО «Россети Северный Кавказ» включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль.

ПАО «Россети Северный Кавказ» является частью энергохолдинга «Россети» и следует общей стратегии развития электросетевого комплекса.

В 2015 году в связи с принятием Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Ингушэнерго» статуса субъекта оптового рынка, в соответствии с действующим законодательством статус гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия с 01.12.2015 присвоен ПАО «Россети Северный Кавказ» (приказ Минэнерго России от 25.11.2015 № 888). Статус гарантирующего поставщика для ПАО «Россети Северный Кавказ» на территории Республики Ингушетия ежегодно продляется, в том числе продлен на 2024 год с 01.01.2024 приказом Минэнерго России от 26.12.2023 № 1221 до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанной зоны деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В 2020 году в связи с принятием Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Севкавказэнерго» и ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» статуса субъекта оптового рынка в соответствии с действующим законодательством статус гарантирующего поставщика на территориях Республики Северная Осетия — Алания с 01.04.2020 (приказ Минэнерго России от 24.03.2020 № 236) и Республики Дагестан с 01.07.2020 (приказ Минэнерго России от 25.06.2020 № 494) присвоен ПАО «Россети Северный Кавказ». Статус гарантирующего поставщика для ПАО «Россети Северный Кавказ» на указанных территориях ежегодно продляется, в том числе продлен на 2024 год на территории Республики Северная Осетия — Алания с 01.04.2024 (приказ Минэнерго России от 28.03.2024 № 279) и на территории Республики Дагестан с 01.07.2024 (приказ Минэнерго России от 28.06.2024 № 766), до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанных зон деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В 2021 году в связи с принятием Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Каббалкэнерго» статуса субъекта оптового рынка в соответствии с действующим законодательством статус гарантирующего поставщика на территориях Карачаево-Черкесской и Кабардино-Балкарской республик с 01.08.2021 присвоен ПАО «Россети Северный Кавказ» (приказы Минэнерго России от 29.06.2021 № 510 и 511 соответственно). Статус гарантирующего поставщика для ПАО «Россети Северный Кавказ» на указанных территориях ежегодно продляется, в том числе продлен на 2024 год с 01.08.2024 приказами Минэнерго России от 30.07.2024 № 924 (на территории Карачаево-Черкесской Республики) и № 925 (на территории Кабардино-Балкарской Республики), до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанных зон деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В целях исполнения функций гарантирующего поставщика ПАО «Россети Северный Кавказ» получило статус субъекта оптового рынка и участвует в отношениях по купле-продаже на оптовом рынке электрической энергии и мощности (далее — ОРЭМ).

Учитывая наличие статуса гарантирующего поставщика, конкуренты у ПАО «Россети Северный Кавказ» в части функционирования на ОРЭМ отсутствуют.

Купля-продажа электрической энергии и мощности на ОРЭМ осуществляется в рамках системы договоров, обязательных к заключению для каждого субъекта оптового рынка. Условия указанных договоров регулируются действующим законодательством об электроэнергетике. Цены на электрическую энергию и мощность в регулируемых договорах соответствуют тарифным ставкам на электрическую энергию и мощность, утвержденным для поставщиков электрической энергии (мощности) федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов. Порядок ценообразования в свободных (нерегулируемых) секторах ОРЭМ определен Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172, Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.

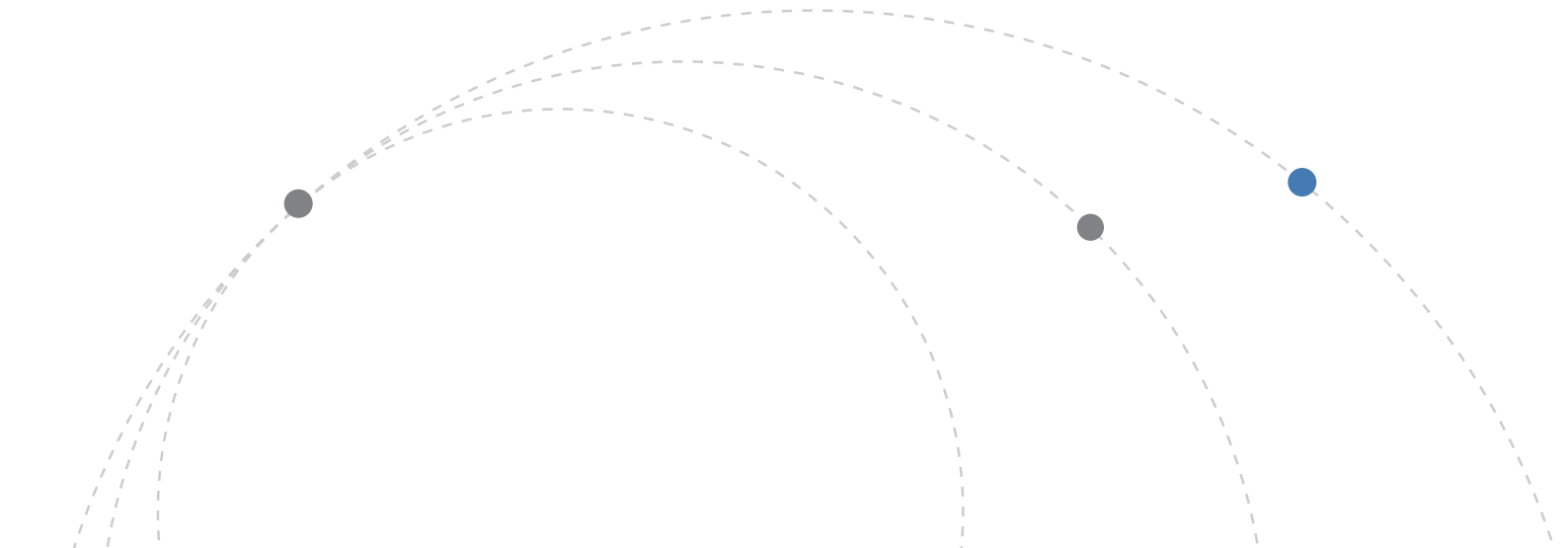
С присвоением статуса субъекта оптового рынка ПАО «Россети Северный Кавказ» несет обязательства по исполнению текущих платежей на ОРЭМ.

В связи с необходимостью урегулирования вопроса образовавшейся задолженности на ОРЭМ в феврале 2022 года между ПАО «Россети Северный Кавказ» и генерирующими компаниями — кредиторами заключены соглашения о порядке исполнения обязательств (далее — Соглашения), действие которых продлено на 2024 год посредством подписания дополнительных Соглашений в феврале 2024 года. В соответствии с условиями Соглашений предусмотрено два варианта расчетов на ОРЭМ:

1) простыми банковскими векселями с дисконтом 17 % и дальнейшей их передачей в адрес контрагентов по номинальной стоимости;

2) денежными средствами с отсрочкой части платежа в размере 17 % до 2036 года по обязательствам 2022 года, до 2037 года — по обязательствам 2023 года, до 2038 года — по обязательствам 2024 года.

Дополнительные Соглашения на 2024 год подписали 54 генерирующие компании, из которых 50 выбрали вексельный вариант расчетов. Вексельный вариант расчетов предполагает исполнение обязательств в 2024 году дисконтными (17 %) векселями ежеквартально в срок не позднее 15-го числа второго месяца, следующего за расчетным кварталом. Вариант расчетов денежными средствами предполагает исполнение обязательств в 2024 году



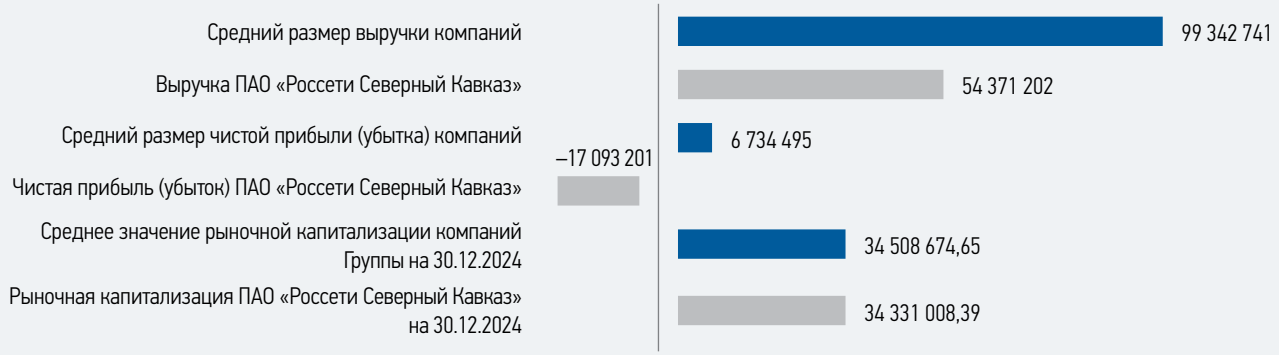
ежеквартально в срок не позднее 15-го числа второго месяца, следующего за расчетным кварталом, с частичной отсрочкой платежа в размере 17 % до 2038 года.

По итогам 2024 года ПАО «Россети Северный Кавказ» произведены все расчеты векселями и полностью оплачены обязательства на ОРЭМ за 2024 год в соответствии с условиями Соглашений в части генерирующих компаний, заключивших Соглашения, и требованиями Регламента финансовых расчетов на оптовом рынке электроэнергии и мощности (Приложение № 16 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка) в части генерирующих компаний — кредиторов, не присоединившихся к урегулированию задолженности путем заключения Соглашений.

ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет электроснабжение потребителей на территории общей площадью 170,4 тыс. км^2 (около 1 % территории России) с населением 10,3 млн человек (около 7 % населения России).

Дополнительная информация о положении ПАО «Россети Северный Кавказ» в отрасли содержится в разделах настоящего Годового отчета «О Компании», «Стратегический отчет», «Результаты деятельности за 2024 год».

СРАВНЕНИЕ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» С РОССИЙСКИМИ АНАЛОГАМИ ЗА 2024 ГОД, ТЫС. РУБ.[1]



[1] Расчет средних значений произведен по следующей группе компаний: ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Ленэнерго» (в части капитализации — акции обыкновенные), ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Томск» (в части капитализации — акции обыкновенные), ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ».

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Стратегическое развитие ПАО «Россети Северный Кавказ» соответствует целям и задачам, определенным следующими стратегическими документами:

- Энергетической стратегией Российской Федерации до 2035 года;
- Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года;
- Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов;
- иными документами государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.

В рамках достижения целей стратегического развития перед Обществом стоят в том числе следующие основные задачи:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям.

Корпоративными ценностями ПАО «Россети Северный Кавказ» являются:

- надежность. Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс необходимых организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики;
- человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его сотрудники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и приумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока;
- эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью;
- безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений;
- социальная ответственность. ПАО «Россети Северный Кавказ» — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей — ключевые показатели эффективности (далее — КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее — ФКПЭ). При этом КПЭ — это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ — это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50 % стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50 % стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2024 году относительно 2023 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

1) ФКПЭ «Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы» заменен на ФКПЭ «Долг/EBITDA»;

2) ФКПЭ «Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности» заменен на ФКПЭ «Сохранность имущества организации»;

3) ФКПЭ «Отсутствие оговорки и (или) модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» заменен на ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»;

4) добавлен раздел «Показатели депремирования», включающий показатели депремирования «Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)», «Нарушение порядка совершения сделок», «Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)», «Нарушение порядка совершения сделок АО "Чеченэнерго"»;

5) добавлены ФКПЭ «Уровень укомплектованности персоналом», «Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ», «Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции», «Эффективность реализации дополнительных услуг».

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2024–2026 годы в соответствии с подп. 20 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества утверждены решением Совета директоров Общества от 29.11.2024 (протокол от 02.12.2024 № 569).

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения// процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)[4]	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	тыс. руб., %
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	шт.
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%

[1] За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

[2] В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120 %, то указывается равный 120 %, в случае если процент достижения менее 80 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

Целевое// пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год[1]	Оценка достижения в 2024 году (%, достигнут/ не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год[3]	Целевое значение на 2026 год[3]
–1 861 046 тыс. руб	–4 039 563 тыс. руб.	0 %, не достигнут	Снижение маржинального дохода от продажи электроэнергии и услуг по передаче электроэнергии на 2,67 млрд руб., что обусловлено неисполнением запланированного уровня потерь электроэнергии на 3,7 п.п. (план: 24,7 %, факт: 28,4 %), а также ростом стоимости услуг по передаче прочих ТСО вследствие роста объема оказываемых услуг по сетям ГУП «Аланияэнергосеть» в связи с консолидацией объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории городов Беслан, Дигора, Моздок и Алагир, роста тарифа по расходным договорам с МУП «Каббалккоммунэнерго» и ОАО «РЖД» и изменения схемы взаиморасчетов по договору с АО «Оборонэнерго»	4,1 %	6,3 %
–20,2	–25,4 %	0 %, не достигнут		–15,7	–14,0
–10 851 666	–12 629 137	83 %, достигнут частично		–8 670 432	–8 312 920
24,74	37,75	0 %, не достигнут	Рост нагрузочных потерь электроэнергии в связи с существенным приростом потребления электроэнергии. Высокий уровень неучтенного потребления электроэнергии. Неисполнение организационных мероприятий по снижению потерь (филиал «Дагэнерго» и «Ингушэнерго»). Смещение сроков реализации технических мероприятий ПСП в филиале «Ингушэнерго»	24,00	23,87
1	1	100 %, достигнут	–	1	1
93,5	69,2	0 %, не достигнут	Массовые противодействия населения в части установки приборов учета электроэнергии по мероприятиям снижения потерь в Республике Ингушетия. Неисполнение мероприятий в рамках Программы повышения надежности электросетевого комплекса Республики Дагестан («нулевой» приоритет), в том числе: • задержка в получении ЗОС и разрешения на ввод объекта в эксплуатацию (ПС Гуниб, ПС Дербент-Западная, ВЛ 167); • позднее проведение торгово-закупочных процедур и, как следствие, невозможность выполнения работ в зимний период (ПС Ярыксу); • длительное прохождение Главгосэкспертизы из-за необходимости проведения дополнительных изысканий трасс ВЛ на предмет лавиноопасности и вероятности схода селей (реконструкция ВЛ 110 кВ Шамильское — Анцух (ВЛ 195), реконструкция ВЛ 110 кВ отпайка на ПС Гидатль от ВЛ 110 кВ Шамильское — Анцух (ВЛ 110–195); • в части титула «Приобретение 15 БКТП 6/0,4-2×1000 кВА» (O_dagf332) неисполнение показателя в связи с дефицитом источников	95,0	95,0

[3] Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 29.11.2024 (протокол от 02.12.2024 № 569) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ДО ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 03.04.2025 № 171.

[4] Ввиду отрицательного значения показателя ROIC в качестве целевого значения на 2024 год указано значение показателя EBIT.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения// процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	–10	%
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	–10	кол-во
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	–10	%
Нарушение порядка совершения сделок АО «Чеченэнерго»	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом АО «Чеченэнерго»	–10	кол-во
Исполнение Плана развития Общества	При расчете показателя учитывается количество неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»	–50	%
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%

Целевое// пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год[1]	Оценка достижения в 2024 году (%, достигнут/ не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год[3]	Целевое значение на 2026 год[3]
3,50	0,00	100 %, достигнут	–	3,50	3,50
0	0	100 %, достигнут	–	0	0
90	98	100 %, достигнут	–	90	90
0	0	100 %, достигнут	–	0	0
0	Не подведено	–	Подведение итогов за 2024 год будет осуществлено отдельным решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» по результатам рассмотрения Советом директоров ПАО «Россети» отчетов об исполнении Планов развития дочерних обществ ПАО «Россети» за 2024 год в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 28.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 546)	0	0
100,0	95,1	95,1 %, достигнут частично	Существенное увеличением сроков исполнения мероприятий по технологическому присоединению заявителей (непосредственно участвует в расчете показателя А5.1 и коррелирует с показателем А5.3) из-за острого дефицита источников финансирования мероприятий в «льготной категории» до 150 кВт	100,0	100,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор Первый заместитель Генерального директора — главный инженер Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846)	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер
Повышение производительности труда относительно 2023 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2023 годом	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата Заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии

[1] За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

[2] В случае если процент достижения ФКПЭ составляет более 100 %, то указывается равный 100 %, в случае если процент достижения менее 90 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

[3] Состав и целевые значения показателей могут быть скорректированы по решению Совета директоров Общества.

[4] ФКПЭ «Эффективность инновационной деятельности» (целевое значение ≥ 98 %) не оценивается в связи с отсутствием утвержденной Программы инновационного развития ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2023 год, являющейся источником информации для расчета фактического значения инновационного КПЭ.

Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год[1]	Оценка достижения (%, достигнут/ не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год[3]	Целевое значение на 2026 год[3]
тыс. руб.	–8 466 926	–9 983 813	0 %, не достигнут	Снижение маржинального дохода от продажи электроэнергии и услуг по передаче электроэнергии на 2,67 млрд руб., что обусловлено неисполнением запланированного уровня потерь электроэнергии на 3,7 п.п. (план: 24,7 %, факт: 28,4 %), а также ростом стоимости услуг по передаче прочих ТСО вследствие роста объема оказываемых услуг по сетям ГУП «Аланияэнергосеть» в связи с консолидацией объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории городов Беслан, Дигора, Моздок и Алагир, роста тарифа по расходным договорам с МУП «Каббалккоммунэнерго» и ОАО «РЖД» и изменения схемы взаиморасчетов по договору с АО «Оборонэнерго»	–7 423 694	–7 136 095
ед.	1	1	100 %, достигнут	–	1	1
шт.	0	0	100 %, достигнут	–	0	0
%	98,0	Не подводится	Не оценивается[4]	–	98,0	98,0
%	10,0	30,57	100 %, достигнут	–	15,0	20,0

При этом ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет деятельность по реализации проектов и мероприятий Программы инновационного развития ПАО «Россети» в необходимом объеме. На основании пункта 1.13 Порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного решением СД Общества от 28.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 546), в случае невозможности расчета фактического значения любого КПЭ или ФКПЭ в отчетном периоде (отсутствие требуемых для расчета фактического значения объектов и (или) финансово-хозяйственных операций в Обществе), удельный вес такого КПЭ или ФКПЭ перераспределяется на оставшиеся КПЭ и ФКПЭ (КПЭ распределяются на оставшиеся КПЭ, ФКПЭ — на оставшиеся ФКПЭ) отчетного периода пропорционально их удельным весам в системе вознаграждения руководящего состава Общества.

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с п. 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) ст. 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшенной на количество вакантных должностей, к штатной численности согласно штатному расписанию Общества на конец отчетного периода	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Первый заместитель Генерального директора Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг
Долг/EBITDA[1]	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	Заместитель Генерального директора по специальным проектам
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Первый заместитель Генерального директора Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации	При расчете показателя учитывается соблюдение Обществом требований Закона об инсайде и соблюдение сроков предоставления Обществом в адрес ПАО Московская Биржа списка инсайдеров Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности

[1] Ввиду отрицательного значения показателя Долг/EBITDA в качестве целевого значения указывается значение показателя Долг.

Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год[1]	Оценка достижения (%, достигнут/ не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год[3]	Целевое значение на 2026 год[3]
%	6,5	1,1	100 %, достигнут	–	6,5	6,5
%	95,0	98,0	100 %, достигнут	–	95,0	95,0
отн. ед.	1,1	2,2	0 %, не достигнут	Дефицит источников финансирования для выполнения мероприятий по ТП	1,1	1,1
тыс. руб.	1 100 872	1 100 872	100 %, достигнут	–	800 320	800 320
%	84,3	87,4	100 %, достигнут	–	88,9	90,0
%	77,0	77,0	100 %, достигнут	–	78,0	79,0
тыс. руб.	6 935 760	8 119 360	0 %, не достигнут	Постановлением Арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 19.04.2024 отменено решение АС КЧР о признании банкротом АО «Распределительная сетевая компания», в связи с чем задолженность в размере 1 348,2 млн руб. утратила статус мораторной и переведена в исковую	6 375 080	8 016 747
шт.	0	0	100 %, достигнут	–	0	0
кол-во	0	0	100 %, достигнут	–	0	0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ
Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Показатель определяется при одновременном выполнении следующих подпоказателей: а) поддержание листинга акций Общества; б) поддержание рейтинга корпоративного управления Общества (подпоказатель определяется на основании независимой оценки корпоративного управления)	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
Контроль за корпоративным управлением АО «Чеченэнерго»	Для расчета показателя принимаются штрафы, наложенные Банком России — за нарушения законодательства о рынке ценных бумаг, ФНС России — за нарушения, связанные с регистрацией изменений в учредительные документы АО «Чеченэнерго», ФАС России — за непредставление ходатайств и уведомлений, связанных с совершением АО «Чеченэнерго» сделок с акциями (долями), имуществом коммерческих организаций, правами в отношении коммерческих организаций, а также за нарушение порядка и сроков их подачи	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности
Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Первый заместитель Генерального директора Главный бухгалтер — начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг

* Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 29.11.2024 (протокол от 02.12.2024 № 569) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ДО ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 03.04.2025 № 171.

Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год[1]	Оценка достижения (%, достигнут/ не достигнут)[2]	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год[3]	Целевое значение на 2026 год[3]
Вып./не вып.	Выполнен	Выполнен	100 %, достигнут	–	Выполнен	Выполнен
Вып./не вып.	Выполнен	Выполнен	100 %, достигнут	–	Выполнен	Выполнен
%	100	0	100 %, достигнут	–	100	100
%	56,0	81,39	100 %, достигнут	–	60,0*	64,0*
шт.	0	0	100 %, достигнут	–	0	0
%	100,0	24	24 %, не достигнут	Отклонение обусловлено прежде всего отсутствием договорных отношений с АО «Росатом Возобновляемая энергия», с которым, в свою очередь, планировалось заключение договора строительного подряда на выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по объектам в рамках реализации проекта «Новолакская ВЭС» в Республике Дагестан, ориентировочная стоимость которого, составляла 900 млн руб.	100,0	100,0

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

В рамках функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

Предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Северный Кавказ» утвержден решением Совета директоров Общества 09.10.2023 (протокол от 11.10.2023 № 540).

Предпочтительный риск (риск-аппетит) — предельно допустимый уровень рисков, который ПАО «Россети Северный Кавказ» считает приемлемым в процессе достижения целей Общества и готово поддерживать.

Целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита):

1. ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение.

2. ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности.

3. ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры.

4. ПАО «Россети Северный Кавказ» стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении.

5. ПАО «Россети Северный Кавказ» стремится к сохранению устойчивого финансового положения.

6. ПАО «Россети Северный Кавказ» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду.

7. ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает соблюдение прав акционеров.

8. ПАО «Россети Северный Кавказ» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации.

9. ПАО «Россети Северный Кавказ» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок.

10. ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

В 2024 году риски в Обществе оценивались по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

- умеренный — не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска;
- значимый — при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности;
- критический — при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным прерываниям деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

Реестр рисков ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024 год содержит 39 рисков корпоративного уровня, из них по уровням существенности: критические — 1 риск, значимые — 17 рисков, умеренные — 21 риск.

ID риска	Наименование риска
Стратегические риски	
СР-1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения
СР-2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества
СР-3	Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения
СР-4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации
СР-5	Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества
Операционные риски	
ОР-1	Крупные аварии на электросетевых объектах
ОР-2	Возникновение несчастного случая на производстве
ОР-3	Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон
ОР-4	Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программы реновации)
ОР-5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)
ОР-6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
ОР-7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
ОР-8	Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности

ID риска	Наименование риска
Финансовые риски	
ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии
ФР-2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению
ФР-3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг
ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС
ФР-5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов
ФР-6	Превышение планового уровня процентных расходов
ФР-7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии
ФР-8	Превышение планового уровня долговой нагрузки
ФР-9	Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования
ФР-10	Риск недостаточной ликвидности
ФР-11	Недостижение планового финансового результата от продажи электроэнергии
Риски нарушения законодательства	
ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства
ПР-2	Нарушение трудового законодательства

ID риска	Наименование риска
ОР-9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак
ОР-10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации
ОР-11	Недостижение показателя повышения производительности труда
ОР-12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом
ОР-13	Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников

ID риска	Наименование риска
ПР-3	Нарушение законодательства об охране труда
ПР-4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности
ПР-5	Нарушение природоохранного законодательства
ПР-6	Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в том числе строительных работ
ПР-7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах
ПР-8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете
ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества
ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации

- зона — критические риски, являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению
- зона — значимые риски, оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению
- зона — умеренные риски, не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, подлежат периодическому мониторингу

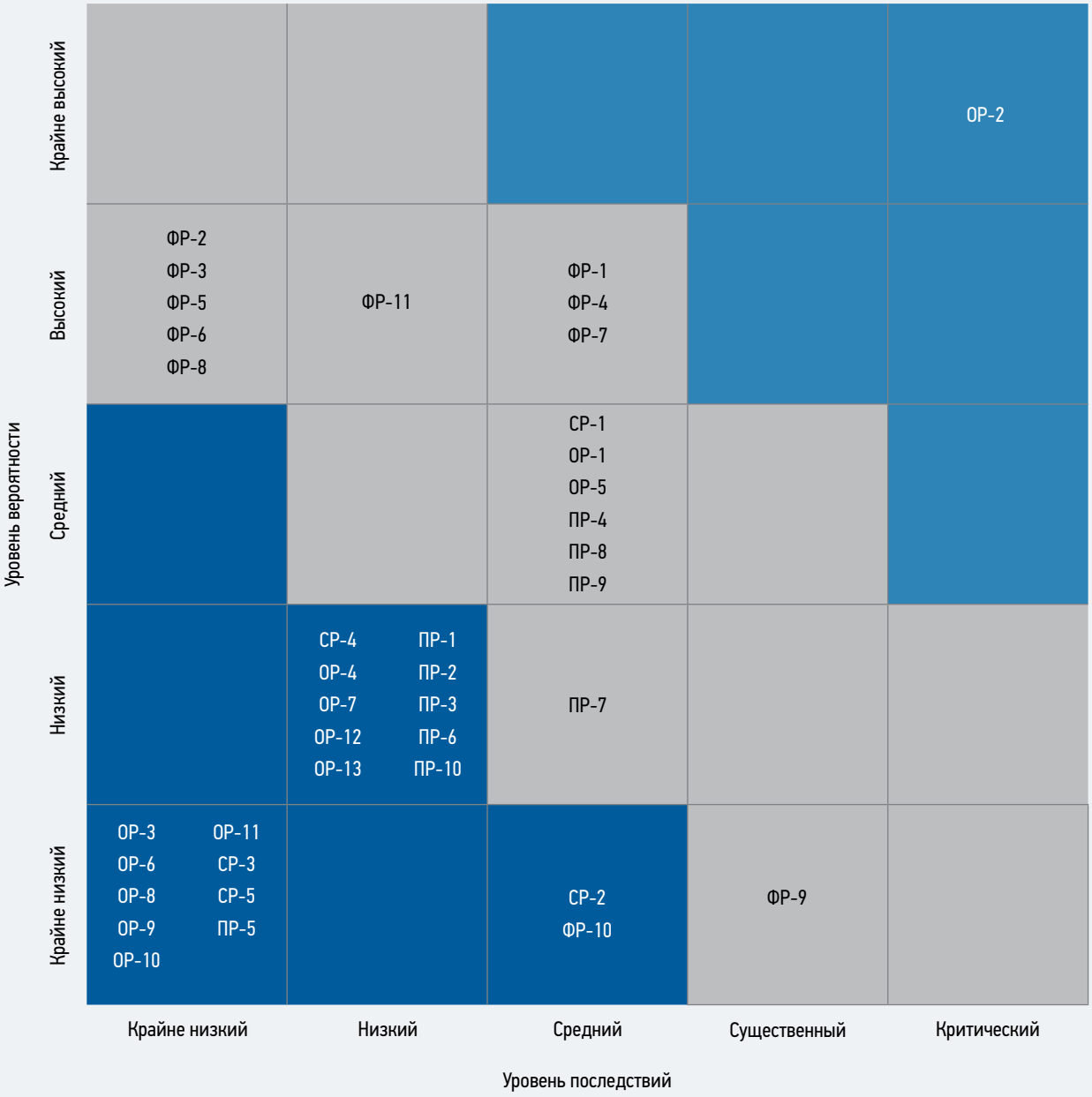
Для рисков с оценкой существенности «значимый» и «критический» разработан и утвержден План мероприятий по управлению рисками ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024 год (протокол Правления Общества от 26.12.2023 № 392).

ID риска	Наименование риска	Мероприятие по управлению риском
1	2	3
СР-1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения	Своевременная реализация технических и организационных мероприятий, разрабатываемых по итогам расследования технологических нарушений (аварий)
		Эффективная организация аварийно-восстановительных работ для снижения длительности перерывов электроснабжения потребителей, связанных с технологическими нарушениями (авариями)
		Своевременное исполнение требований, установленных Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256
ОР-1	Крупные аварии на электросетевых объектах	Обеспечение проверки работоспособности и селективной работы устройств релейной защиты и автоматики присоединений ВН
		Обеспечение постоянной готовности оперативного персонала к управлению электроустановками и ликвидации аварийных режимов
		Проверка исправности систем пожарной сигнализации
		Соблюдение режимных указаний и заданных уставок защит и автоматики, полученных от ПАО СО «ЕЭС»
		Проверка исправности систем молниезащиты и защиты от перенапряжений

ID риска	Наименование риска	Мероприятие по управлению риском
1	2	3
ОР-2	Возникновение несчастного случая на производстве	Организация работы в Обществе в области охраны труда в рамках реализации требований, изложенных в Трудовом кодексе РФ (Федеральный закон от 30.12.2001 № 197-ФЗ)
		Систематическое повышение квалификации персонала и практическое обучение навыкам и методам безопасного выполнения работ, в том числе для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций
		Обеспечение безопасных условий труда посредством внедрения и использования технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда
		Обеспечение безопасных условий труда посредством соблюдения требований нормативных правовых актов по технической эксплуатации, в области охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности, в том числе при проектировании, проведении строительства, реконструкции и технического перевооружения
		Своевременное проведение инструктажей по охране труда с проверкой качества их усвоения
		Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда
		Обеспечение выполнения мероприятий Программы по реализации концепции «нулевого травматизма» и развитию культуры осознанной безопасности в Обществе
ОР-5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	Контроль за исполнением технических мероприятий по программе снижения потерь
		Контроль за исполнением организационных мероприятий по снижению потерь
ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Выявление безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии
ФР-2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	Контроль исполнения договоров технологического присоединения
		Контроль своевременного обеспечения ТМЦ для целей технологического присоединения
ФР-3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Проведение мероприятий, направленных на пролонгацию договоров и снятие возможных разногласий с заявителями дополнительных (нетарифных) услуг, предотвращение расторжение договора
		Мероприятия по продвижению дополнительных (нетарифных) услуг (совещания и онлайн-конференции, интернет-маркетинг)
		Мониторинг исполнения целевых показателей бизнес-плана в части реализации дополнительных (нетарифных) услуг
ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС	Обеспечение достижения 100%-го уровня оплаты обязательств за услуги по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС, по покупке электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, урегулирование возникающих разногласий с контрагентами, принятие исчерпывающих мер для контроля кредиторской задолженности на стадии исполнения вступивших в законную силу судебных актов (мировые соглашения, реструктуризация и т.п.) либо ее списания, при наличии правовых оснований
ФР-5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Контроль исполнения бюджета расходов в строгом соответствии с БП
		Контроль исполнения требований Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно
ФР-6	Превышение планового уровня процентных расходов	Мониторинг рынка заемного капитала
		Рассмотрение возможности досрочного погашения / рефинансирования дорогих кредитов за счет собственных и (или) заемных средств

ID риска	Наименование риска	Мероприятие по управлению риском
1	2	3
ФР-7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Обеспечение достижения 100%-го уровня охвата просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии претензионно-исковой работой, а также ее урегулирования посредством принятия исчерпывающих мер на стадии исполнения вступивших в законную силу судебных актов (мировые соглашения, реструктуризация и т.п.) либо ее списания, при наличии правовых оснований
		Обеспечение безусловного соблюдения сроков вынесения и согласования ежеквартальных планов-графиков мероприятий по снижению просроченной задолженности на рассмотрение Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», утверждение ежеквартальных планов-графиков с целью снижения уровня просроченной дебиторской задолженности, уровня резерва по сомнительным долгам и выполнение плановых показателей погашения/снижения просроченной дебиторской задолженности
ФР-8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Соблюдение Кредитной политики Общества
ФР-9	Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования	Мониторинг рынка заемного капитала
		Анализ альтернативных источников финансирования мероприятий
ФР-11	Недостижение планового финансового результата от продажи электроэнергии	Обеспечение формирования и своевременное направление в адрес всех обслуживаемых потребителей платежных документов (счетов на оплату, счетов-фактур)
		Контроль за заключением договоров энергоснабжения, купли-продажи электрической энергии
		Реализация организационных, технологических мероприятий, направленных на снижение уровня потерь, — выявление фактов безучетного (бездоговорного) потребления. Контроль за их исполнением
ПР-4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	Проведение проверок состояния промышленной и пожарной безопасности в рамках осуществления внутреннего технического контроля на предмет выявления и ликвидации нарушений в области промышленной и пожарной безопасности
		Проведение периодического обучения и аттестации производственного персонала по промышленной безопасности
		Проведение необходимых технических мероприятий в рамках технического освидетельствования технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах
ПР-7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах	
ПР-7.2	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах в области использования инсайдерской информации и манипулирование рынком	Исполнитель контрольной процедуры ведет список инсайдеров Общества с предоставлением его организаторам торгов, через которых совершаются операции с финансовыми инструментами, в Банк России по письменному требованию (запросу)
		Исполнитель контрольной процедуры осуществляет уведомление инсайдеров Общества о включении их в список инсайдеров и исключении из этого списка
		Исполнитель контрольной процедуры осуществляет информирование о неправомерном использовании инсайдерской информации до исполнительных органов Общества
		Исполнитель контрольной процедуры осуществляет сбор, обработку, учет, хранение уведомлений инсайдеров Общества о совершенных ими операциях с финансовыми инструментами Общества
ПР-8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	Подбор персонала в соответствии с квалификационными требованиями, закрепленными в должностных инструкциях
		Материальное стимулирование сотрудников в соответствии с п. 5 «Принципы и порядок премирования за результаты деятельности» Положения об оплате труда ПАО «Россети Северный Кавказ»
		Контроль полноты отражения хозяйственных операций на основании первичных документов с последующим закрытием отчетного периода в автоматизированной системе «1С: Предприятие»
ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Контроль подписания работниками Общества Соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики, первоначального раскрытия сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу
		Проверка сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей (членов их семей)
		Проверка обращения о возможных фактах коррупции

КАРТА РИСКОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» НА 2024 ГОД



Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год.

Также в своей деятельности Общество учитывает следующие риски.

РИСК ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И КИБЕРУГРОЗ

Для данной категории актуален риск, связанный с искажением, хищением «чувствительной» информации в процессе ее получения, переработки, хранения, передачи, в том числе с использованием современных информационных технологий. При реализации риска возможен несанкционированный доступ к информационным ресурсам Общества посредствам хакерских атак, вредоносного программного обеспечения, распространение вредоносной информации и спама (применение киберугроз), в результате которого может быть нарушена целостность, конфиденциальность и доступность информационных ресурсов Общества. Вследствие этого — невозможность исполнения программно-техническими комплексами Общества функций по предназначению, нанесение материального и репутационного ущерба Обществу.

Киберугрозы — распространение вредоносной информации и спама, которые ставят под угрозу информационную безопасность человека, компании, государства. Самыми значимыми источниками вредоносной информации считаются вирусы, шпионское программное обеспечение и вредоносные программы, которые кроме распространения спама приводят к снижению скорости работы информационных каналов и увеличению трафика. Фишинговые атаки (создание сайта-двойника для получения конфиденциальной информации и ее незаконного использования), сбои в работе (потеря несохраненных данных, поломка оборудования) и DDoS-атаки (одновременная хакерская атака с большого числа компьютеров с целью доведения до отказа в работе).

Наиболее эффективным методом борьбы с киберугрозами считается применение межсетевых экранов и антивирусной защиты.

С целью минимизации риска, эффективной и надежной защиты коммерческой информации, персональных данных и иных видов конфиденциальной информации в информационных ресурсах Общества внедрены и эксплуатируются:

- системы защиты информации в информационных системах персональных данных Общества;
- системы предотвращения утечки информации (DLP-системы) для защиты, выявления и предотвращения фактов утечек конфиденциальной информации из корпоративных информационных систем и фиксации информации о неправомерных действиях пользователей;
- клиент-серверная система шифрования и управления доступом к информационным ресурсам корпоративной информационной системы;
- система мониторинга и корреляции событий информационной безопасности SIEM;
- система защищенного удаленного доступа;
- системы антивирусной защиты информации.

За отчетный период риски информационной безопасности в Обществе не реализовались.

РИСКИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Экологический риск

ПАО «Россети Северный Кавказ» в своей деятельности обеспечивает соответствие самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на минимизацию экологических рисков.

Экологическая политика электросетевого комплекса определяет в качестве принципа работы ПАО «Россети Северный Кавказ» динамичное развитие при максимально рациональном использовании природных ресурсов и сохранении благоприятной окружающей среды.

Основными направлениями реализации экологической политики Общества являются:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- установление единых экологических требований к деятельности организаций электросетевого комплекса;
- приоритет принятия мер по предупреждению вредного воздействия на окружающую природную среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- использование в электросетевом комплексе наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, включая применение кабельных линий и самонесущих изолированных проводов в распределительном сетевом комплексе;

- замещение бензина и дизельного топлива экологически чистыми видами моторного топлива и применение электротранспорта в организациях электросетевого комплекса;
- развитие зарядной инфраструктуры и увеличение общей доли электротранспорта в Российской Федерации;
- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия и восстановление нарушенных земель;
- обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- обеспечение соблюдения подрядными организациями в процессе проектирования, строительства, реконструкции и технического перевооружения объектов электросетевого комплекса требований законодательства Российской Федерации и документов ПАО «Россети Северный Кавказ» в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- обеспечение открытости и доступности экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;
- совершенствование системы производственного экологического контроля;
- активное участие в совершенствовании нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- вовлечение персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты электросетевого комплекса, в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- постоянное улучшение имиджа ПАО «Россети Северный Кавказ» как экологически ориентированной компании.

Природно-климатический риск

На территориях деятельности эмитента могут возникнуть следующие опасные природные явления, создающие угрозу объектам электросетевого комплекса:

1) наводнения, паводки:

- Ставропольский край: Андроповский, Минераловодский и Предгорный районы;
- Республика Дагестан: Кизлярский и Кизилюртовский районы;
- Карачаево-Черкесская Республика: г. Черкесск, Карачаевский, Хабезский, Прикубанский районы;
- Республика Северная Осетия — Алания: долины рек Ардон, Урсдон, Фиагдон, Терек, Урух;

2) селевые потоки, оползни:

- Кабардино-Балкарская Республика: г. Тырнауз;
- Карачаево-Черкесская Республика: Урупский, Карачаевский, Усть-Джегутинский, Зеленчукский, Хабезский районы;

3) лавины: Карачаево-Черкесская Республика: Карачаевский и Зеленчукский районы;

4) пожары: на всей территории обслуживания Общества.

На территориях деятельности группы эмитента за отчетный период случаев возникновения опасных природных явлений зафиксировано не было.

В целях предупреждения возникновения чрезвычайных ситуаций, вызванных воздействием на объекты природных факторов, Обществом проводится работа по внедрению системы мониторинга гололедной нагрузки и оборудования для проведения плавки гололеда на участках, наиболее подверженных гололедообразованию. Также при реконструкции или строительстве новых объектов проводится работа по разработке проекта инженерно-технических мероприятий гражданской обороны, где учитываются мероприятия по недопущению возникновения чрезвычайных ситуаций, вызванных природными факторами. В целях недопущения возникновения пожаров под ВЛ проводится вырубка растительности на трассах прохождения силами специализированных подразделений.

Мероприятия по обеспечению защищенности оборудования проводятся в соответствии с планами работы комиссий по чрезвычайным ситуациям и обеспечения пожарной безопасности в условиях чрезвычайных ситуаций. Основное оборудование объектов в основном защищено от поражающих факторов, вызванных чрезвычайными ситуациями.
На объектах разработаны планы инженерно-технических мероприятий по обеспечению их устойчивого функционирования в соответствии с эксплуатационными приказами.

Результаты деятельности за 2024 год



58 Операционные результаты
78 Финансовые результаты
80 Тарифная политика
88 Управление активами
89 Консолидация электросетевых активов



ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Наименование филиала Общества	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
			млн кВт·ч	%
«Каббалкэнерго»	1 927	1 545	**382**	**19,83**
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 411	1 210	**201**	**14,24**
«Севкавказэнерго»	1 728	1 426	**302**	**17,48**
«Ставропольэнерго»	8 307	7 565	**742**	**8,93**
«Ингушэнерго»	1 127	490	**638**	**56,56**
«Дагэнерго»	9 079	4 648	**4 431**	**48,81**
Итого по филиалам ПАО «Россети Северный Кавказ»	**23 580**	**16 884**	**6 696**	**28,40**

По итогам работы ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 16 884 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2023 года (16 006 млн кВт·ч) на 876 млн кВт·ч, или 5,49 %, больше.

ФАКТИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2023–2024 ГОДАХ

Наименование филиала Общества	2023 год факт		2024 год факт		Изменение 2024/2023	
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	п.п.
«Каббалкэнерго»	360	20,52	**382**	**19,83**	22	–0,69
«Карачаево-Черкесскэнерго»	185	14,46	**201**	**14,24**	16	–0,22
«Севкавказэнерго»	302	18,30	**302**	**17,48**	0	–0,82
«Ставропольэнерго»	714	8,96	**742**	**8,93**	28	–0,03
«Ингушэнерго»	510	52,41	**638**	**56,56**	128	4,15
«Дагэнерго»	3 881	46,60	**4 431**	**48,81**	550	2,21
Итого по филиалам ПАО «Россети Северный Кавказ»	**5 953**	**27,11**	**6 696**	**28,40**	**743**	**1,29**

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» составили 6 696 млн кВт·ч, или 28,40 % от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом предыдущего года при росте отпуска в сеть на 7,38 % рост потерь электрической энергии составил 743 млн кВт·ч, или 1,29 п.п.

По итогам 2024 года рост уровня потерь электроэнергии отмечается по филиалам «Дагэнерго» и «Ингушэнерго».

Основные причины роста уровня потерь:

- рост нагрузочных потерь в связи с приростом отпуска электроэнергии в сеть;
- неисполнение организационных мероприятий по снижению потерь;
- значительный выход из строя приборов учета в филиале «Дагэнерго»;
- высокий уровень потерь в арендованных сетях г. Махачкалы и г. Хасавюрта;
- неучтенное потребление электроэнергии, в том числе «майнинг», строительство объектов в отсутствие правоустанавливающих документов в Республике Дагестан.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ЧАСТИ УРОВНЯ СБОРА ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОСТАВЛЕННУЮ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ, РАСЧЕТОВ С СЕТЕВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОСТАВЩИКАМИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии	%	95,3	94,2	**95,6**	1,4
Уровень расчетов с сетевыми организациями	%	105,5	101,4	**111,1**	9,7
Уровень сбора денежных средств за поставленную на розничном рынке электроэнергию	%	79,5	82,5	**84,3**	1,8
Уровень расчетов с поставщиками электрической энергии	%	121,4	93,4	**90,8**	–2,6

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Информация о динамике объемов спроса и оказанных услуг по технологическому присоединению и динамике выручки по технологическому присоединению

За 2024 год электросетевыми филиалами ПАО «Россети Северный Кавказ» принято 22 268 заявок на технологическое присоединение к сетям на общую мощность 1 059,5 МВт, что на 8 % больше по сравнению с 2023 годом (20 673 заявки). При этом общая мощность по принятым заявкам в 2024 году на 27 % меньше (1 059,5 МВт в 2024 году и 1 450,9 МВт в 2023 году).

По итогам 2024 года в сравнении с 2023 годом количество заключенных договоров увеличилось на 7 % и составило 16 079 шт. (15 096 шт. в 2023 году). При этом объем присоединяемой мощности по заключенным договорам уменьшился на 40 % и составил 564,3 МВт (936,2 МВт в 2023 году).

Количество исполненных договоров за 2024 год составило 13 913 шт. с объемом присоединенной мощности 424,6 МВт (+12 % по количеству и –1 % по общей мощности в сравнении с 2023 годом: 13 518 исполненных договоров на общую мощность 427,2 МВт). Увеличение количества исполненных договоров обусловлено ростом числа присоединяемых заявителей с установкой только приборов учета в категориях до 150 кВт. План 2024 года по количеству исполненных договоров перевыполнен на 40 %, по объему присоединенной мощности перевыполнение плана составило 4 %.

Увеличение выручки в 2024 году за услуги по технологическому присоединению на 11,5 % по сравнению с 2023 годом связано с изменением законодательства в части тарифообразования с 01.07.2022 и с ростом один раз в полугодие тарифной ставки руб./кВт заявителей до 15 кВт. План 2024 года по выручке не выполнен на 76 %, что объясняется переносом срока исполнения мероприятий по договору ТП ВГТРК «Эльбрус» в Кабардино-Балкарской Республике на 2025 год с плановой выручкой 1 274 млн руб. без НДС.

План 2024 года по показателю «Поступление денежных средств» перевыполнен на 42 %. Резкий рост поступлений денежных средств связан с поступлением авансовых платежей по вновь заключенным договорам в категории свыше 670 кВт, они составили 1 594,5 млн руб. с НДС при плане 1 123,8 млн руб. с НДС.

Информация о технологическом присоединении социально значимых крупных и инфраструктурных объектов

В 2024 году специалистами ПАО «Россети Северный Кавказ» выполнены мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа. Осуществлены подключения социально значимых объектов — детских садов, школ, амбулаторий, поликлиник, других учреждений, электрических зарядных станций.

В Ставропольском крае присоединены к сетям электроснабжения 9 медицинских учреждений и 5 организаций дошкольного и школьного образования. Ряд из них построены и реконструированы в рамках реализации федеральных и краевых программ. Суммарно социально значимым объектам обеспечено почти 0,72 МВт мощности.

Также к электрическим сетям присоединены энергопринимающие устройства 217 предприятий малого и среднего бизнеса. В их числе 49 сельскохозяйственных объектов с суммарным объемом мощности 2,43 МВт.

Кроме того, к электрическим сетям присоединен объект — Труновская ветроэлектростанция — с выдачей в сеть 95 МВт, 8 электрозарядных станций суммарным объемом 1,2 МВт и более 2 868 объектов индивидуального жилищного строительства общей мощностью 30,36 МВт.

В Кабардино-Балкарской Республике присоединены к сетям электроснабжения 2 объекта здравоохранения на общую мощность 0,415 МВт, 8 общеобразовательных учреждений на общую мощность 2,094 МВт, 4 спортивных комплекса на общую мощность 0,168 МВт, 2 дома культуры на общую мощность 0,044 МВт.

Также к электрическим сетям присоединены энергопринимающие устройства 103 сельскохозяйственных объектов с суммарным объемом мощности 22,9 МВт.

Кроме того, к электрическим сетям присоединен объект — КЛ 6 кВ для электроснабжения объекта капитального строительства «Строительство тепличного комплекса «ПАРНИК» по производству плодоовощной продукции мощностью 2 МВт, а также 2 КЛ 6 кВ для электроснабжения насосных агрегатов второй очереди третьего подъема водозабора «Мокрая Шалушка» мощностью 1,986 МВт, театральный центр «Дворец театров» с максимальной мощностью 0,650 кВт, 15 электрозарядных станций с суммарным объемом 2,2 МВт, 2 431 объект, используемый гражданами для бытовых нужд (не связанных с коммерческой деятельностью) общей мощностью 15,7 МВт.

В Карачаево-Черкеской Республике присоединены к сетям электроснабжения 12 учреждений здравоохранения и 6 организаций дошкольного и школьного образования. В рамках обеспечения электроэнергией социально значимых объектов выдана суммарная мощность 0,85 МВт, 117 объектов туристической инфраструктуры суммарной мощностью 9 МВт на горнолыжных курортах Архыз, Теберда и Домбай, более 152 предприятий малого и среднего бизнеса, в том числе 59 сельскохозяйственных

объектов с суммарным объемом мощности 1,3 МВт.

Кроме того, к электрическим сетям присоединен объект — Верхнекубанская малая ГЭС — с выдачей 4,9 МВт электроэнергии в сеть, построенный в рамках реализации программы возобновляющихся источников электроэнергии, 6 электрозарядных станций суммарным объемом мощности 0,9 МВт, более 608 объектов индивидуального жилищного строительства общей мощностью 4,2 МВт.

В Республике Северная Осетия — Алания подключены к сетям электроснабжения объекты смежных ТСО с общей максимальной мощностью 7,6 МВт, горнолыжная база «Алания парк» 6,0 МВт, Горнолыжный курорт Федерального значения «Мамисон» мощностью 4,48 МВт и в сфере сельского хозяйства был подключен тепличный комплекс ООО «ТК Алания» на 6 МВт.

В Республике Ингушетия присоединены к сетям электроснабжения 4 организации дошкольного и школьного образования. Ряд из них построены и реконструированы в рамках реализации федеральных и республиканских программ. Суммарно социально значимым объектам обеспечено почти 0,525 МВт мощности.

Также к электрическим сетям обеспечено присоединение энергопринимающих устройств 93 предприятий малого и среднего бизнеса. В их числе 11 сельскохозяйственных объектов с суммарным объемом мощности 1,075 МВт.

Кроме того, к электрическим сетям присоединено 43 объекта жилищного строительства общей мощностью 4,7 МВт.

В Республике Дагестан подключены к сетям электроснабжения комплексы многоквартирных жилых домов с общей максимальной мощностью 0,7 МВт, спортивно-оздоровительные комплексы, учреждения здравоохранения и общеобразовательные школы с общей мощностью 0,4 МВт, сельскохозяйственные объекты с общей максимальной мощностью 0,3 МВт, объекты туристической отрасли (гостиницы, базы отдыха и т.п.) с общей максимальной мощностью 0,7 МВт.

Кроме того, присоединен к сетям мусоросортировочный комплекс в г. Махачкале с максимальной мощность 0,45 МВт.

Также к электрическим сетям присоединены 28 электрозарядных станций суммарным объемом мощности 6,4 МВт и более 4 376 объектов индивидуального жилищного строительства с общей мощностью 31,7 МВт.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЧАСТИ УСЛУГ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Принято в работу заявок на ТП	шт.	21 203	20 674	**22 268**	8
	кВт	1 203 182,90	1 450 925,55	**1 059 514,32**	–27
Заключено договоров ТП	шт.	17 080	15 096	**16 079**	7
	кВт	718 091,00	936 225,19	**564 298,08**	–40
Исполнено договоров ТП	шт.	15 130	13 518	**15 106**	12
	кВт	331 778,60	427 171,85	**424 599,89**	–1
Действующие договоры ТП	шт.	13 157	14 730	**16 022**	9
	кВт	1 115 210,90	1 603 325,37	**1 743 256,86**	9
Структура исполненных договоров по категориям заявителей					
До 15 кВт включительно	шт.	14 105	12 444	**13 913**	12
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	847	875	**955**	9
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	150	170	**179**	5
Не менее 670 кВт	шт.	27	24	**50**	108
Генерация	шт.	1	5	**9**	80
До 15 кВт включительно	кВт	123 736,30	97 858,46	**113 137,49**	16
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	57 538,60	55 343,29	**60 760,39**	10
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	47 459,80	59 381,60	**64 563,21**	9
Не менее 670 кВт	кВт	43 044,00	38 588,50	**83 238,80**	116
Генерация	кВт	60 000,00	176 000,00	**102 900,00**	–42

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей					
До 15 кВт включительно	млн руб.	45,99	137,96	**200,19**	45
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	28,34	45,17	**66,25**	47
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	20,56	47,45	**57,79**	22
Не менее 670 кВт	млн руб.	145,96	30,62	**110,87**	262
Генерация	млн руб.	21,8	129,22	**0,03**	–100
Структура исполненных договоров по отраслям					
Физические лица	шт.	12 780	11 201	**12 536**	12
Раздел A. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	184	180	**181**	1
Раздел B. Добыча полезных ископаемых	шт.	4	9	**5**	–44
Раздел C. Обрабатывающие производства	шт.	15	20	**15**	–25
Раздел D. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	шт.	38	50	**48**	–4
Раздел F. Строительство	шт.	163	155	**147**	–5
Раздел G. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	116	107	**117**	9
Раздел H. Транспортировка и хранение	шт.	44	45	**17**	–62
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	шт.	226	278	**403**	45
Раздел P. Образование	шт.	37	32	**28**	–13
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	58	59	**53**	–10
Прочее	шт.	1 465,00	1 382,00	**1 556**	13
Физические лица	кВт	113 320,40	88 214,85	**101 494,1**	15
Раздел A. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	9 228,00	25 928,00	**38 071,5**	47
Раздел B. Добыча полезных ископаемых	кВт	135	1 618	**4 500,0**	178
Раздел C. Обрабатывающие производства	кВт	9 093,00	3 348,00	**4 433,0**	32
Раздел D. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	кВт	71 918,80	179 507,00	**111 606,9**	–38
Раздел F. Строительство	кВт	13 831,00	19 880,00	**13 511,6**	–32
Раздел G. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	3 212,50	4 114,00	**7 460,5**	81
Раздел H. Транспортировка и хранение	кВт	454	3 421	**331,6**	–90
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	кВт	1 965,00	3 098,00	**4 976,2**	61
Раздел P. Образование	кВт	3 808,00	3 637,00	**4 323,7**	19
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	6 407,00	1 527,00	**14 019,1**	818
Прочее	кВт	98 406,00	92 879,00	**119 871,7**	29

РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ

Развитие дополнительных (нетарифных) услуг остается одним из важных и перспективных направлений, ориентированным на повышение устойчивости бизнес-модели, доходов ПАО «Россети Северный Кавказ» и клиентоцентричность.

По итогам деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год выручка по прочим видам деятельности по данным бухгалтерского учета составила 317 683 тыс. руб., при установленном плановом показателе 1 360 895 тыс. руб., в том числе от реализации дополнительных (нетарифных) услуг.

Отклонение фактического показателя от планового обусловлено прежде всего отсутствием договорных отношений с АО «Росатом Возобновляемая энергия», с которым, в свою очередь, планировалось заключение договора строительного подряда на выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по объектам в рамках реализации проекта «Новолакская ВЭС» в Республике Дагестан, ориентировочная стоимость которого составляла 900 млн руб.

На Портале электросетевых услуг Россети Портал-ТП.рф потребители могут ознакомиться с расширенным прейскурантом дополнительных услуг, предоставляемых Обществом, либо на официальном сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Дополнительные услуги».

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	1 102,189	1 108,803	**317,683**
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	11,6	12,2	**4**

В рамках развития дорожной инфраструктуры в регионах нахождения Общество взаимодействует (заключило соглашения о компенсации) с ФКУ УПРДОР «Кавказ» в рамках осуществления строительства, реконструкции участков автомобильной дороги Р-217 «Кавказ» автомобильная дорога М-4 «Дон» — Владикавказ — Грозный — Махачкала — граница с Азербайджанской Республикой «Обход г. Хасавюрт» в Республике Дагестан и «Обход г. Владикавказ» в Республике Северная Осетия — Алания.

Также в 2024 году Общество заключило Соглашение о компенсации на реконструкцию ПС 110 кВ Араблинка, ПС 110 кВ Самур с инжиниринговой компанией ООО «Новая Энергия», Соглашение о компенсации на реконструкцию ПС 110 кВ Коминтерн, ПС 110 кВ Кочубей, ПС 110 кВ Южно-Сухокумская, ПС 110 кВ Затеречная с ООО «Юнигрин Инжиниринг».

В 2024 году выручка по направлению ВОЛС-ВЛ составила 146 573 тыс. руб., что на 35,4 % превышает показатель 2023 года (в 2023 году выручка составила 103 244 тыс. руб.). Активно велась работа по легализации бездоговорного размещения ВОЛС третьими лицами на электросетевом имуществе Общества. Данные меры позволили увеличить контролируемую инфраструктуру и дополнительно обеспечить рост доходов Общества.

В рамках стратегии развития была разработана и вынесена на рассмотрение Советом директоров Общества дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Северный Кавказ», детализирующая планы по развитию нетарифной деятельности Общества, направленные на дальнейшее увеличение выручки и укрепление рыночных позиций.

Перспективными проектами и задачами на 2025–2029 годы для Общества по направлению развития дополнительных (нетарифных) услуг являются:

- развитие электрозарядной инфраструктуры;
- исполнение целевых ориентиров по направлению ВОЛС-ВЛ;
- заключение договоров на выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя при осуществлении технологического присоединения «ТП под ключ».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

В состав ПАО «Россети Северный Кавказ» входит 6 филиалов: «Ставропольэнерго», «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ингушэнерго» и «Дагэнерго».

Политика ПАО «Россети Северный Кавказ» в области взаимодействия с потребителями услуг Общества носит клиентоцентричный характер, направленный на простоту и доступность взаимодействия потребителей услуг и Общества. Клиентоцентричность Компании реализуется посредством создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг.

Взаимодействие с потребителями ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется в соответствии с требованиями Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» по трем формам обслуживания потребителей услуг: очный сервис, заочный сервис и интерактивный, который можно отнести к форме заочного обслуживания. Информационный обмен Общества с потребителями услуг осуществляется посредством каналов коммуникаций.

1. Очная форма обслуживание предусматривает непосредственное обращение потребителей услуг в офисы обслуживания потребителей ПАО «Россети Северный Кавказ»: ЦОП (Центр обслуживания потребителей), расположенный в г. Махачкале и г. Владикавказе, а также в 106 ПРП (Пункты по работе с потребителями), организованных на базе РЭС и ГЭС ПАО «Россети Северный Кавказ». Такой формой обслуживания воспользовались в 2024 году 28,9 тыс. потребителей.

2. Заочное обслуживание потребителей услуг посредством телефонной связи в Обществе осуществляется посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220. Звонок на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» бесплатный. Прием звонков на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220 и единому короткому номеру 220 осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24×7×365.

В 2024 году на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220 поступило 260,8 тыс. обращений потребителей услуг.

3. Через канцелярию Общества было принято и рассмотрено 15,6 тыс. обращений потребителей услуг.

4. Интерактивная форма обслуживания.

Электронное (интерактивное) обслуживание потребителей Общества осуществляется с использованием Портала ТП, размещенного в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу https://портал-тп.рф, и МП., Портал Светлая Страна.

В 2024 году посредством интерактивных сервисов поступило 42,6 тыс. обращений потребителей услуг.

В 2024 году в ПАО «Россети Северный Кавказ» суммарно поступило 569,1 тыс. обращений потребителей услуг, увеличение количества обращений в сравнении с 2023 годом составило 60,1 %, в том числе:

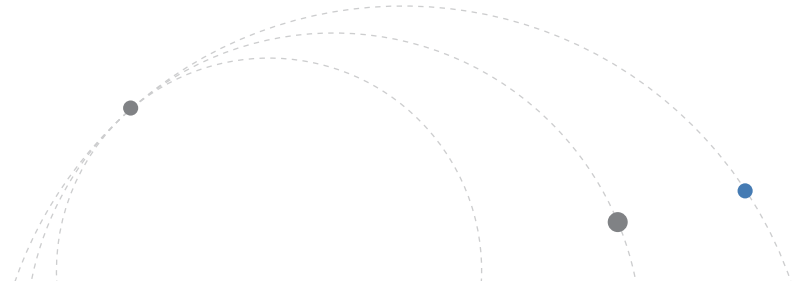
- 46,89 тыс. заявок на оказание услуг, из них 22,37 тыс. заявок на технологическое присоединение, 4 тыс. заявок на дополнительные услуги;
- 1 321 жалоба потребителей услуг, что на 1,9 % больше, чем в 2023 году (1 296 жалоб).

Реализованные в 2024 году и запланированные на 2025 год изменения: для повышения качества и доступности услуг ПАО «Россети Северный Кавказ», а также изучения удовлетворенности потребителей качеством оказываемых ПАО «Россети Северный Кавказ» услуг в 2024 году проведены исследования посредством опроса потребителей методом анкетирования. Опрошено 1 687 респондентов. 1 177 респондентов в целом выразили удовлетворенность деятельностью сетевой компании.

На 2025 год запланированы следующие мероприятия:

- проведение письменных опросов потребителей;
- информирование потребителей в средствах массовой информации и через онлайн-сервисы с целью доведения необходимой информации;
- развитие инфраструктуры очного обслуживания потребителей услуг;
- развитие инфраструктуры заочного обслуживания потребителей услуг;
- развитие спектра дополнительных платных услуг, оказываемых ПАО «Россети Северный Кавказ».

5. Качество работы с потребителями услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» можно оценить по итогам выполнения планового показателя качества оказываемых услуг по ТП, установленного в соответствии с требованиями действующего законодательства в области электроэнергетики. Решением уполномоченных органов в области государственного регулирования тарифов на период 2023–2024 годов были установлены следующие плановые значения показателей качества оказываемых услуг.



Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации	Год	Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
		Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2023	1	Не утвержден
	2024	1	Не утвержден
Филиал «Каббалкэнерго»	2023	1	Не утвержден
	2024	1	Не утвержден
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2023	1	Не утвержден
	2024	1	Не утвержден
Филиал «Севкавказэнерго»	2023	1	Не утвержден
	2024	1	Не утвержден
Филиал «Ингушэнерго»	2023	1	0,8975
	2024	1	0,8975
Филиал «Дагэнерго»	2023	1	Не утвержден
	2024	1	Не утвержден

По итогам деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» по выполнению установленных плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг в период 2022–2023 годов были достигнуты следующие фактические результаты.

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации	Год	Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
		Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2023	1,0146	Не утвержден
	2024	1,0200	Не утвержден
Филиал «Каббалкэнерго»	2023	1,169	Не утвержден
	2024	1,1749	Не утвержден
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2023	1,271	Не утвержден
	2024	1,392	Не утвержден
Филиал «Севкавказэнерго»	2023	2,074	Не утвержден
	2024	1,8966	Не утвержден
Филиал «Ингушэнерго»	2023	1,102	0,94681
	2024	1,0746	0,81764
Филиал «Дагэнерго»	2023	1,662	Не утвержден
	2024	1,660	Не утвержден

* Расчеты произведены согласно методике расчета, утвержденной приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256.

Показатель уровня качества осуществляемого ТП на 2024 год установлен на уровне 1 для всех филиалов, фактическое значение показателя за 2024 год составило:

а) «Ставропольэнерго» — 1,020, отклонение от установленных плановых показателей составляет 0,2 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

б) «Каббалкэнерго» — 1,1749, отклонение от установленных плановых показателей составляет 17,49 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

в) «Ингушэнерго» — 1,0746, отклонение от установленных плановых показателей составляет 7,46 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %. Показатель уровня качества обслуживания потребителей филиала «Ингушэнерго» на 2024 год установлен на уровне 0,8975, фактический показатель составил 0,81764, отклонение от установленных плановых значений составило 8,8 % при возможном отклонении в размере 25 %;

г) «Дагэнерго» — 1,660, что превышает установленное плановое значение на 66 % при установленном возможном отклонении 25 %;

д) «Севкавказэнерго» — 1,896, отклонение от установленных плановых показателей составляет 89,6 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

е) «Карачаево-Черкесскэнерго» — 1,392, отклонение от установленных плановых показателей составляет 39,2 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «Россети Северный Кавказ».
При составлении инвестиционной программы учитывается влияние ее реализации на экономику общества в целом. При осуществлении инвестиционной политики, реализация которой находит отражение в ежегодных инвестиционных программах, выполняются мероприятия по:

- поддержанию в эксплуатации оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- снижению производственных издержек, в том числе за счет повышения эффективности работы оборудования;
- модернизации основных фондов;
- обеспечению безопасности работы оборудования;
- введению новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- безусловному выполнению мероприятий по технологическому присоединению потребителей;
- подготовке к получению паспорта готовности к осенне-зимнему периоду.

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ЗА 2024 ГОД

Наименование субъекта Российской Федерации	Освоение, млн руб. без НДС	Ввод ОФ[1], млн руб. без НДС	Финансирование, млн руб. с НДС	Ввод мощности	
				МВА	км
Ставропольский край	1 176,23	1 092,19	1 265,55	62,33	99,92
Республика Дагестан	2 609,93	1 749,82	3 412,69	235,54	48,27
Кабардино-Балкарская Республика	559,10	627,95	1 063,98	20,58	26,77
Республика Северная Осетия — Алания	659,24	744,73	839,67	4,10	53,12
Карачаево-Черкесская Республика	648,58	690,94	530,19	5,28	119,15
Республика Ингушетия	375,20	365,68	466,16	21,50	24,20
Чеченская Республика	1,53	39,04	15,68	0,00	5,41
Итого ПАО «Россети Северный Кавказ»	6 029,80	5 310,35	7 593,92	349,32	376,84

[1] Без учета принятых в качестве основных средств бесхозяйных объектов.

ДИНАМИКА ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2022–2024 ГОДАХ

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Объем финансирования	млн руб.	3 945,55	4 501,70	**7 593,92**	69
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	2 650,19	3 506,44	**6 029,80**	72
Ввод в состав основных средств	млн руб.	3 070,79	3 246,35	**5 310,35**	64
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	109,57	66,58	**349,32**	425
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	721,23	287,93	**376,84**	31

Инвестиционная программа ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024 год утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2024 № 47@.

Объем финансирования в 2024 году составил 7 593,92 млн руб. с НДС, освоено капитальных вложений — 6 029,80 млн руб. без НДС, введено на основные — 5 310,35 млн руб. без НДС, 376,84 км линий электропередачи, 349,32 МВА трансформаторной мощности.

Ставропольский край: в 2024 году освоено капитальных вложений в объеме 1 176,23 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 1 092,19 млн руб. без НДС, профинансировано 1 265,55 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 62,33 МВА трансформаторной мощности и 99,92 км линий электропередачи.

Республика Дагестан: в 2024 году освоено капитальных вложений в объеме 2 609,93 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 1 749,82 млн руб. без НДС, профинансировано 3 412,69 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 235,54 МВА трансформаторной мощности и 48,27 км линий электропередачи.

Кабардино-Балкарская Республика: по факту 2024 года освоено капитальных вложений в объеме 559,10 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 627,95 млн руб. без НДС, профинансировано 1 063,98 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 20,58 МВА трансформаторной мощности и 26,77 км линий электропередачи.

Республика Северная Осетия — Алания: в 2024 году освоено капитальных вложений в объеме 659,24 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 744,73 млн руб. без НДС, профинансировано 839,67 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 4,10 МВА трансформаторной мощности и 53,12 км линий электропередачи.

Карачаево-Черкесская Республика: в 2024 году освоено капитальных вложений в объеме 648,58 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 690,94 млн руб. без НДС, профинансировано 530,19 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 5,28 МВА трансформаторной мощности и 119,15 км линий электропередачи.

Республика Ингушетия: по факту 2024 года освоено капитальных вложений в объеме 375,20 млн руб. без НДС, введено на основные фонды 365,68 млн руб. без НДС, профинансировано 466,16 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 21,50 МВА трансформаторной мощности и 24,20 км линий электропередачи.

Чеченская Республика: по факту 2024 года освоено капитальных вложений в объеме 1,53 млн руб. без НДС и введено на основные фонды 39,04 млн руб. без НДС, профинансировано 15,68 млн руб. с НДС. Кроме того, введено 5,41 км линий электропередачи.

Направления и структура финансирования капитальных вложений

В 2024 году ПАО «Россети Северный Кавказ» выполняли работы, направленные на повышение надежности и бесперебойности работы электроснабжения потребителей, увеличение установленной мощности для обеспечения присоединения дополнительных нагрузок и продления срока эксплуатации энергетических объектов.

Объем инвестиций по направлениям, в том числе:

- по технологическому присоединению в 2024 году фактический объем финансирования составил 2 199,31 млн руб. с НДС;
- по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению объектов в 2024 году фактический объем финансирования составил 2 539,25 млн руб. с НДС;
- по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства в 2024 году фактический объем финансирования составил 740,30 млн руб. с НДС;
- по инвестиционным проектам, необходимым для осуществления деятельности по оперативно-диспетчерскому управлению в сфере электроэнергетики и купле-продаже электрической энергии, в 2024 году фактический объем финансирования составил 99 млн руб. с НДС;

- по прочим инвестиционным проектам в 2024 году фактический объем финансирования составил 2 016,05 млн руб. с НДС.

Ставропольский край: финансирование составило 1 265,55 млн руб., из них технологическое присоединение — 920,60 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 105,72 млн руб., прочие мероприятия — 239,24 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2024 году, следует отметить следующие мероприятия:

- реконструкция ПС 110/35/6 кВ Минводы-2 для осуществления технологического присоединения ГУП «Ставрополькоммунэлектро». Введенная трансформаторная мощность — 40 МВА.

Республика Дагестан: финансирование капитальных вложений составило 3 412,69 млн руб., из них технологическое присоединение — 453,02 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 1 794,11 млн руб., прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства — 515,53 млн руб., прочие мероприятия — 644,91 млн руб., инвестиционные проекты в сферах оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике и купле-продаже электрической энергии — 5,11 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, реализованных в 2024 году, следует отметить следующие мероприятия:

- строительство двух КЛ 6 кВ от ПС 110/6 кВ Дербент-Западная (дворца спорта) ориентировочной протяженностью 1,8 км и строительство двух ВЛ 6 кВ от границы ЗУ (дворца спорта) до границы ЗУ заявителя Очистных сооружений. Установка двух реклоузеров с функциями РЗА на ВЛ 6 кВ от ПС 110/6 Дербент-Западная для технологического присоединения энергопринимающих устройств дворца спорта для технологического присоединения энергопринимающих устройств очистных сооружений и дворца спорта (договоры № 16688/2019/ДГ/ДЕРБГЭС от 29.06.2020 № 27126/2020/ДГ/ДЕРБГЭС от 28.12.2020);
- приобретение 15 БКТП 6/0,4-2×1000 кВА;
- приобретение спец. техники;
- мероприятия, реализуемые в рамках Программы первоочередных мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции электросетевого комплекса Республики Дагестан. Введенная трансформаторная мощность — 235,5 МВА.

Кабардино-Балкарская Республика: финансирование капитальных вложений составило 1 063,98 млн руб., из них технологическое присоединение — 316,18 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 15,88 млн руб., прочие мероприятия — 688,43 млн руб. Инвестиционные проекты в сферах оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике и купле-продаже электрической энергии — 43,49 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2024 году, следует отметить следующие мероприятия:

- реконструкция ВЛ 6 кВ Ф-69 ПС 110 кВ «ЦРУ», строительство второй цепи ВЛ 110 кВ путем подвеса провода по существующим опорам ВЛ 6 кВ Ф-69 ПС 110 кВ «ЦРУ», строительство двух ВЛ 110 кВ до проектируемой ПС 110 кВ «Вольфрам», строительство участка ВЛ 6 кВ от существующей сети ВЛ 6 кВ ПС 110 кВ «ЦРУ», реконструкция двух резервных линейных ячеек 110 кВ на I и II СШ 110 кВ ПС 110 кВ «ЦРУ» (Техприсоединение ООО «Эльбрусский горнорудный комбинат», договор ТП № 8484/2020 от 02.12.2020). Объект введен в эксплуатацию. Введенная протяженность ВЛ — 11,42 км.

Республика Северная Осетия — Алания: финансирование капитальных вложений составило 839,67 млн руб., из них технологическое присоединение — 299,16 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 269,44 млн руб., прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства — 0,13 млн руб., прочие мероприятия — 258,04 млн руб., инвестиционные проекты в сферах оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике и купле-продаже электрической энергии — 12,90 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2024 году, следует отметить следующие мероприятия:

- создание систем учета электроэнергии в рамках «Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго».

Карачаево-Черкесская Республика: финансирование капитальных вложений составило 530,19 млн руб., из них технологическое присоединение — 165,98 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 178,64 млн руб., прочие мероприятия — 156,30 млн руб., инвестиционные проекты в сферах оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике и купле-продаже электрической энергии — 29,27 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2024 году, следует отметить следующие мероприятия:

- создание систем учета электроэнергии в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Карачаево-Черкесскэнерго».

Республика Ингушетия: финансирование капитальных вложений составило 466,16 млн руб., из них технологическое присоединение — 44,36 млн руб., техническое перевооружение и реконструкция — 175,46 млн руб., прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства — 208,96 млн руб., прочие мероприятия — 29,14 млн руб., инвестиционные проекты в сферах оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике и купле-продаже электрической энергии — 8,24 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2024 году, следует отметить следующие мероприятия:

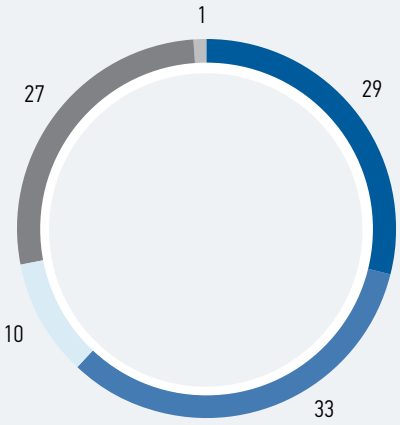
- строительство КЛ протяженностью 0,58 км и установка 2 трансформаторов по 10 МВА для обеспечения завершения строительства ПС «Плиево Новая». Объект введен в эксплуатацию. Введенная протяженность 0,58 км. Введенная трансформаторная мощность 20 МВА.

Чеченская Республика: финансирование капитальных вложений составило 15,68 млн руб. по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства.

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, МЛН РУБ. С НДС

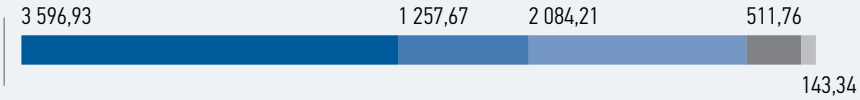
Показатель	2022 год	2023 год	2024 год
Всего	3 945,55	4 501,70	**7 593,92**
Технологическое присоединение	1 262,19	1 844,63	**2 199,31**
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 614,22	1 529,49	**2 539,25**
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	159,07	0,03	–
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	70,00	99,79	**740,30**
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,00	0,00	–
Прочие инвестиционные проекты	797,94	1 018,56	**2 016,05**
По инвестиционным проектам, необходимым для осуществления деятельности по оперативно-диспетчерскому управлению в сфере электроэнергетики и купле-продаже электрической энергии	42,13	9,19	**99,00**

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ЗА 2024 ГОД, %

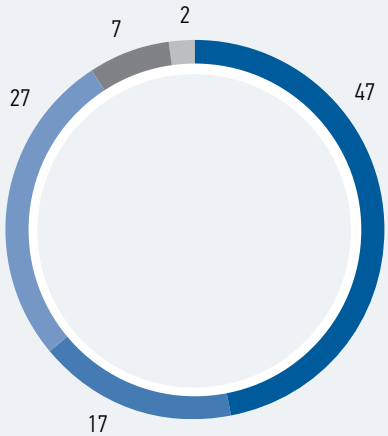


- Технологическое присоединение 29
- Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение 33
- Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики 0
- Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства 10
- Прочие инвестиционные проекты 27
- Инвестиционные проекты, необходимые для осуществления деятельности по оперативно-диспетчерскому управлению в сфере электроэнергетики и купле-продаже электрической энергии 1

СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2024 ГОДУ, МЛН РУБ., %



- Собственные средства
- Плата за техприсоединение
- Допфинподдержка ПАО «Россети»
- Федеральные бюджетные средства
- Привлеченные средства



- Собственные средства 47
- Плата за техприсоединение 17
- Допфинподдержка ПАО «Россети» 27
- Федеральные бюджетные средства 7
- Привлеченные средства 2

7 594 МЛН РУБ.

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» 2024 ГОДА

Объем финансирования ПАО «Россети Северный Кавказ» 2024 года составил 7 593,92 млн руб.

Финансирование в 2024 году осуществлялось:

- за счет собственных средств в объеме 3 596,93 млн руб.;
- за счет платы за технологическое присоединение в объеме 1 257,67 млн руб.;
- за счет средств дополнительной финансовой поддержки ПАО «Россети» в объеме 2 084,21 млн руб.;
- за счет привлеченных средств в объеме 143,34 млн руб.;
- за счет федеральных бюджетных средств в объеме 511,76 млн руб.

Результаты реализации инвестиционной программы 2024 года

Информация о результатах, достигнутых в 2024 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177:

- объекты, влияющие на показатель степени загрузки трансформаторной подстанции, — 84 объекта;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных, — 1 объект;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг, — 1 объект;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг, — 1 объект;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения — 9 076 шт.;
- показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам, — 60 МВт.

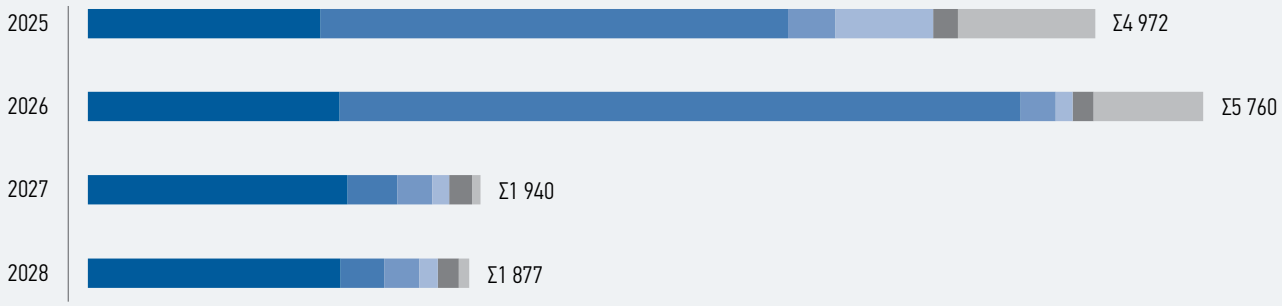
Долгосрочная инвестиционная программа

Проект инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» одобрен решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563) и направлен на утверждение в Министерство энергетики Российской Федерации. Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2025–2028 годов утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2024 № 47@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденную приказом Минэнерго России от 25.11.2022 № 33@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 22.12.2023 № 30@».

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» НА 2025–2028 ГОДЫ

Показатель	Ед. изм.	План			
		2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
Объем финансирования	млн руб.	4 972,37	5 760,21	1 940,13	1 876,93
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	6 157,65	4 583,04	1 457,23	1 583,67
Ввод в состав основных средств	млн руб.	5 187,46	2 178,85	4 854,34	1 617,89
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	335,11	78,23	365,46	26,34
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	2 400,94	257,68	709,21	108,30

ОБЪЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2025–2028 ГОДАХ, МЛН РУБ. С НДС



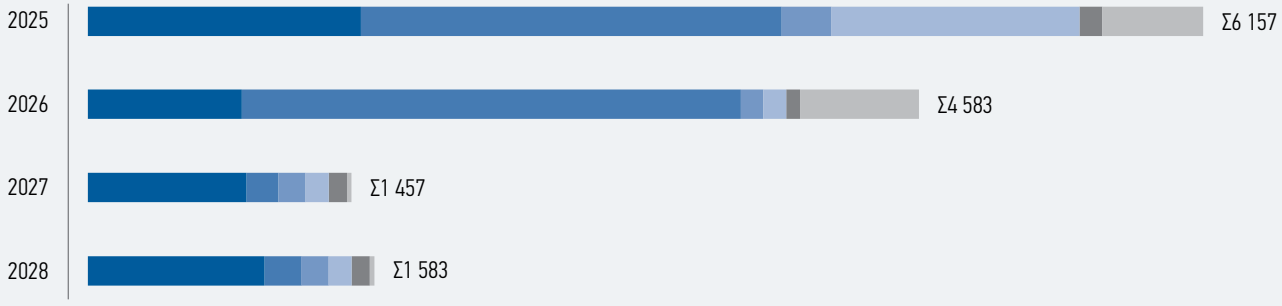
	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
Ставропольский край	1 143,70	1 240,97	1 282,59	1 243,03
Республика Дагестан	2 305,01	3 360,03	241,67	213,71
Кабардино-Балкарская Республика	234,71	169,86	173,34	175,17
Республика Северная Осетия — Алания	487,53	81,96	83,66	84,94
Карачаево-Черкесская Республика	119,50	109,23	109,21	110,19
Республика Ингушетия	681,92	798,15	49,65	49,88

Резкое снижение объемов финансирования с 2027 года обусловлено окончанием реализации мероприятий, выполняемых в рамках Программы модернизации и повышения надежности электросетевого комплекса Республики Дагестан (ГИИС «Электронный бюджет»), финансируемых за счет средств федерального бюджета.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2025–2028 годов разработана с учетом планов развития территорий, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, а также текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

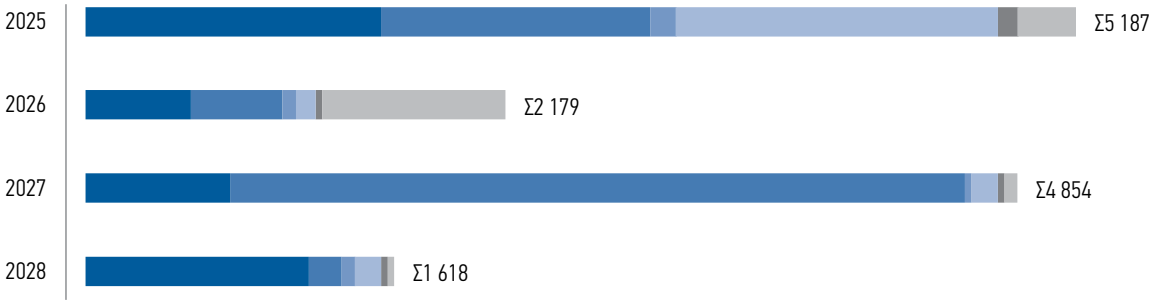
Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют положениям законодательства Российской Федерации.

ОБЪЕМ ПЛАНИРУЕМЫХ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В СООТВЕТСТВИИ С ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММОЙ НА 2025–2028 ГОДЫ, МЛН РУБ. БЕЗ НДС



	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
Ставропольский край	1 490,93	843,20	859,19	976,08
Республика Дагестан	2 338,68	2 761,04	178,04	184,54
Кабардино-Балкарская Республика	264,33	131,89	164,26	159,00
Республика Северная Осетия — Алания	1 367,36	109,71	114,32	118,84
Карачаево-Черкесская Республика	139,89	77,58	102,69	112,99
Республика Ингушетия	556,46	659,62	38,72	32,21

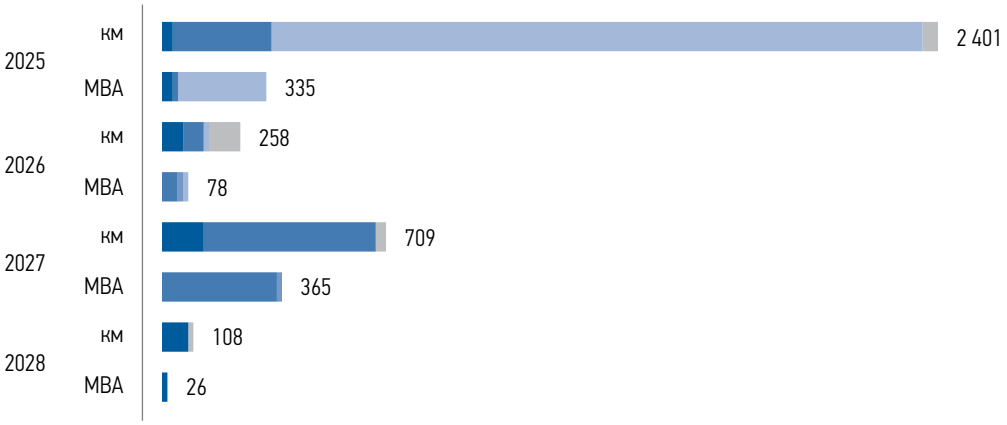
ОБЪЕМ ПЛАНИРУЕМЫХ ВВОДОВ В ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ В СООТВЕТСТВИИ С ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММОЙ НА 2025–2028 ГГ., МЛН РУБ. БЕЗ НДС



	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
Ставропольский край	1 554,19	543,41	753,87	1 163,01
Республика Дагестан	1 395,29	477,68	3 823,24	184,54
Кабардино-Балкарская Республика	145,76	61,89	64,26	66,82
Республика Северная Осетия — Алания	1 671,16	109,71	114,32	118,84
Карачаево-Черкесская Республика	112,16	45,61	47,39	49,26
Республика Ингушетия	308,89	940,55	51,25	35,43

В 2025 году освоение капитальных вложений и ввод в основные фонды запланированы в объеме 6 157,65 млн руб. без НДС и 5 187,46 млн руб. без НДС соответственно. В числе значимых мероприятий, запланированных к реализации в 2025 году, являются мероприятия в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях, приобретение спецтехники и автотранспорта, а также электросетевого имущества АО «Аланияэлектросеть».

ДИНАМИКА ВВОДА МОЩНОСТИ НА 2025–2028 ГОДЫ, МВА И КМ



	2025 год		2026 год		2027 год		2028 год	
	км	МВА	км	МВА	км	МВА	км	МВА
Ставропольский край	41,66	54,92	80,76	6,10	139,92	5,71	94,49	26,34
Республика Дагестан	307,46	4,81	55,90	65,00	530,10	358,30		
Кабардино-Балкарская Республика	6,00	1,25	6,20	1,25	6,70	1,45		
Республика Северная Осетия — Алания	2 007,52	274,13	13,36	5,88				
Карачаево-Черкесская Республика	4,00	0,00	0,00	0,00				
Республика Ингушетия	34,30	0,00	101,46	0,00	32,49	0,00	13,81	
Итого	**2 400,94**	**335,11**	**257,68**	**78,23**	**709,21**	**365,46**	**108,30**	**26,34**

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Программа инновационного развития ПАО «Россети Северный Кавказ» (далее — ПИР) была разработана в 2011 году в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 01.08.2011 № 78). В 2023 году ПИР была актуализирована с учетом новых условий, в соответствии с целевой моделью инновационного развития и требованиями, предъявляемыми к программам инновационного развития. В связи с дефицитом финансирования ПИР не была утверждена Советом директоров.

В 2024 году в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 11.10.2024 № 471 разработана ПИР 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года. Документы для вынесения на утверждение Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» направлены в курирующий департамент.

В связи с вышеизложенным инновационная деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году осуществлялась в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «Россети» на период 2020–2024 годов с перспективой до 2030 года (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 08.02.2021 № 447, далее — Программа, ПИР) и Политикой инновационного развития ПАО «Россети Северный Кавказ» (утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 17.06.2022 № 503), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы.

ПИР определяет и систематизирует инновационную и научно-техническую деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» и его структурных подразделений, устанавливает мероприятия в области научного, технического, технологического и инновационного развития. Требования ПИР обязательны для исполнения всеми структурными подразделениями Общества, осуществляющими деятельность в области организации, исполнения и контроля технологического развития, инноваций, модернизации электросетевого комплекса, развития и автоматизации систем управления.

Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса в целом. Под электрической сетью нового технологического уклада понимается электроэнергетическая система, характеризующаяся следующими основными свойствами:

- автоматическое управление электросетью на принципах распределенного (мультиагентного) управления;
- самодиагностика в режиме реального времени параметров и режимов работы энергосистемы, отдельных объектов и единиц оборудования с целью повышения системной и потребительской надежности, снижения операционных издержек и т.д.;
- гибкая автоматическая реконфигурация сети в ответ на изменение ее параметров и топологии (в том числе предотвращение аварий, самовосстановление сети после аварий);
- предоставление различным категориям потребителей специализированных услуг и сервисов.

Реализация ПИР направлена на создание в Обществе эффективных условий для обеспечения:

- достижения целевых показателей производительности труда и создания высокопроизводительных рабочих мест, предусмотренных в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
- разработки и реализации комплекса мер, направленных на отказ от использования устаревших и неэффективных технологий и внедрение современных российских технологий;
- лидерства Общества в своей отрасли по отношению к компаниям-аналогам, в том числе зарубежным;
- роста долгосрочного инвестирования в фундаментальные и прикладные исследования и разработки;
- увязки программы инновационного развития с утвержденными долгосрочными программами развития, инвестиционной программой, другими документами Общества, а также документами государственного стратегического планирования.

ЦЕЛЬЮ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ПЕРЕХОД К ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА С КАЧЕСТВЕННО НОВЫМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ НАДЕЖНОСТИ, ЭФФЕКТИВНОСТИ, ДОСТУПНОСТИ, УПРАВЛЯЕМОСТИ И КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В ЦЕЛОМ

Ключевые направления инновационного развития

В области технологических инноваций:

- новые технологии и решения — деятельность в области создания новых видов материалов, изоляции, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах Компании (изоляторы-разрядники, материалы, основанные на высокотемпературной сверхпроводимости, новые способы дугогашения, новые виды изоляции, силовая электроника и т.д.);
- оцифровка процессов управления и технологических процессов — переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматики релейной защиты и противоаварийной автоматики, автоматизированной системы управления технологическими процессами, учета электроэнергии и связи (применение цифровых измерительных трансформаторов), цифровое моделирование и проектирование, цифровизация управления производственными активами, внедрение цифровых систем наблюдения технологических процессов;
- развитие мультиагентных систем — развитие принципов взаимодействия в системах управления peer-to-peer[1] между элементами и системами электрических сетей (внедрение распределенных интеллектуальных систем управления);
- повышение активности и адаптивности электрических сетей — развитие свойств сети для повышения устойчивости к возмущениям в сети и автоматического восстановления нормального режима работы (адаптивные устройства РЗА, системы регулирования, логическая автоматика, цифровая онлайн-модель сети).

В области организационных и маркетинговых инноваций:

- проектирование новых и системный реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности — управление производственными активами, системы менеджмента, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем;
- инновационность управления персоналом — внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами;
- формирование инновационного окружения — стимулирование формирования широкого спектра инновационных компаний, научных организаций и образовательных учреждений.

Основные направления ПИР ПАО «Россети», реализуемые на территории ПАО «Россети Северный Кавказ»:

- переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий, мероприятия НИОКР;
- развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования.

Деятельность Общества по инновационному и научно-техническому развитию в 2024 году проводилась в соответствии с Политикой инновационного развития ПАО «Россети Северный Кавказ» (утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 17.06.2022 № 503).

Мероприятия Программы инновационного развития

В рамках направлений ПИР ПАО «Россети», на объектах ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году были реализованы следующие мероприятия.

1. Развитие системы управления производственными активами (СУПА).

Основной целью развития СУПА является повышение эффективности управления предприятием. Объем финансирования в 2024 году составил 17,6 млн руб.

Задачи развития СУПА:

- создание единого информационного пространства предприятия, позволяющего использовать всю накопленную информацию о ходе производственного процесса для принятия управленческих решений;
- создание комплексной системы управления техническим обслуживанием, диагностикой и техническим освидетельствованием электросетевого оборудования;
- организация быстрого и надежного механизма документооборота;
- максимальная автоматизация рутинных учетных процедур.

СУПА должна быть целостным программно-аппаратным комплексом, позволяющим удовлетворить как текущие, так и будущие потребности Общества в обработке данных. В качестве типовой конфигурации для создания и внедрения использованы прикладные решения.

В соответствии с Планом развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2026 годы, утвержденным протоколом Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 14.11.2024 № 568, в 2024 году предусмотрены мероприятия по усовершенствованию СУПА:

- реализованы мероприятия по устранению замечаний к работе информационных систем АСУ ТПиР, АСУ ТОиР и смежных функциональных модулей СУПА, препятствующих корректному формированию производственных программ и сетевой отчетности, в том числе реализован функционал по автоматизации формирования XML-файлов по планам работ и их передаче в Автоматизированную систему сбора и обработки информации;
- реализуются мероприятия по доработке функционала СУПА для паспортизации вторичного оборудования и планирования мероприятий технического облуживания и ремонтов (далее — ТОиР) по вторичному оборудованию;

[1] Одноранговые, децентрализованные, или пиринговые (от англ. peer-to-peer, P2P — один на один, с глазу на глаз), сети.

- реализуются мероприятия по централизации информационных баз данных СУПА на новой платформе.

2. Проведение технических семинаров.

В целях информационного обеспечения персонала профильных служб филиалов и управляемых обществ ПАО «Россети Северный Кавказ» в области инновационных разработок оборудования, материалов и технологий в 2024 году Департаментом технологического развития и инноваций исполнительного аппарата было организовано проведение ознакомительных и обучающих технических семинаров-совещаний персонала Ставропольэнерго, Каббалкэнерго, Дагэнерго, Карачаево-Черкесскэнерго, Севкавказэнерго, Ингушэнерго, а также АО «Чеченэнерго» со следующими компаниями:

- ООО «Таврида Электрик»;
- АО «НПО «Стример»;
- АО «РАДИУС Автоматика»;
- ООО «АРМАТЕХ»;
- АО «ЮАИЗ»;
- ООО «ВОЛЬТ-СПБ».

Кроме проводимых на регулярной основе семинаров-совещаний, организовано обеспечение филиалов и управляемых обществ ПАО «Россети Северный Кавказ» раздаточными материалами, содержащими информацию о новых технологиях, современных разработках основных производителей электротехнического оборудования и материалов.

3. Сотрудничество с научными организациями и инновационными компаниями.

Обществом осуществляется сотрудничество в образовательной, научной и научно-практической сферах, а также в области развития электроэнергетики с точки зрения инноваций с учреждениями высшего образования.

В 2024 году с участием Автономной некоммерческой организации высшего образования «Университет Иннополис» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Омский государственный университет путей сообщения» были реализованы следующие работы на общую сумму 16,00 млн руб.:

- НИОКР «Цифровая система мониторинга гололеда на грозозащитных тросах и фазных проводах линий электропередачи 110–220 кВ» (договор от 25.10.2023 № 127/2023).

Целью проекта является снижение недоотпуска электроэнергии промышленным и бытовым потребителям.

Целью внедрения Системы является реализация:

- энергоэффективной плавки гололедно-изморозевых отложений на проводах воздушной линии;
- цифрового контроля предельных механических напряжений проводов и грозозащитных тросов воздушной линии;
- определение природы и степени воздействия внешних климатических факторов на провода и грозозащитный трос воздушных линий.

В 2024 году было выполнено следующее.

1.1. Разработка программного обеспечения и технической документации.

1.2. Изготовление Системы.

1.3. Опытно-промышленная эксплуатация опытной Системы. Договор в работе до II квартала 2025 года.

- НИР «Разработка интеллектуальных методов выявления потребителей, влияющих на показатели качества электроэнергии, на основе измерительных систем» (договор от 22.05.2023 № 510/23).

Целью внедрения НИР является разработка интеллектуальных методов выявления потребителей, влияющих на ПКЭ, на основе измерительных систем. Результаты работ планируется использовать в распределительных электрических сетях ПАО «Россети».

В 2024 году были проведены работы по 2-му этапу «Методика выявления потребителей, влияющих на показатели качества электроэнергии, на основе измерительных систем в электросетевом комплексе ПАО "Россети". Оформление результатов НИОКР и результатов интеллектуальной деятельности». Работы завершены в 2024 году.

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ»

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Объем внедрения инноваций	млн руб.	0	0	**0**	–
Объем выполнения НИОКР	млн руб.	11,3	11,65	**16,00**	37,34

Внедрение инновационной продукции не представляется возможным по причине дефицита источников финансирования.

ПОКАЗАТЕЛИ В ЧАСТИ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДЗО ПАО «Россети» за отчетный год	млн руб.	26,13	106,2	**72,84**	–31,4
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или при их отсутствии в соответствии с приказами Минэкономразвития России от СЧ на конец отчетного периода	%	0,50	0,56	**0,30**	–46,4

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

На объектах Общества должно применяться оборудование, прошедшее процедуру проверки качества (аттестацию).

Проверка качества оборудования заключается в оценке соответствия поставляемого оборудования техническим требованиям ПАО «Россети», указанным в стандартах организации, на основании представленных протоколов испытаний и заводской документации.

ПАО «Россети Северный Кавказ» руководствуется следующими организационно-распорядительными документами, регламентирующими процедуру проверки качества (аттестации) оборудования, материалов и систем:

- приказ ПАО «Россети» от 26.07.2023 № 305;
- Методика проведения проверки качества (аттестации) оборудования;
- приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 31.08.2022 № 386 «О мероприятиях по исключению неаттестованного оборудования в ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго»;
- приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 31.10.2023 № 525 «О создании комиссии по допуску оборудования, материалов и систем»;
- Порядок проведения проверки качества (аттестации) оборудования;
- Типовой регламент КДО.

Целями аттестации являются:

- обеспечение надежного, безопасного и эффективного функционирования объектов электроэнергетики;
- предотвращение поставок оборудования, материалов и систем, не соответствующих по своим характеристикам требованиям отраслевой НТД, стандартам и НТД Общества и условиям применения;

ЭКСПЛУАТАЦИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ, МАТЕРИАЛОВ И СИСТЕМ ОТВЕЧАЕТ ВСЕМ СОВРЕМЕННЫМ НОРМАМ И ТРЕБОВАНИЯМ, ОНИ ЗАРЕКОМЕНДОВАЛИ СЕБЯ С ЛУЧШЕЙ СТОРОНЫ

- борьба с контрафактной продукцией и деятельностью недобросовестных производителей;
- повышение качества изготовления, технических характеристик оборудования и материалов за счет организации работы с изготовителями и поставщиками.

Доля импорта оборудования в закупках ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год составляет 4,0 % при плановом значении показателя 4,5 %.

В результате проводимых мероприятий (планирование, разработка проектов, проектирование, согласование проектной и рабочей документации) в ПАО «Россети Северный Кавказ» созданы условия при реализации проектов по таким разделам инвестиционной программы, как новое строительство, реконструкция и техническое перевооружение в соответствии с требованиями п. 1.3.2 Корпоративного плана, утвержденного приказом ПАО «Россети» от 24.10.2023 № 466.

1. В типовые формы технических заданий на разработку проектной и рабочей документации, утвержденные приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 23.11.2017 № 779 в редакции приказа от 29.12.2017 № 885, включены требования при разработке данной документации использовать оборудование и материалы из соответствующих перечней аттестованного оборудования, допущенного к применению на объектах ПАО «Россети».

2. В типовые договоры на проектно-изыскательские работы и в типовые комплексные договоры с выполнением строительно-монтажных работ, утвержденные приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26.04.2023 № 171, включены следующие требования к подрядным организациям:

- для проектных организаций при разработке проектной документации по объекту предусмотреть максимальную возможность минимизации применения импортного оборудования/товаров/продукции/материалов без ухудшения качества объекта;
- подрядчики по выполнению строительно-монтажных работ обязаны минимизировать применение импортной продукции при наличии отечественных аналогов, эквивалентных по технико-экономическим показателям.

В результате анализа прогнозной потребности и доли импорта в закупках оборудования и материалов подрядными организациями при выполнении инвестиционной программы выявлено следующее:

- при проектировании на объектах применяется отечественное оборудование, при выборе проектных решений импортное оборудование не рассматривается;
- по основному и вторичному электрооборудованию потребность в импортном оборудовании отсутствует.

Эксплуатация отечественного оборудования, материалов и систем отвечает всем современным нормам и требованиям, они зарекомендовали себя с лучшей стороны.

В целях информационного обеспечения персонала профильных служб филиалов и управляемых Обществ ПАО «Россети Северный Кавказ» в области технологического и инновационного развития

4 %

СОСТАВЛЯЕТ ДОЛЯ ИМПОРТА ОБОРУДОВАНИЯ В ЗАКУПКАХ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ЗА 2024 ГОД

разработок, оборудования, материалов, технологий и систем в 2024 году было организовано проведение ознакомительных и обучающих технических семинаров-совещаний, выездных технических советов, в том числе с участием следующих компаний:

- АО «ЮАИЗ» (г. Южноуральск);
- ООО «Таврида Электрик» (г. Москва);
- АО «НПО «Стример» (г. Санкт-Петербург);
- АО «РАДИУС Автоматика» (г. Москва, г. Зеленоград);
- ООО «АРМАТЕХ» (г. Подольск);
- ООО «ВОЛЬТ-СПБ» (г. Санкт-Петербург).

Также на регулярной основе обеспечено ознакомление персонала филиалов и управляемого Общества с раздаточными материалами, содержащими информацию о новых технологиях, современных разработках основных отечественных производителей электротехнического оборудования, материалов и систем.

72,84 МЛН РУБ. — ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЗА 2024 ГОД

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выручка ПАО «Россети Северный Кавказ» от реализации продукции (услуг) по итогам 2024 года составила 54 371,20 млн руб., что на 5 870,09 млн руб., или на 12,1 %, выше объема 2023 года. Выручка от услуг по передаче электроэнергии составила 14 424,98 млн руб., на 1 141,02 млн руб., или на 8,6 %, выше уровня 2023 года, выручка от продажи электроэнергии по итогам 2024 года — 39 193,39 млн руб., на 5 475,48 млн руб., или на 16,2 %, выше уровня 2023 года. Рост выручки от реализации продукции (услуг) в 2024 году относительно 2023 года обусловлен увеличением объема оказываемых услуг, индексацией тарифа на услуги по передаче электроэнергии, а также ростом среднеотпускного тарифа.

Себестоимость (с учетом коммерческих и управленческих расходов) составила 61 324,47 млн руб., что на 8 014,39 млн руб., или на 15 %, выше уровня 2023 года. Основными факторами увеличения себестоимости являются рост затрат на покупную электроэнергию для реализации и компенсации потерь, рост стоимости услуг сетевых компаний, рост затрат на оплату труда.

По итогам 2024 года сальдо прочих доходов и расходов (с учетом процентов к получению и уплате) составило (–9 785,04) млн руб., что на 2 111,36 млн руб., или 27,5 %, ниже факта 2023 года.

Финансовый результат Общества по итогам деятельности за 2024 год составил (–17 093,20) млн руб. Чистый убыток увеличился по сравнению с показателем 2023 года на 5 256,19 млн руб., или на 44,4 %.

СОСТОЯНИЕ ЧИСТЫХ АКТИВОВ, МЛН РУБ.

Показатель	На конец 2024 года	На конец 2023 года	На конец 2022 года
Чистые активы	**–2 806,1**	–183,2	–24 577,7
Размер уставного капитала	**2 093,4**	2 093,4	889,3

По состоянию на 31.12.2024 чистые активы имеют отрицательную величину и составляют 2 806,1 млн руб. (по состоянию на 31.12.2023 чистые активы в связи с ретроспективным отражением списания отложенного налогового актива в размере 17 072,5 млн руб. имели отрицательную величину 183,2 млн руб.).

Снижение величины чистых активов в 2024 году относительно 2023 года обусловлено отрицательным финансовым результатом по итогам 2024 года.

Величина чистых активов ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам 2024 года ниже уставного капитала Компании.

Меры по приведению стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала:

1) снижение уровня потерь в электрических сетях;

2) обеспечение 100%-го уровня оплаты текущих платежей за электроэнергию конечными потребителями;

3) взыскание просроченной дебиторской задолженности потребителей;

4) исполнение обязательств перед кредиторами Общества.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН РУБ.*

Показатель	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	**41 301,72**	**48 501,11**	**54 371,20**	12,1
от передачи электроэнергии	11 696,58	13 283,96	**14 424,98**	8,6
от технологического присоединения	262,65	390,43	**435,14**	11,5
от продажи электроэнергии	28 240,30	33 717,91	**39 193,39**	16,2
от прочей деятельности	1 102,19	1 108,80	**317,68**	–71,3
Себестоимость продукции (услуг)	**35 224,21**	**41 406,77**	**47 374,87**	14,4
Валовая прибыль	6 077,51	7 094,34	**6 996,33**	–1,4
Коммерческие расходы	11 096,44	11 876,37	**13 928,05**	17,3
Управленческие расходы	44,76	26,93	**21,55**	–20,0
Прибыль (убыток) от продаж	**–5 063,69**	**–4 808,97**	**–6 953,27**	44,6
Проценты к получению	354,26	542,39	**952,54**	75,6
Проценты к уплате	1 320,54	1 590,16	**316,25**	–80,1
Доходы от участия в других организациях	0,008	0,006	**0,022**	266,7
Прочие доходы	13 446,46	14 671,45	**17 211,26**	17,3
Прочие расходы	20 427,05	21 297,35	**27 632,62**	29,7
Прибыль (убыток) до налогообложения	**–13 010,55**	**–12 482,64**	**–16 738,31**	34,1
Налог на прибыль и иные платежи	1 744,68	645,63	**–354,90**	–155,0
Чистая прибыль (убыток)	**–11 265,87**	**–11 837,01**	**–17 093,20**	44,4
EBITDA**	**–10 139,2**	**–5 856,1**	**–13 172,9**	124,9

* В соответствии с показателями бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год.

** Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	**5**	6
Чистый долг	млн руб.	7 102,22	–3 557,70	**–2 889,37**	–18,8
Коэффициент текущей ликвидности		0,36	0,69	**0,64**	–7,2
Финансовый рычаг		–1,92	–104,36	**–16,44**	–84,2
Доля долгосрочных заемных средств		0,38	0,49	**0,48**	–2,1
Чистый денежный поток	млн руб.	–21 448,62	–23 293,68	**–15 121,38**	–35,1

* В соответствии с показателями годовой финансовой отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год, подготовленной в соответствии с МСФО.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основные виды деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Регулирование осуществляется в соответствии с:

- Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (вместе с «Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», «Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике»);
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1179 «Об определении и применении гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)» (вместе с «Правилами определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)»);
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 533 «Об утверждении Правил рассмотрения (урегулирования) споров и разногласий, связанных с установлением и (или) применением цен (тарифов), о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 09.01.2009 № 14 и признании утратившими

силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- приказом Минэнерго России от 13.12.2011 № 585 «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» (далее — Порядок ведения раздельного учета);
- приказом ФСТ России от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
- приказом ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э «Об утверждении методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- приказом ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 «Об утверждении методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- приказом ФСТ России от 26.10.2010 № 254-э/1 «Об утверждении Методических указаний по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- приказом ФСТ России от 18.03.2015 № 421-э «Об утверждении Методических указаний по определению базового уровня операционных, подконтрольных расходов территориальных сетевых организаций, необходимых для осуществления регулируемой деятельности, и индекса эффективности операционных, подконтрольных расходов с применением метода сравнения аналогов»;
- приказом ФАС России от 21.11.2017 № 1554/17 «Об утверждении методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов».

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

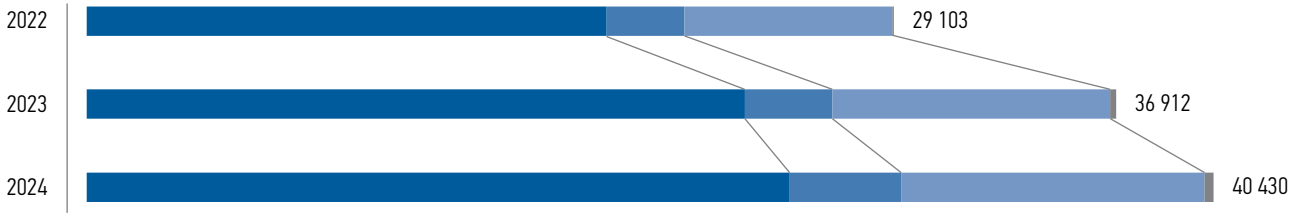
Регулирование деятельности филиалов ПАО «Россети Северный Кавказа» («Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ставропольэнерго») с 2011 по 2017 год осуществлялось с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB). По филиалу «Ставропольэнерго» период был продлен до 2022 года. Регулирование деятельности филиалов «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго» и «Севкавказэнерго» с 2018 по 2022 год осуществлялось с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. С 2023 по 2027 год для филиалов ПАО «Россети Северный Кавказа» — «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ставропольэнерго», установлен новый долгосрочной период регулирования с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Регулирование деятельности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго» с 2014 года осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Первый период регулирования — 2014–2016 годы. С 2017 года начался второй долгосрочный период регулирования — до 2027 года.

В 2020 году в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» по вопросу о дальнейшем функционировании территориальной сетевой организации в Республике Дагестан (протокол от 12.05.2020 № 421) Обществом реализованы мероприятия, направленные на обеспечение непрерывной деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан и начало операционной деятельности на территории Республики Дагестан филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» с 25.06.2020, а также обеспечено сопровождение применения установленных для АО «Дагестанская сетевая компания» тарифов на 2020 год в порядке, предусмотренном п. 36 Правил государственного регулирования и принятие тарифно-балансовых решений на 2021 год в отношении филиала «Дагэнерго» с применением метода «Затраты+». Регулирование филиала «Дагэнерго» с 2022 года осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Период регулирования — 2022–2026 годы.

Утвержденная необходимая валовая выручка ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году увеличилась на 9,5 % относительно 2023 года.

ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ НВВ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ», МЛН РУБ.



	2022 год	2023 год	2024 год
НВВ собст.	18 644	23 423	25 301
ЕНЭС	3 021	3 512	4 065
Потери	7 252	9 760	10 785
ТСО	187	217	279

Собственная НВВ ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году увеличилась на 8,0 % относительно 2023 года.

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТАРИФАМ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ»

	Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Каббалкэнерго»	**Ед. изм.**	**2022 год**	**2023 год**	**2024 год**	**Изменение 2024/2023, %**
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	3 372	4 050	**4 733**	116,9
1.1	НВВ собственная	млн руб.	2 605	3 199	**3 689**	115,3
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	313	365	**410**	112,5
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	454	487	**634**	130,3
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	**0**	–
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	1 378	1 619	**1 622**	100,2
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	2,45	2,50	**2,92**	116,6

	Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Карачаево-Черкесскэнерго»	**Ед. изм.**	**2022 год**	**2023 год**	**2024 год**	**Изменение 2024/2023, %**
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	1 892	2 493	**2 699**	108,2
1.1	НВВ собственная	млн руб.	1 356	1 857	**2 025**	109,0
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	175	182	**182**	100,1
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	360	455	**492**	108,3
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	**0**	–
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	1 116	1 144	**1 116**	97,5
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	1,70	2,18	**2,42**	111,0

	Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго»	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	3 132	3 502	**3 827**	109,3
1.1	НВВ собственная	млн руб.	2 290	2 455	**2 597**	105,8
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	288	340	**401**	117,9
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	554	707	**829**	117,3
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	**0**	–
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	1 328	1 418	**1 476**	104,1
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	2,36	2,47	**2,59**	105,0

	Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго»	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	9 215	13 087	**14 725**	112,5
1.1	НВВ собственная	млн руб.	4 982	6 600	**7 399**	112,1
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	1 202	1 522	**1 837**	120,7
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	3 031	4 965	**5 488**	110,6
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	**0**	–
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	5 353	6 742	**6 736**	99,9
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	1,72	1,94	**2,19**	112,6

	Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго»	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	2 280	2 856	**2 976**	104,2
1.1	НВВ собственная	млн руб.	1 697	2 197	**2 238**	101,9
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	225	242	**284**	117,3
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	344	401	**435**	108,6
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	15	15	**18**	119,9
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	751	815	**805**	98,8
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	3,04	3,50	**3,70**	105,5

	Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ставропольэнерго»	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	9 212	10 925	**11 468**	105,0
1.1	НВВ собственная	млн руб.	5 714	7 115	**7 352**	103,3
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	817	862	**950**	110,3
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	2 509	2 746	**2 905**	105,8
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	172	202	**261**	129,3
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	6 759	6 996	**7 140**	102,1
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	1,36	1,56	**1,61**	102,9

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые потребителям, не относящимся к категории «население» и приравненным к нему категориям потребителям, на территории Северо-Кавказского федерального округа, установлены с 01.07.2024 с приростом от действующих тарифов на II полугодие 2023 года на уровне 9 %, предусмотренном параметрами п. 81 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178.

По Республике Дагестан прирост тарифов на услуги по передаче электроэнергии, оказываемые потребителям, не относящимся к населению, с учетом превышения предельных максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2024 год, с 1 июля составил 18 %, по Ставропольскому краю составил 15 %.

Плата за технологическое присоединение

В соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ, Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (далее — Основы ценообразования), Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (далее — Правила технологического присоединения), Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 (далее — Методические указания 490/22) на 2024 год установлены:

1) стандартизированные тарифные ставки, формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств к распределительным электрическим сетям;

2) льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности;

3) плата за технологическое присоединение к электрическим сетям по индивидуальному проекту.

Информация по Стандартизированным тарифным ставкам С1, на покрытие расходов на выполнение мероприятий по технологическому присоединению, предусмотренных подп. «а» и «в» п. 16 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям:

СОБСТВЕННАЯ НВВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» В 2024 ГОДУ УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 8 % ОТНОСИТЕЛЬНО 2023 ГОДА

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Филиал «Каббалкэнерго»					
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям	руб. за одно присоединение	2 336,49	2 532,92	**2 726,22**	8
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями		3 979,31	4 353,04	**4 654,18**	7
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»					
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям	руб. за одно присоединение	3 898,00	4 273,00	**4 601,00**	8
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями		8 194,00	8 769,00	**10 739,00**	22
Филиал «Севкавказэнерго»					
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям	руб. за одно присоединение	3 152,89	2 975,94	**2 428,17**	–18
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями		5 640,94	5 372,41	**4 297,44**	–20
Филиал «Ингушэнерго»					
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям	руб. за одно присоединение	2 686,24	2 928,68	**3 326,41**	14
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями		7 680,43	8 373,40	**9 510,57**	14
Филиал «Ставропольэнерго»					
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям	руб. за одно присоединение	5 409,98	5 643,36	**7 172,97**	27
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями		9 425,76	10 117,92	**12 100,42**	20

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Филиал «Дагэнерго»					
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям	руб. за одно присоединение	3 350,55	6 498,69	**6 370,90**	–2
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю С1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями		3 787,79	8 196,20	**8 982,51**	10

Стандартизированные тарифные ставки по «последней миле» в соответствии с Методическими указаниями 490/22 установлены в зависимости от вида используемого материала и (или) способа выполнения работ в ценах периода регулирования едиными для всех территориальных сетевых организаций по субъекту Российской Федерации и отражены в приложениях к решениям регулирующих органов.

Льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности установлены в соответствии с Основами ценообразования, едиными для всех территориальных сетевых организаций по субъекту Российской Федерации, в размере:

№ п/п	Наименование филиала	Заявители — физические лица, максимальная мощность которых не превышает 15кВт*		Заявители — физические лица, относящихся к социально незащищенным категориям**
		С 01.01.2024	С 01.07.2024	
1	«Каббалкэнерго»	**4 456,27**	**5 570,34**	1 114,07
2	«Карачаево-Черкесскэнерго»	**4 456,00**	**5 570,00**	1 114,00
3	«Севкавказэнерго»	**4 481,57**	**5 633,55**	1 120,39
4	«Ингушэнерго»	**4 456,00**	**5 570,00**	1 118,00
5	«Ставропольэнерго»	**5 227,40**	**5 570,34**	1 114,07
6	«Дагэнерго»	**4 456,27**	**5 570,34**	1 114,07

* Для заявителей, указанных в абзацах 4,5 и 8 п. 17 Правил технологического присоединения, для физических лиц, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), присоединяемых к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ участка заявителя до ближайшего объекта электрической сети необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности и объектов микрогенерации.

** Для отдельных социально незащищенных категорий граждан (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, чернобыльцы, многодетные семьи и т.д.) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже необходимого заявителю класса напряжения, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

В соответствии с п. 87 Основ ценообразования льготная ставка за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для заявителей, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно, устанавливается в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению в размере не менее 4 000 руб. за кВт — с 01.07.2023 и 5 000 руб. за кВт — с 01.07.2024 и начиная с 01.01.2023 индексируется с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации (при отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен).

Для физических лиц, относящихся к социально незащищенным категориям, льготная ставка за 1 кВт

запрашиваемой максимальной мощности устанавливается в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению в размере 1 000 руб. за кВт и начиная с 01.01.2023 индексируется с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации (при отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен).

В 2024 году индивидуальный размер платы за технологическое присоединение к электрическим сетям филиала «Каббалкэнерго» установлен для объекта «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс "Эльбрус"» (заявитель — АО «КАВКАЗ.РФ») в размере 1 230,65 млн руб. (без НДС).

ПЕРЕЧЕНЬ РЕШЕНИЙ РЕГУЛИРУЮЩИХ ОРГАНОВ В ЧАСТИ УСТАНОВЛЕНИЯ РАЗМЕРА ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ НА 2024 ГОД

№ п/п	Наименование филиала	Наименование нормативного документа
1	**«Каббалкэнерго»**	Приказ Государственного комитета Кабардино-Балкарской Республики по тарифам и жилищному надзору от 27.12.2023 № 252 «Об утверждении стандартизированных тарифных ставок, формул платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям сетевых организаций на территории Кабардино-Балкарской Республики на 2024 год» (с изменениями)
2	**«Карачаево-Черкесскэнерго»**	Постановление главного управления по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской Республики от 20.12.2023 № 137 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики на 2024 год» (с изменениями). Постановление главного управления Карачаево-Черкесской Республики по тарифам и ценам от 20.12.2023 № 138 «Об установлении льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики на 2024 год»
3	**«Севкавказэнерго»**	Постановление региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия — Алания от 29.12.2023 № 111 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Северная Осетия — Алания на 2024 год» (с изменениями). Постановление региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия — Алания от 29.12.2023 № 110 «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Республики Северная Осетия — Алания на 2024 год».
4	**«Ингушэнерго»**	Приказ Государственной жилищной инспекции Республики Ингушетия от 30.11.2023 № 60-п «Об установлении стандартизированных тарифных ставок для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Ингушетия». Приказ Государственной жилищной инспекции Республики Ингушетия от 30.11.2023 № 60-п «Об установлении стандартизированных тарифных ставок для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Ингушетия»
5	**«Ставропольэнерго»**	Постановление региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 25.12.2023 № 82/7 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формул для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2024 год» (с изменениями). Постановление региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 25.12.2023 № 82/8 «Об установлении стоимости льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2024 год»
6	**«Дагэнерго»**	Приказ Министерства энергетики и тарифов Республики Дагестан от 19.12.2023 № 45-ОД-294/23 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Дагестан, в отношении которых осуществляется государственное регулирование тарифов» (с изменениями). Приказ Министерства энергетики и тарифов Республики Дагестан от 19.12.2023 № 45-ОД-294/23 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Дагестан, в отношении которых осуществляется государственное регулирование тарифов»

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19.04.2023 № 985-р) решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 13.11.2023 (протокол от 14.11.2023 № 543) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов Общества (далее — Программа). До принятия вышеуказанного решения в Обществе действовала Программа, утвержденная решением Совета директоров Общества от 29.12.2021 (протокол от 30.12.2021 № 482).

Программа отражает принципы и механизм выявления и отчуждения непрофильных активов Общества, а также устанавливает критерии отнесения активов Общества к непрофильным активам, порядок формирования и утверждения реестра непрофильных активов и плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества 26.02.2024 (протокол от 28.02.2024 № 549) утвержден реестр непрофильных активов Общества (далее — Реестр) и план мероприятий Общества по отчуждению непрофильных активов (далее — План) по состоянию на 31.12.2023.

Решениями Совета директоров Общества 06.05.2024 (протокол от 07.05.2024 № 554) и 29.11.2024 (протокол от 02.12.2024 № 569) внесены изменения в Реестр и План.

В отчетном периоде Обществом отчуждены три объекта, расположенные по адресу: Ставропольский край, город Ставрополь, кв-л 600, ул. Индустриальная, д. 15/1 (основное строение и два гаража).

Ссылка на раскрытие информации: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/obyavleniya/upravlenie_sobstvennostyu_/.

Информация об отчуждении непрофильных активов за 2024 год приведена в таблице и раскрывается в Приложении 5 к настоящему Годовому отчету.

КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Описание общих принципов построения работы

Реализация стратегии по консолидации электросетевого имущества, находящегося на территории субъектов Северо-Кавказского федерального округа, осуществляется ПАО «Россети Северный Кавказ» по следующим направлениям:

- консолидация имущества ТСО-должников (приобретение/аренда электросетевого имущества в счет погашения задолженности, обращение взыскания на имущество должников в порядке исполнительного производства, банкротства и приобретение их имущества на торгах, проводимых уполномоченными организациями);
- консолидация имущества третьих лиц (администраций местного самоуправления, некоммерческих организаций (СНТ, ОНТ, коттеджных поселков, иных некоммерческих объединений граждан, имеющих в собственности или на ином законном основании объекты электросетевого хозяйства), юридических и физических лиц);
- консолидация бесхозяйного электросетевого имущества (осуществляется в соответствии с локальными нормативными актами Общества при взаимодействии с муниципальными органами власти);
- консолидация имущества ТСО, лишенных статуса, а также имущества муниципальных образований и субъектов Северо-Кавказского федерального округа в рамках работы ПАО «Россети Северный Кавказ» в статусе системообразующей ТСО.

С момента вступления в силу Постановления Правительства РФ от 28.02.2015 № 184 на территории СКФО лишено статуса 48 ТСО.

Объемы консолидации электросетевых активов

ПАО «Россети Северный Кавказ» организована совместная с республиканскими/муниципальными органами власти работа по идентификации электросетевых объектов, выявлению незарегистрированного имущества и оформлению права собственности на него.

Проводится розыск возможных собственников бесхозяйных объектов, их осмотр для определения технического состояния с оформлением двухсторонних актов с администрациями местного самоуправления, готовятся материалы для признания права собственности ПАО «Россети Северный Кавказ» на объекты в судебном порядке либо оформления права муниципальными образованиями.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ АКТИВЫ, НАХОДЯЩИЕСЯ В АРЕНДЕ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

ПАО «Россети Северный Кавказ»	Фактический объем на конец 2022 года			Фактический объем на конец 2023 года			Фактический объем на конец 2024 года		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Аренда электросетевых объектов	1 437,66	9 978,37	53 877,44	1 058,59	8 653,61	40 276,04	**1 125,44**	**8 773,62**	**40 459,47**

* Показатели за 2022 год с учетом АО «Дагестанская сетевая компания» и филиала «Дагэнерго».

ВЫЯВЛЕННЫЕ БЕСХОЗЯЙНЫЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ АКТИВЫ, НА КОТОРЫЕ ПРИЗНАНО ПРАВО СОБСТВЕННОСТИ В СУДЕБНОМ ПОРЯДКЕ, А ТАКЖЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ АКТИВ, ПРИНЯТЫЙ ПО ДОГОВОРУ ДАРЕНИЯ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

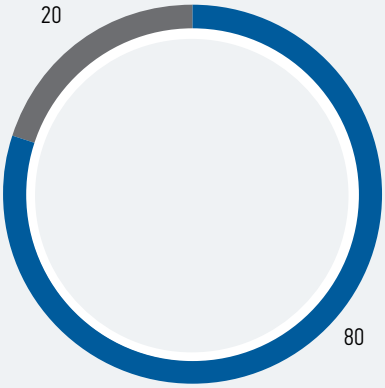
ПАО «Россети Северный Кавказ»	За 2022 год			За 2023 год			За 2024 год		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Прочее (постоянные права владения и пользования)	213,51	801,96	3 999,17	1 221,47	4 673,00	24 126,76	**35,82**	**81,68**	**546,13**

ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ АКТИВЫ, НАХОДЯЩИЕСЯ В БЕЗВОЗМЕЗДНОМ ПОЛЬЗОВАНИИ/КОНЦЕССИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

ПАО «Россети Северный Кавказ»	Фактический объем на конец 2022 года			Фактический объем на конец 2023 года			Фактический объем на конец 2024 года		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Прочее (временные права владения и пользования)	243,20	372,97	3 510,33	516,74	1 734,35	11 203,99	**517,14**	**1 734,35**	**11 206,99**

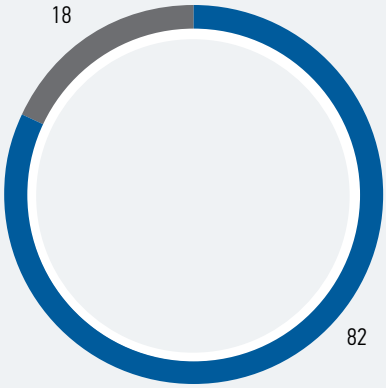
ОЦЕНКА ДОЛИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» В НЕОБХОДИМОЙ ВАЛОВОЙ ВЫРУЧКЕ (НВВ) РЕГИОНОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА, ФАКТОРЫ, ПОВЛИЯВШИЕ НА ИЗМЕНЕНИЕ, %*

2022



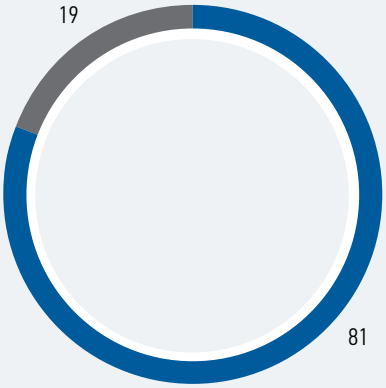
- НВВ Россети СК 80
- НВВ ТСО 20

2023



- НВВ Россети СК 82
- НВВ ТСО 18

2024



- НВВ Россети СК 81
- НВВ ТСО 19

* Без учета АО «Чеченэнерго», управляемого ПАО «Россети Северный Кавказ».

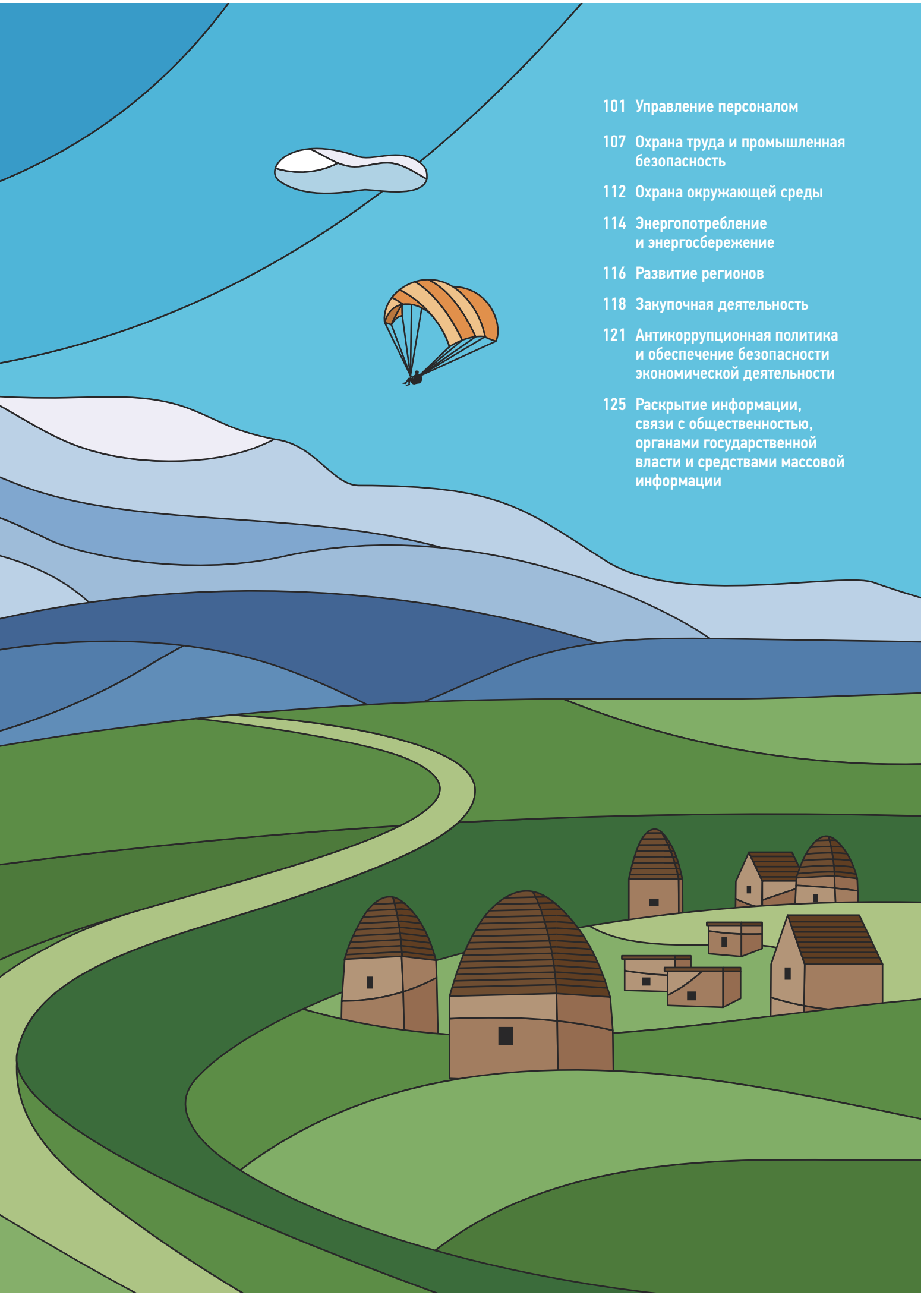
Изменение доли НВВ ПАО «Россети Северный Кавказ» в структуре НВВ СКФО за 2022–2024 годы связано с реализуемой стратегией по консолидации, а также является следствием принятых в субъектах СКФО тарифно-балансовых решений.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА (ПОКАЗАТЕЛИ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА)

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Πsaidi	час	8,50	18,83	**18,40**	–2,3
Πsaifi	шт.	3,65	6,54	**5,61**	–14,2
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	шт.	813	996	**756**	–24,1
Количество пожаров	ед.	4	3	**0**	–100

Устойчивое развитие





101 Управление персоналом

107 Охрана труда и промышленная безопасность

112 Охрана окружающей среды

114 Энергопотребление и энергосбережение

116 Развитие регионов

118 Закупочная деятельность

121 Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности

125 Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации

ПАО «Россети Северный Кавказ» — социально ответственное Общество, которое уделяет большое внимание вопросам охраны труда, экологии, реализации социальных программ. Одним из важных направлений деятельности Общества является сохранение и развитие кадрового потенциала, создание сплоченного, социально защищенного, творческого и экономически мотивированного коллектива, улучшение условий труда и отдыха, обеспечение безопасности труда работников в соответствии с передовыми стандартами.

Актуальность учета ESG-факторов в деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» находит отражение в Уставе Общества, согласно которому целями деятельности Общества являются не только получение прибыли, но и создание стоимости для всех заинтересованных лиц, а именно: осуществление эффективного и надежного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса, обеспечение устойчивого развития распределительного электросетевого комплекса, обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей в части поставки и передачи электроэнергии.

Отдельные аспекты по учету ESG-факторов в деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ», а также информация об управлении устойчивым развитием ПАО «Россети Северный Кавказ» по названным направлениям отражены в разделах настоящего Годового отчета Общества.

Политики и процедуры по управлению устойчивым развитием

Решением Совета директоров Общества от 01.04.2024 (протокол от 03.04.2024 № 551) утверждена Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ». Этим же решением признан утратившим силу п. 1 по вопросу № 7 решения Совета директоров Общества «О присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждении ее в качестве внутреннего документа ПАО "Россети Северный Кавказ"», принятого 05.10.2020 (протокол от 08.10.2020 № 437).

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее — Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала;
- повышение производительности труда.

Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором на 2019–2024 годы, заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, а также внутренними организационно-распорядительными документами Общества.

Дополнительная информация — в разделе «Управление персоналом».

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 28.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 546) утверждены Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов ПАО «Россети Северный Кавказ». Тексты данных политик доступны на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/politiki-v-oblasti-ustoychivogo-razvitiya-i-izmeneniya-klimata/.

Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» является основополагающим документом, определяющим повестку устойчивого развития Общества. Целью Политики является определение единых принципов и подходов к деятельности в области устойчивого развития. Под областью устойчивого развития Общества понимается деятельность Общества по максимизации вклада в достижение Целей устойчивого развития ООН (далее — ЦУР ООН) во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в данном направлении.

К задачам Политики в области устойчивого развития относятся:

- определение обязательств соответствия Общества принципам устойчивого развития, поддерживаемых практик, направлений деятельности в области устойчивого развития;
- формирование базиса для подготовки и актуализации профильных документов и бизнес-процессов в соответствии с обозначенными целями и задачами в области устойчивого развития;
- формирование у заинтересованных сторон единообразного понимания подхода Общества к ведению деятельности в области устойчивого развития.

Политика в области изменения климата ПАО «Россети» является основополагающим документом, идентифицирующим климатическую повестку для Общества. Политика дополняет Экологическую политику Общества.

Целью Политики является систематизация подходов в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Общества.

К задачам Политики в области изменения климата относятся:

- определение основных рисков и возможностей, релевантных для Общества, связанных с изменением климата;

- установление мероприятий по снижению негативного влияния деятельности Общества на климат и адаптации сетевой инфраструктуры к негативному воздействию изменения климата;
- формирование базиса для подготовки и актуализации профильных документов и бизнес-процессов в соответствии с обозначенными целями и задачами в области изменения климата.

В Обществе особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса (нетарифные услуги). Более подробно — в разделе «Стратегия развития».

Принципы деятельности Общества в области устойчивого развития:

- безопасность деятельности;
- бережное отношение к окружающей среде;
- учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон;
- последовательность и прозрачность;
- этичное ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения;
- управление рисками.

Распределение ответственности по вопросам устойчивого развития между органами управления, членами исполнительных органов Общества, а также в рамках организационной структуры и их подотчетность по таким вопросам

Учет в деятельности Общества ESG-факторов является комплексной задачей, для ее решения необходимы скоординированный подход и активное участие всех органов управления Общества в рамках их компетенции.

Участие Совета директоров Общества в ESG-повестке Компании в большей степени характеризуется контрольной и стратегической функциями. Менеджмент Общества отвечает за разработку и представление на рассмотрение Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» соответствующих документов, касающихся ESG-повестки. Кроме того, в Обществе сформированы и действуют комитеты по стратегии, по надежности, по технологическому присоединению, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту, в компетенцию каждого из которых входят отдельные вопросы в области устойчивого развития.

Руководство текущей деятельностью в области устойчивого развития осуществляется Генеральным директором Общества.

Основными участниками деятельности в области устойчивого развития Общества выступают:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы (Правление и Генеральный директор) Общества;
- заместители Генерального директора Общества по функциональным направлениям;
- структурные подразделения Общества;
- структурное подразделение Общества, осуществляющее раскрытие информации в области устойчивого развития.

Порядок подготовки, согласования и представления менеджментом материалов к заседаниям Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» определен Стандартом организации принятия и исполнения решений Правления, комитетов Совета директоров, Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» и советов директоров управляемых Обществ, утвержденным приказом Общества от 20.02.2023 № 56.

Реализация политик Общества предполагает четкое и своевременное предоставление информации и обмен ею, что также регламентировано внутренними документами Общества по соответствующим направления деятельности Общества. Также в соответствии с подп. 35 п. 15.1 ст. 15 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ» в компетенцию Совета директоров Общества входит рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Вопросы устойчивого развития и ESG-факторов, рисков и возможностей, связанных с указанными факторами, рассматриваются комитетами Совета директоров Общества

В ПАО «Россети Северный Кавказ» не сформирован комитет по устойчивому развитию. В то же время в Обществе сформированы и действуют комитеты по стратегии, по надежности, по технологическому присоединению, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту, в компетенцию каждого из которых входят отдельные вопросы в области устойчивого развития.

Так, задачами Комитета по стратегии являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Основными целями создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям являются обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества, повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных

(нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Общества.

Задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям являются выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности: выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества; выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества, Правления и единоличного исполнительного органа Общества; выработка предложений по определению существенных условий договоров с указанными лицами; определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, предварительная оценка кандидатов; регулярная оценка деятельности единоличного исполнительного органа и членов Правления Общества и подготовка для Совета директоров Общества предложений по возможности их повторного назначения.

Основные задачи Комитета по аудиту: рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности и надзор за процессом ее подготовки; контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления; контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Задачами Комитета по надежности являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров:

1) экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и техническому состоянию электрических сетей;
2) оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контроль их исполнения;
3) экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
4) экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
5) экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
6) контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
7) экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
8) экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
9) экспертиза программы реализации экологической политики;
10) экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Учет вопросов устойчивого развития, ESG-факторов в информационной политике Общества

Одним из принципов деятельности Общества в области устойчивого развития является последовательность и прозрачность.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 14.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 503) утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции.

Положение устанавливает принципы раскрытия обязательной и дополнительной информации, способствующей повышению информационной открытости и прозрачности отношений между Обществом и акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами Общества, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, государственными органами и иными заинтересованными лицами, а также порядок коммуникации членов органов управления, должностных лиц и работников Общества с акционерами и инвесторами, представителями СМИ и иными заинтересованными лицами.

Кроме того, Положением определен перечень информации, раскрываемой на сайте Общества дополнительно по сравнению с требованиями законодательства Российской Федерации о рынке ценных бумаг.

Согласно Положению Общество в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России обеспечивает подготовку и раскрытие годового отчета, который предоставляет акционерам и инвесторам полную картину деятельности и развития Общества за отчетный год. Для этой цели Общество стремится помимо сведений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, включать в годовой отчет дополнительную информацию с учетом рекомендаций Банка России, а также существенную нефинансовую информацию, которая позволит сформировать объективное и комплексное представление о воздействии Общества на окружающую среду (в том числе на климат), социальную сферу (в том числе на соблюдение прав человека) и экономику, а также об учете Обществом ESG-факторов, о рисках и возможностях, связанных с такими факторами, оказывающими существенное влияние на развитие Общества. Перечень дополнительной информации,

включаемой в годовой отчет, также определен данным Положением.

В 2024 году Советом директоров Общества рассмотрен вопрос о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 2023 год (протокол от 12.08.2024 № 563).

Перечень существенных тем, связанных с деятельностью Общества, определяется Обществом ежегодно при подготовке годового отчета Общества, в том числе путем получения информации от заинтересованных сторон.

В отчетном 2024 году Обществом не готовились отчеты в области устойчивого развития и экологические отчеты как отдельный вид отчетности. При этом в целях демонстрации приверженности принципам устойчивого развития в годовые отчеты Общества, представляемые акционерам в рамках подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров, включается подробная информация, посвященная управлению персоналом, охране труда и окружающей среды, энергопотреблению и энергосбережению, закупочной деятельности, антикоррупционной политике и обеспечению безопасности экономической деятельности, раскрытию информации, связям с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации и др. В структуре настоящего Годового отчета также выделен самостоятельный раздел «Устойчивое развитие».

Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

Ключевой целью Общества в области устойчивого развития является максимизация вклада в достижение ЦУР ООН при осуществлении своей деятельности и создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении.

Концепция устойчивого развития появилась в процессе объединения трех основных составляющих: экономической, социальной и экологической — и предполагает принятие мер, направленных на оптимальное использование ограниченных ресурсов и использование экологичных — природо-, энерго- и материалосберегающих технологий, на сохранение стабильности социальных и культурных систем, на обеспечение целостности биологических и физических природных систем.

Цели в области устойчивого развития (ЦУР) — это набор из 17 взаимосвязанных целей, разработанных в 2015 году Генеральной Ассамблеей ООН в качестве «плана достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех».

Согласно сформулированным целям ООН энергетика является ключевым фактором, способствующим решению современных проблем.

По информации ООН, отсутствие доступа к энергии может помешать усилиям по сдерживанию COVID-19 во многих частях мира. Энергетические услуги играют ключевую роль в предотвращении болезней и борьбе с пандемиями — начиная от обеспечения медицинских учреждений электропитанием и снабжения чистой водой для необходимой гигиены и заканчивая предоставлением услуг в области связи и информационных технологий в целях обеспечения связи между людьми при сохранении социальной дистанции.

Для достижения ЦУР необходимы совместные усилия правительств, частного сектора, гражданского общества и жителей Земли.

В июне 2020 года на сайте ООН был опубликован первый Добровольный национальный обзор достижения Российской Федерацией ЦУР и реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Обзор отражает достижения Российской Федерации по всем 17 ЦУР и содержит результаты комплексного мониторинга социально-экономического развития и развития системы стратегического планирования за период с 2015 года.

Российский обзор подготовлен Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации во взаимодействии с Минэкономразвития России, МИД России, Росстатом и другими ведомствами, организациями и компаниями. Работа велась в рамках тематических групп по каждой ЦУР.

Подготовлено на основе данных сайтов https://ru.wikipedia.org, https://www.un.org, https://rosstat.gov.ru.

РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ОТ 28.12.2023 (ПРОТОКОЛ ОТ 29.12.2023 № 546) УТВЕРЖДЕНЫ ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПАО «РОССЕТИ» И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА ПАО «РОССЕТИ» В КАЧЕСТВЕ ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ»

ПАО «Россети Северный Кавказ», являясь функционирующей в секторе электроэнергетики России межрегиональной распределительной сетевой компанией, естественной монополией, также вносит вклад и способствует достижению указанных ЦУР.

Информация о вкладе ПАО «Россети Северный Кавказ» в достижение ЦУР ООН отражена в тематических разделах настоящего Годового отчета Общества.

Хорошее здоровье и благополучие, ликвидация нищеты, ликвидация голода (цели 1–3)

Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

В отчетном периоде в ПАО «Россети Северный Кавказ» проводилась работа по реализации мер, направленных на улучшение состояния охраны труда. Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором на 2019–2024 годы, заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, а также внутренними организационно-распорядительными документами Общества, и предусматривают дополнительные льготы, гарантии и компенсации. В целях повышения социальной защищенности сотрудников Обществом заключены договоры добровольного медицинского страхования.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Стратегия развития» и «Управление персоналом».

Качественное образование (цель 4)

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Внедрение современных технологий и инновационное развитие Общества повышают требования к уровню квалификации персонала. Система обучения направлена на развитие опережающего обучения персонала, требуемого для работы на вновь вводимых объектах, освоение новой техники, а также на интеграцию научной деятельности в образовательный процесс.

На территории Северо-Кавказского федерального округа расположено одно из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений — ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетики» (г. Ессентуки), учредителем которого является ПАО «Россети Северный Кавказ».

Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета «Управление персоналом».

Гендерное равенство (цель 5)

Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31.12.2024 доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 75 %, женщин — 25 %. Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета «Управление персоналом».

Недорогостоящая и чистая энергия (цель 7)

Основные виды деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», приказами Минэнерго России, Положением по формированию программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Россети» от 29.05.2014, протокол от 02.06.2014 № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022–2027 годов (Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26.08.2022 (протокол от 29.08.2022 № 509).

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Тарифная политика» и «Энергопотребление и энергосбережение».

Достойная работа и экономический рост (цель 8)

ПАО «Россети Северный Кавказ», являясь распределительной сетевой компанией, способствует развитию субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности Компании. Общество является одним из крупнейших налогоплательщиков и работодателей региона, а также субъектом закупочной деятельности. ПАО «Россети Северный Кавказ» как один из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа также осознает свою роль в способствовании поддержанию устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения. В целях достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной компании реализация мер социальной политики заложена в основу

стратегического развития Общества. Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Управление персоналом» и «Развитие регионов».

Индустриализация, инновации и инфраструктура (цель 9)

Инновационная деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «Россети» (утверждена Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 08.02.2021 № 447), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса в целом.

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «Россети Северный Кавказ». При составлении инвестиционной программы учитывается влияние ее реализации на экономику общества в целом. Инвестиционная программа ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024 год утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2024 № 47@.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Инновационная деятельность», «Инвестиционная деятельность».

Уменьшение неравенства (цель 10)

Для Общества ценен каждый работник, независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Поэтому всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из компетенций и деловых качеств.

В Обществе приветствуются трудовые династии. Создаются благоприятные условия для их развития. Общество способствует преемственности поколений, поддерживая уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Стратегия развития» и «Управление персоналом».

Устойчивые города и населенные пункты (цель 11)

ПАО «Россети Северный Кавказ» как один из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа также осознает свою роль в способствовании поддержанию устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения. В целях достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества. Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета «Развитие регионов».

Ответственное потребление и производство (цель 12)

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, Политикой в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.01.2022 № 483, а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022–2027 годов (Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26.08.2022 (протокол от 29.08.2022 № 509).

Также решением Совета директоров Общества от 01.04.2024 (протокол от 03.04.2024 № 551) утверждена Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ». Этим же решением признан утратившим силу п. 1 по вопросу № 7 решения Совета директоров Общества «О присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждении ее в качестве внутреннего документа ПАО "Россети Северный Кавказ"», принятого 05.10.2020 (протокол от 08.10.2020 № 437).

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Энергопотребление и энергосбережение» и «Охрана окружающей среды».

Борьба с изменением климата, сохранение морских экосистем, сохранение экосистем суши (цели 6, 13–15)

Решением Совета директоров Общества от 01.04.2024 (протокол от 03.04.2024 № 551) утверждена Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ». Этим же решением признан утратившим силу п. 1 по вопросу № 7 решения Совета директоров Общества «О присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждении ее в качестве внутреннего документа ПАО "Россети

Северный Кавказ"», принятого 05.10.2020 (протокол от 08.10.2020 № 437).

Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета «Охрана окружающей среды».

Мир, правосудие и эффективные институты (цель 16)

Взаимодействие с деловыми партнерами основывается на долгосрочном сотрудничестве в полном соответствии с корпоративными правилами. Общество заинтересовано во взаимовыгодном сотрудничестве. Во взаимодействии с Обществом недопустимо злоупотребление доминирующим положением или проявление недобросовестной конкуренции. Общество не приемлет любые иные формы коррупции, а также ожидает, что его деловые партнеры будут следовать этим же принципам.

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется комплекс мер и задач, направленных на предупреждение и противодействие коррупции.

В ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляются постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

Решением Совета директоров Общества от 19.07.2023 (протокол от 21.07.2023 № 536) в ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северный Кавказ».

Электросетевой комплекс Северо-Кавказского федерального округа находится в фокусе постоянного внимания государственных структур. Взаимодействие с органами власти всех уровней является одним из ключевых элементов обеспечения устойчивой, стабильной работы региональной энергетической инфраструктуры, надежного энергоснабжения потребителей, экономического и социального развития регионов.

Решением Совета директоров Общества от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 № 559) в ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждена Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети Северный Кавказ».

Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети Северный Кавказ» разработана в целях повышения эффективности деятельности Общества в области обеспечения соответствия деятельности Общества требованиям антимонопольного законодательства Российской Федерации и реализации положений ст. 9.1 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности» и «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации».

Партнерство в интересах устойчивого развития (цель 17)

Деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» построена таким образом, чтобы наиболее полно отвечать запросам заинтересованных лиц. Общество открыто к конструктивному диалогу с заинтересованными лицами. Процесс трансформации ресурсов в ценности для стейкхолдеров ПАО «Россети Северный Кавказ» описан в разделе настоящего Годового отчета «Взаимодействие со стейкхолдерами».



УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

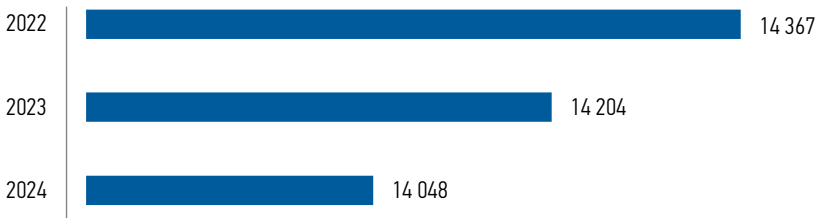
- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала;
- повышение производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития кадрового потенциала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области молодежной политики;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

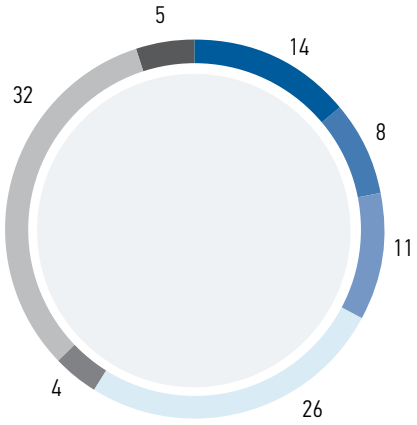
ЧИСЛЕННОСТЬ И КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА
ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ЗА 2022–2024 ГОДЫ, ЧЕЛ.



Снижение среднесписочной численности в 2024 году обусловлено незаполнением вакансий производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ».

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ЗА 2024 ГОД, %



Каббалкэнерго	14
Карачаево-Черкесскэнерго	8
Севкавказэнерго	11
Ставропольэнерго	26
Ингушэнерго	4
Дагэнерго	32
Исполнительный аппарат	5

Уровень обеспеченности персоналом в Обществе на конец 2024 года составил 95 %. Уровень обеспеченности производственным персоналом Общества составил 95,2 %.

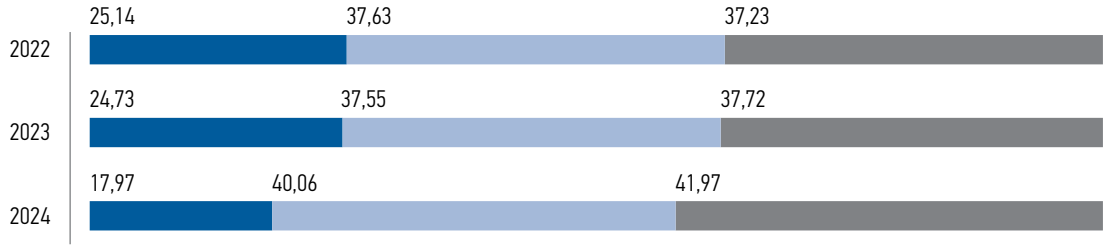
Уровень активной текучести в Обществе по итогам 2024 года составил 1,1 %. Снижение активной текучести в сравнении с 2023 годом на 4,7 п.п. обусловлено проявлением инициативы работников Общества о расторжении трудовых отношений по соглашению сторон.

Средний возраст работников Общества в 2024 году составил 46 лет.

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников. По состоянию на 31.12.2024 порядка 79 % работников Общества имеют профессиональное образование. В том числе 28 работников имеют ученую степень кандидата наук. Анализ кадрового состава по уровню образования позволяет сделать вывод о планомерном снижении за последние три года доли персонала, не имеющего профессионального образования, — с 22,05 % в 2022 году до 20,88 % в 2024 году (снижение на 1,17 п.п.).

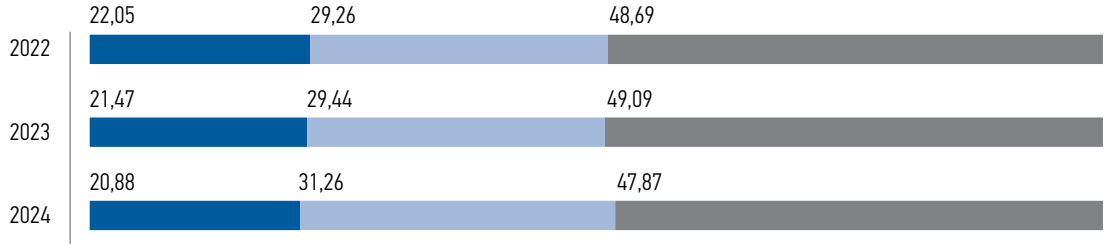
Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31.12.2024 доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 75 %, женщин — 25 % соответственно, анализ по категориям представлен на диаграмме.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ В ДИНАМИКЕ ЗА 2022–2024 ГОДЫ, %



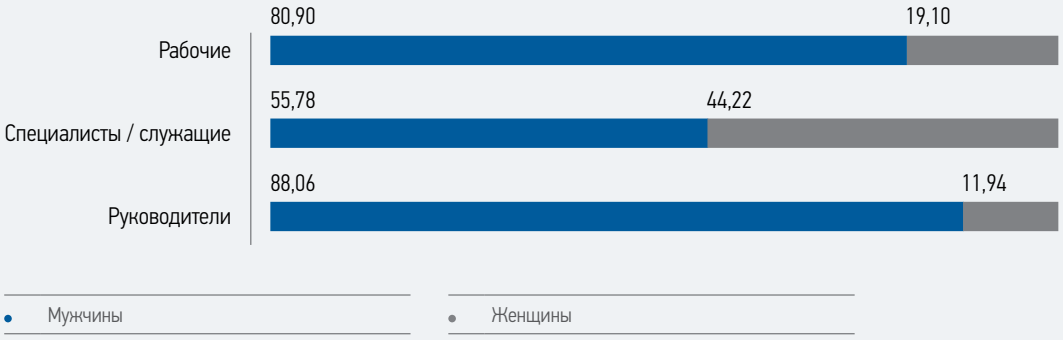
- До 35 лет
- От 35 до 50 лет
- Старше 50 лет

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ В ДИНАМИКЕ ЗА 2022–2024 ГОДЫ, %



- Основное / среднее общее
- Начальное / среднее профессиональное
- Высшее профессиональное

ДОЛЯ МУЖЧИН И ЖЕНЩИН ПО КАТЕГОРИЯМ СОТРУДНИКОВ В 2024 ГОДУ, %



СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

Система вознаграждения персонала направлена на обеспечение взаимосвязи уровня вознаграждения персонала с результатами производственной деятельности Общества.

Вознаграждение персонала осуществляется в соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ, Коллективного договора и положений о материальном стимулировании работников исполнительного аппарата и филиалов Общества.

Система вознаграждения предусматривает ежемесячное, ежеквартальное и годовое премирование за выполнение планов производственной деятельности, премирование за выявление неучтенного потребления электроэнергии, а также премирование за выполнение особо важных заданий.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Внедрение современных технологий и инновационное развитие Общества повышают требования к уровню квалификации персонала. Система обучения направлена на развитие опережающего обучения персонала, требуемого для работы на вновь вводимых объектах, освоение новой техники, а также на интеграцию научной деятельности в образовательный процесс.

В отчетном году организовано 20 570 чел.-курсов (146,4 % от среднесписочной численности персонала), в том числе: производственный персонал 20 066 чел.-курсов (97,5 % от общего числа организованных мероприятий), включая 70 чел.-курсов вспомогательного персонала. Распределение по категориям составило: руководители — 2 243 чел.-курса (10,9 % от общего числа организованных обучений), специалисты — 2 527 чел.-курсов (12,3 %), рабочие — 15 800 чел.-курсов (76,8 %).

С применением дистанционных форм обучения в 2024 году прошли обучение 6 204 чел.-курса (30,2 % от общего числа организованных обучений), что ниже на 39,9 % по сравнению с 2023 годом (в 2023 году с применением дистанционных форм обучения организовано — 10 332 чел.-курса). Снижение показателя обусловлено необходимостью организации очного обучения производственного персонала с отрывом от работы в учебных центрах, в том числе с отработкой практических навыков на учебно-тренировочных полигонах.

Среднее количество часов обучения на одного работника за 2024 год составило 36,1 ч, в том числе: мужчины — 44,6 ч, женщины — 8 ч.

В связи с установленной периодичностью обучения различных категорий персонала, в соответствии с действующим законодательством (Правила работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, Постановление Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» и др.), а также неравномерным распределением гендерного состава

по категориям персонала показатель среднего количества часов обучения на одного работника в зависимости от гендерной принадлежности может претерпевать значительные изменения при сравнении одного календарного года с другим.

На территории Северо-Кавказского федерального округа расположено одно из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений — ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетики» (г. Ессентуки), учредителем которого является ПАО «Россети Северный Кавказ». Корпоративный учебный центр рассчитан на 256 человек. Ресурсная база включает учебный корпус с классами, лабораториями для проведения занятий по обучению электроэнергетического персонала, библиотекой, учебно-тренировочным полигоном, общежитием на 104 места. На базе корпоративного учебного центра в 2024 году с отрывом от работы прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 19 380 чел.-курсов, что составляет 94,2 % от общего числа организованных обучений.

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / отношение к ССЧ	чел.-курсов; %	14 476; 100,8	23 257 163,7	**20 570 146,4**	–11,6; –17,3
в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / отношение к ССЧ	чел.-курсов; %	7 204; 50,1	9 998; 70,4	**13 396; 95,4**	34,0; 25,0
в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / отношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел.-курсов; %	12 852; 88,8	22 319 96,0	**19 380 94,2**	–13,2; –1,8
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров	чел.-курсов; чел.-курсов	13 692; 12 490	22 454 21 634	**20 066 19 159**	–10,6 –11,4
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, по категориям (руководители, специалисты и прочие служащие, рабочие)	%; %; %	13,6; 11,8; 74,6	15,5; 13,5; 71,0	**10,9; 12,3; 76,8**	–4,6; –1,2; 5,8
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.-курсов	4 804	10 332	**6 204**	–39,9
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу (мужчины; женщины)	ч/чел.; ч/чел.	42,2; 10,6	61,8; 9,4	**44,6 8,0**	–27,8; –14,9
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры / отношение к ССЧ, в том числе в рамках:	чел.; %	2 121; 14,8	2 043; 14,3	**3 126; 22,3**	53,0; 8,0
оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;		2 121; 14,8	2 023; 14,2	**3 106; 22,1**	53,5; 7,9
независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов)		–	20; 0,1	**20; 0,1**	0; 0
Численность кадровых резервов	чел.	512	470	**425**	–9,6
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	97,6	87,3	**79,4**	–7,9
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	45,4; 5,0	64,9; 7,6	**79,9; 2,7**	15,0; –4,9

ПЕРСПЕКТИВНОЕ КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Энергокомпанией взят курс на предоставление активным, мотивированным на развитие и работу в электроэнергетике, имеющим способности к точным наукам ребятам Северного Кавказа возможности стать частью крупнейшей электросетевой компании региона.

С 2018 года в целях развития талантливых школьников, повышения их мотивации к обучению по программам энергетической направленности и последующего трудоустройства Общество принимает участие организации и проведении Всероссийской олимпиады школьников группы компаний «Россети». Так, в 2024 году в Олимпиаде приняли участие 98 школьников Северного Кавказа.

В 2024 году на базе Средней общеобразовательной школы № 9 г. Ессентуки стартовал проект в сфере профессиональной ориентации школьников «Энергокружки ПАО "Россети"». В рамках проекта 14 школьников 9-х классов посещают дополнительные уроки с углубленным изучением физики, а также ряд профориентационных мероприятий в области электроэнергетики (экскурсии на действующие энергообъекты, практические занятия в лабораториях и на тренажерах, знакомство с представителями разных электроэнергетических профессий и т.д.). Школьникам, участвующим в проекте, предусмотрены выплаты стипендий, что станет дополнительной мотивацией для углубленного изучения предмета и подготовки к выбору будущей профессии.

В целях обеспечения практико-ориентированной подготовки кадров Общество активно взаимодействует с образовательными учреждениями высшего и среднего профессионального образования по следующим направлениям:

- целевая подготовка студентов по востребованным в электросетевом комплексе направлениям с учетом перспективной потребности в молодых специалистах, в настоящее время в высших учебных заведениях по целевому набору обучается 21 студент, в том числе в 2024 году на целевое обучение было направлено 4 студента по специальности «Электроэнергетика и электротехника»;
- организация прохождения производственной и преддипломной практики учащихся и студентов, в 2024 году в структурных подразделениях Общества прошли практику 717 студентов вузов и ссузов;
- трудоустройство выпускников — в 2024 году в компанию трудоустроено 22 молодых специалиста;
- в целях профессиональной адаптации молодых специалистов — вчерашних выпускников в Обществе применяется система наставничества;
- организация работы студенческих отрядов — с 01.07.2024 по 31.07.2024 была организована работа 3 стройотрядов «Высота», «Тесла», «Софит». В составе стройотрядов 30 студентов вузов выполняли работы в рамках ремонтной программы, выполняемой хозяйственным способом. 10 студентов прошли обучение на базе ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетики» по основной программе профессиональной подготовки «Электромонтер по обслуживанию приборов учета» с выдачей документа установленного образца.

Под наставничеством опытных специалистов будущие энергетики приняли участие в строительных работах, осмотрах и ремонте электрооборудования. Кроме того, бойцы студенческих отрядов получили возможность проявить лидерские качества и организаторские способности в мероприятиях социального и просветительского характера, творческих состязаниях.

10 студентов лучшего отряда приняли участие в церемонии закрытия сезона строительных отрядов ПАО «Россети», которая состоялась с 21.11.2024 по 25.11.2024 в г. Москве.

В целях развития интеллектуального и творческого потенциала, приобретения новых знаний молодые специалисты Общества активно принимают участие в различных всероссийских и международных мероприятиях:

- с 01.03.2024 по 07.03.2024 работники Общества приняли участие в программе мероприятий Всероссийского фестиваля молодежи в Краснодарском крае (Федеральная территория «Сириус»);
- 30 работников Общества приняли участие в организации и проведении Дня молодежи 29.06.2024 в городах Махачкале, Нальчике, Черкесске, в рамках которого проведены ярмарки вакансий, мастер-классы, викторины, раздача сувенирной продукции, уроки оказания первой медицинской помощи на роботе-тренажере «Гоша», художественная энергетическая мастерская, организованы фотозоны, показ видеороликов;
- 16 работников из всех республик СКФО приняли участие в I Кавказском инвестиционном форуме (далее — КИФ), в Молодежной программе, который состоялся с 15.07.2024 по 17.07.2024 в г. Грозном. Молодежная программа КИФ затронула вопросы карьерного развития, молодежных сообществ и предпринимательства. Эксперты в формате наставничества поделились положительными кейсами реализации кадрового и предпринимательского потенциала на региональном и федеральном уровнях;
- в июле 2024 года в целях развития сообщества молодых работников Группы компаний «Россети» сборная команда ПАО «Россети Северный Кавказ» приняла участие в форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж» в Калужской области;

- в сентябре 2024 года Председатель Совета молодежи ПАО «Россети Северный Кавказ» принял участие в Молодежном дне РЭН.

В течение года Советом молодежи Общества были организованы следующие мероприятия:

- в июне 2024 года работники Общества приняли участие в культурно-массовом мероприятии — интеллектуальной викторине «Мозгобойня»;
- благотворительная акция для детей подшефных детских домов «Елка желаний».

В конце 2024 года назначены кураторы для реализации мероприятий, направленных на развитие молодежного сообщества «Движение заряженных людей». Проведена информационная кампания среди молодежи Общества о привлечении молодежи в телеграм-канал и цифровую коммуникационную платформу.

Также молодые специалисты принимали активное участие в активностях, организованных на цифровой коммуникационной платформе Молодежного сообщества.

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети»	чел.	128	167	111	–33,5
Число вузов/ссузов — партнеров в регионах присутствия Компании	ед.	23	23	24	4,3
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией	чел.	27	23	21	–8,7
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в Компании	чел.	558	681	717	5,3
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в Компанию в отчетном году	чел.	41	23	22	-4,3
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровней	чел.	7	7	54	87

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Число работников, удостоенных государственных наград	чел.	–	–	–	–
Число работников, удостоенных поощрений Президента РФ и поощрений Правительства РФ	чел.	–	–	1	100
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел.	44	47	47	–
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел.	47	34	34	–
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел.	841	652	725	11,2

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Расходы на охрану труда в ПАО «Россети Северный Кавказ» составили:

- 2022 год — 132,3 млн руб.;
- 2023 год — 135,2 млн руб.;
- 2024 год — 374,09 млн руб.

В целях установления единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в соответствии с требованиями приказа ПАО «Россети» от 27.09.2023 № 412 введено в действие приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 08.11.2023 № 542 «О документах в области охраны труда» Положение о системе управления охраной труда в группе компаний "Россети"» (далее — Положение СУОТ).

В исполнительном аппарате и подразделениях филиалов организована и проведена работа по приведению положений о подразделениях и должностных инструкций работников Общества в соответствие Положению СУОТ.

Работники ПАО «Россети Северный Кавказ» на 100 % охвачены СУОТ.

В 2024 году в Обществе произошло четыре несчастных случая с персоналом с выявлением существенных нарушений требований охраны труда:

- филиал «Карачаево-Черкесскэнерго» — 1 несчастный случай со смертельным исходом, поражение электрическим током;
- филиал «Каббалкэнерго» — 2 несчастных случая со смертельным исходом, поражение электрически током и падение пострадавшего с высоты;
- филиал «Дагэнерго» — 1 несчастный случай с легкой степенью причинения вреда здоровью, прочие происшествия.

По факту произошедших несчастных случаев в ПАО «Россети Северный Кавказ» реализованы в полном объеме мероприятия, направленные на недопущение (снижение количества) несчастных случаев на производстве с персоналом.

С целью обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления, повышения эффективности и ответственности должностных лиц, организующих и контролирующих эффективность системы управления охраной труда (СУОТ), при проведении Дней охраны труда (далее — Дни ОТ) проведены проверки выполнения требований действующих СУОТ, в том числе должностными лицами подразделений Общества, ответственными за их организацию. По выявленным нарушениям директорам филиалов Общества выданы оперативные предписания, контроль исполнения которых осуществлялся специалистами Департамента производственной безопасности и производственного контроля ПАО «Россети Северный Кавказ».

Идентификация опасностей и оценки рисков в области охраны труда в ПАО «Россети Северный Кавказ», филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется в соответствии с Методическими указаниями

по идентификации и оценке профессиональных рисков, контролю и управлению профессиональными рисками на рабочих местах ПАО «Россети и ДО ПАО «Россети» (далее — Методические указания), утвержденными приказом Общества от 27.12.2024 № 421.

Идентификация и оценка осуществляются Комиссией, проводящей идентификацию опасностей и оценку рисков.

В состав комиссий (не менее пяти человек) по идентификации опасностей и оценке рисков в ПАО «Россети Северный Кавказ» и филиалах Общества входят:

- первый заместитель генерального директора — главный инженер, заместители директоров — главные инженеры (председатели комиссий);
- заместители главного инженера по направлениям (заместители председателей комиссий);
- руководители структурных подразделений, специалисты подразделений производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля, главные инженеры РЭС (члены комиссий).

Работники комиссий обладают достаточной для осуществления работ компетенцией и отвечают требованиям, изложенным в Методических указаниях.

Расследование несчастных случаев на производстве осуществляется на основании главы 36.1 Трудового кодекса Российской Федерации и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, форм документов, соответствующих классификаторов, необходимых для расследования несчастных случаев на производстве, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 20.04.2022 № 223н.

При возникновении несчастного случая (далее — НС):

1) немедленно оказывается помощь пострадавшему и при необходимости осуществляется доставка его в медицинскую организацию;
2) сохраняется до начала расследования несчастного случая обстановка, какой она была на момент происшествия;
3) создается комиссия по расследованию НС;
4) подготавливается и направляется извещение о НС;
5) обеспечивается проведение осмотра места НС;
6) проводится опрос пострадавших, свидетелей НС и должностных лиц, причастных к данному НС;
7) обеспечивается сбор необходимой информации и документации, которые имеют отношение к НС, требуются для оформления актов расследования НС и по требованию председателя и членов комиссии по расследованию НС;
8) по итогам расследования НС составляются акты расследования НС (приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.04.2022 № 223н).

Расследование и учет микротравм осуществляется на основании локального нормативного акта ПАО «Россети Северный Кавказ», филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ».

Зарегистрированных в 2024 году микроповреждений и микротравм в ПАО «Россети Северный Кавказ» не было.

Информация о возможных опасных ситуациях доводится до работников Общества в рамках проведения специальной подготовки и технической учебы. Класс условий труда по результатам проведенной специальной оценки условий труда на рабочих местах прописывается в трудовых договорах работников при устройстве на работу, информация о возможных опасных ситуациях на рабочем месте доводится до персонала при проведении инструктажей (вводного, первичного на рабочем месте, повторного на рабочем месте, внепланового, целевого), информация о произошедших несчастных случаях и причинах возникновения этих несчастных случаев на производстве доводится до работников ежеквартально в виде обзоров травматизма как с персоналом, так и со сторонними лицами на объектах подконтрольных ПАО «Россети Северный Кавказ». При проведении внезапных проверок работающих бригад ответственными лицами обеспечивается контроль соблюдения требований безопасности персоналом и доводится информация о требованиях к безопасному исполнению работ.
В рамках дней охраны труда обеспечивается проведение занятий с персоналом по соблюдению требований безопасности и охраны труда.

Профессиональная подготовка по охране труда работников в ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464 — это большой комплекс, который включает инструктажи по охране труда, стажировку на рабочем месте, обучение по оказанию первой медицинской помощи, обучение по использованию и применению средств индивидуальной защиты и обучение требованиям охраны труда, безопасным методам и приемам выполнения работ.

В ПАО «Россети Северный Кавказ» эксплуатируются различные опасные производственные объекты, к которым относятся:

- участки транспортные (автокраны, автоподъемники);
- сеть газопотребления предприятия (газорегуляторная установка);
- площадка воздухозаборника (использование оборудования, работающего под избыточным давлением более 0,07 МПа).

В соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», Постановления Правительства РФ от 18.12.2020 № 2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности» (вместе с Правилами организации и осуществления производственного контроля

за соблюдением требований промышленной безопасности)» в обществе приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26.08.2024 № 256 утверждена структура системы производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго», а также введено в действие с 01.09.2024 Положение об организации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго».

На балансе филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ» зарегистрировано 74 опасных производственных объекта.

Из них взрывопожароопасные производственные объекты в эксплуатации ПАО «Россети Северный Кавказ» имеются в количестве 2 объектов.

Мероприятия по обеспечению требований промышленной безопасности за 2024 год:

- проведение технических освидетельствований, экспертиз промышленной безопасности ТУ, применяемых на опасных производственных объектах;
- страхование опасных производственных объектов. Требование обязательного страхования ответственности организации, эксплуатирующей опасные производственные объекты, выполнено. Заключен договор страхования № SC-107-15630547-4 от 20.03.2024 АО «Альфа Страхование»;
- обучение и аттестация работников в области промышленной безопасности;
- проведение проверок в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности;
- организация расследований аварий и инцидентов, произошедших на опасных производственных объектах.

Аварий и инцидентов, произошедших на опасных производственных объектах ПАО «Россети Северный Кавказ», в 2024 году не зафиксировано.

В Обществе профессиональных заболеваний работников за 2024 год не зарегистрировано.

В целях повышения уровня производственной дисциплины, решения проблем электробезопасности, а также внедрения новых принципов эффективной системы управления охраной труда в Обществе реализуется концепция «нулевого травматизма» (приказ от 08.02.2024 № 35).

Разработана и утверждена программа мероприятий (дорожная карта) по внедрению данной концепции.

Мероприятия дорожной карты, запланированные на 2024 год, выполнены в полном объеме:

- проведены совещания в Обществе в формате стратегических сессий с привлечением сотрудников филиала ПАО «Россети» — ЦТН;
- организовано посещение техническими руководителями Общества подразделений и встреч с коллективами работников в филиалах в рамках реализации концепции «нулевого травматизма»;
- обеспечивается распространение и пропаганда «ключевых правил безопасности» — правил наивысшей значимости, определяющих основную модель поведения работников при выполнении работ, связанных с высоким риском травматизма, четкое следование данным правилам;
- реализовывается План мероприятий по разработке и внедрению элементов системы материальной и нематериальной мотивации работников;
- обеспечивается обучение тренеров по охране труда из числа сотрудников Компании в рамках реализации концепции «нулевого травматизма»;
- прочие мероприятия.

В целях повышения уровня компетенции производственного персонала Общества в области технической эксплуатации, охраны труда в рамках реализации концепции «нулевого травматизма» 2024 год в Обществе объявлен Годом знаний. Производственный персонал посредством Централизованной системы работы с персоналом принял участие в:

- обучении по направлениям технической эксплуатации, охраны труда, пожарной, промышленной безопасностям и другим специальным правилам и нормативно-техническим документам;
- прохождении проверки знаний (тестирования) по направлениям технической эксплуатации, охраны труда, пожарной, промышленной безопасностям и другим специальным правилам и нормативно-техническим документам.

По факту завершения Года знаний подразделениями производственной безопасности и производственного контроля проведена аналитическая работа, результаты которой рассмотрены Комитетом по охране труда Общества.

С целью обеспечения приоритета сохранения здоровья и жизни работников Общества по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности в течение 2024 года в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации (Федерального закона от 30.12.2001 № 197-ФЗ) проводилась работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества, а именно:

- выполнены ежегодные мероприятия, определенные приказом Минтрудсоцразвития России от 29.10.2021 № 771н, мероприятия Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Северный Кавказ» и сторонних лиц на объектах ПАО «Россети Северный Кавказ» (далее — Комплексная программа) утвержденные приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 27.03.2024 № 95 «Об утверждении программ по снижению рисков травматизма»;

- в целях контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Общества ежемесячно проводился День ОТ, в работе комиссий которых активное участие принимали члены Центральной комиссии исполнительного аппарата Общества по проведению Дня ОТ;
- в целях контроля состояния здоровья и поддержания функциональной деятельности персонала в Обществе проведены предварительные, периодические, предрейсовые и послерейсовые медицинские осмотры, психиатрическое обследование персонала, проведена работа по психофизиологическому обеспечению безопасности профессиональной деятельности;
- в целях контроля состояния охраны труда в подразделениях Общества сотрудниками Департамента производственной безопасности и производственного контроля оказана методологическая помощь по вопросам охраны труда;
- на основании требований ст. 224 Трудового кодекса Российской Федерации (Федерального закона от 30.12.2001 № 197-ФЗ) с целью организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранения здоровья работников в исполнительном аппарате и филиалах Общества работали комитеты по охране труда;
- с целью пропаганды охраны труда, исключения производственного травматизма и повышения ответственности работников филиалов Общества за их личную безопасность и безопасность подчиненного им персонала в Обществе проводятся собрания в трудовых коллективах всех филиалов Общества по вопросам профилактики и недопущения несчастных случаев;
- с персоналом Общества проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, произошедших с работниками ДЗО ПАО «Россети». Вопросы проверки факта проработки причин и обстоятельств несчастных случаев и доведения до персонала оперативных и информационных сообщений о несчастных случаях, произошедших в 2023 году, ежемесячно включаются в программы проведения Дней ОТ;
- с целью предупреждения производственного травматизма, улучшения состояния техники безопасности и производственной санитарии, повышения культуры производства, установления комплексного подхода к устранению выявленных нарушений и устранению причин их возникновения, оперативной ликвидации недостатков в структурных подразделениях ПАО «Россети Северный Кавказ» Дни ОТ принято проводить комплексным методом.

В ходе проведения Дня ОТ силами высококвалифицированных работников филиала и исполнительного аппарата Общества проведены занятия с линейным персоналом сетевых участков РЭС. На занятиях проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, происшедших в электросетевом комплексе ПАО «Россети», причины нарушений требований персоналом оперативно-диспетчерской дисциплины, проведены психологические тесты, лекции и т.д., обсуждались возможные последствия и ответственность персонала за нарушения требований норм и правил ОТ, в том числе и уголовная. Данная работа очень эффективна в части повышения квалификации линейного персонала и увеличения его ответственности за соблюдение требований Правил.

Во всех филиалах электрических сетей ПАО «Россети Северный Кавказ» ежеквартально (при проведении Дня ОТ) проводятся показательные допуски.

Проведение показательных допусков является одной из форм обучения персонала и направлено на решение следующих задач:

- проверка способности оперативного персонала подготавливать рабочее место согласно мерам, указанным в наряде-допуске (распоряжении), характеру и месту работы, проводить инструктаж членам бригады при допуске;
- проверка способности ответственных руководителей работы, производителей работ качественно принимать рабочее место и инструктировать бригаду по технологии выполнения работы и мерах безопасности при выполнении этой работы;
- взаимодействие оперативного, ремонтного персонала и инженерно-технических работников при проведении необходимых мероприятий по подготовке рабочего места и проведению целевых инструктажей при допуске;
- проработка возникающих в процессе выполнения организационных и технических мероприятий по подготовке рабочего места и допуску к работе ошибок;
- комплексная оценка подготовленности оперативных и ремонтных бригад.

Анализ оценки качества организации Дней ОТ проводится на селекторных совещаниях с участием членов Центральной комиссии исполнительного аппарата Общества.

При проведении Дня ОТ в течение года учитывались особенности его организации:

- до начала ремонтной кампании;
- в период ремонтной кампании;
- в период с ноября по декабрь 2024 года особое внимание уделялось анализу эффективности проводимых в течение года мероприятий по охране труда.

ПОКАЗАТЕЛИ В ЧАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Несчастные случаи на производстве					
Для работников					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	1/1	2/2	**3/3**	50
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	1/1	4/4	**0/0**	–100
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0/0	0/0	**0/0**	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0/0	0/0	**0/0**	0
Профессиональные заболевания и работы, связанные с повышенной опасностью					
Для работников					
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	шт.	0	0	**0**	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	чел.	0	0	**0**	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	чел.	0	0	**0**	0

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Количество пожаров	ед.	4	3	**0**	–100

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.04.2024 № 551) утверждена в качестве внутреннего документа «Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ».

Экологическая политика разработана с целью:

- соблюдения требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- обеспечения учета выбросов парниковых газов в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- приоритета принятия мер по предупреждению негативного воздействия на окружающую среду над реализацией мероприятий по ликвидации негативных экологических последствий такого воздействия;
- внедрения инноваций, энергоэффективных и энергосберегающих технологий, а также наилучших доступных технологий повышения энергетической эффективности, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду;
- обеспечения экологически безопасного обращения с отходами производства;
- контроля за соблюдением подрядными организациями в процессе проектирования, строительства, реконструкции и технического перевооружения производственных объектов требований законодательства Российской Федерации, нормативно-технических документов и локальных нормативных актов Общества в сфере природоохранной деятельности;
- обеспечения открытости и доступности экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;
- вовлечения персонала ПАО «Россети Северный Кавказ» в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, включая повышение квалификации работников в сфере природоохранной деятельности;
- выполнения всех принятых обязательств.

Согласно категорийности объектов негативного воздействия на окружающую среду (объекты НВОС) производственным подразделениям ПАО «Россети Северный Кавказ» присвоена III и IV категории. В соответствии с требованиями к объектам НВОС III категории в части исполнения требований природоохранного законодательства в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ» разработана и своевременно актуализируется следующая документация:

1) инвентаризация источников выбросов;
2) проекты нормативов допустимых выбросов (расчет для загрязняющих веществ I, II класса опасности);
3) программы производственного экологического контроля;
4) паспорта отходов;
5) журналы движения отходов;
6) проекты санитарно-защитных зон;
7) решения об установлении санитарно-защитных зон.

Осуществляется сдача годовых отчетных форм в уполномоченные государственные органы:

1) № 2 ТП — отходы;
2) № 2 ТП — воздух;
3) № 2 ТП — водхоз;
4) № 4 — ОС;
5) отчеты по формам 6.1, 6.2, 6.3;
6) декларация о плате за негативное воздействие на окружающую среду;
7) отчет об организации и о результатах осуществления ПЭК.

Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ» являются подразделения гаража, а именно: мастерские, ремонтные боксы, стоянки автотранспорта. В соответствии с программами производственного экологического контроля производятся измерения загрязняющих веществ в атмосферном воздухе от источника загрязнения. Превышений предельно допустимых концентраций не зарегистрировано. Поскольку концентрации загрязняющих веществ, создаваемые выбросами объектов, на границах ближайших жилых зон и прилегающих территориях не превышают установленные нормативы загрязнения атмосферного воздуха на текущий момент, то мероприятий по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в период неблагоприятных метеорологических условий не предусмотрено. Установка шумозащитных экранов не требуется.

ПАО «Россети Северный Кавказ» не имеет лицензии на осуществление деятельности по обращению с отходами I–IV классов опасности. В этой связи для утилизации отходов III, IV классов опасности заключены договора с организациями, имеющими лицензии на обращение с отходами. Для утилизации, обезвреживания отходов I, II классов опасности заключен централизованный договор с ФГУП «Федеральный экологический оператор» (далее — ФГУП «ФЭО»).

Накопление отходов осуществляется в оборудованных местах, соответствующих требованиям законодательства в области санитарно-эпидемиологического благополучия населения с соблюдением Инструкций по организации накопления.

Накопление твердых коммунальных отходов осуществляется в соответствии с правилами обращения с твердыми коммунальными отходами, утвержденными Правительством Российской Федерации.

В 2024 году отмечается уменьшение объема образования отходов по отношению к показателям 2023 года по фактическому образованию и передаче отходов I–V классов опасности специализированным предприятиям.

В 2024 году ФГУП «ФЭО» отработаны заявки 2023 года по вывозу на обезвреживание опасных отходов I, II классов опасности. Заявки по заключенному в 2024 году договору планируется завершить в текущем году. Срок накопления образованных отходов не превышает 11 месяцев.

В прошедшем году в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжилось оборудование птицезащитными устройствами электросетевых объектов (ВЛ 35–110 кВ). Проведена замена неизолированного провода на СИП. Данные по филиалам приведены в таблице.

Все трансформаторные подстанции ограждены изгородями и снабжены защитными кожухами, что предотвращает проникновение животных на территорию подстанции и попадание их в узлы и механизмы.

Расходы на охрану окружающей среды в 2024 году составили 28 941,01 тыс. руб.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	т	23,307	18,90	**42,68**	126,06
Объем потребления воды	м^3	561,830	102,36	**107,27**	4,8
Объем образованных отходов	т	3 019,056	5 894,40	**5 786,49**	–1,83
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание	т	213,744	2 312,51	**2 317,15**	0,20
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	93,651	100,58	**2,123**	–97,89
Сброс загрязняющих веществ в водный объект	тыс. м^3	0	0	**0**	–
Оснащение электросетевых объектов птицезащитными устройствами	шт.	2 608	3 410	**1 408**	–58,7

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», приказами Минэнерго России, положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 02.06.2014 № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022–2027 годов (Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 29.08.2022 № 509).

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате ПАО «Россети Северный Кавказ» и в филиалах ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 09.09.2013 № 561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО "Россети"» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программ (приказ ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 07.10.2013 № 518 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО "МРСК Северного Кавказа"», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Каббалкэнерго» от 26.04.2018 № 145, приказ Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 14.10.2013 № 290 «Об организации работ по энергосбережению и повышению энергоэффективности в Карачаево-Черкесском филиале ОАО "МРСК Северного Кавказа"», приказ Северо-Осетинского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 15.10.2013 № 595, распоряжение филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Севкавказэнерго» от 25.01.2018 № СОФ/7р «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ставропольэнерго» от 01.11.2017 № 259 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ингушэнерго» от 01.02.2018 № 16 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», распоряжение филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» от 13.09.2021 № 1.1/157-р «Об утверждении регламента сетевой отчетности»).

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР)	тыс. т у.т.	16,4	15,62	**15,50**	–0,77
	млн руб.	503,42	531,88	**565,03**	6,23

ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2024 ГОДУ

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2024 года	Факт 2024 года	Отклонение, %
1	Тепловая энергия	Гкал	**6 674,54**	**6 395,85**	–4,18
		тыс. т у.т.	**0,95**	**0,91**	–4,18
		млн руб. без НДС	**15,22**	**17,21**	13,02
2	Электрическая энергия	млн кВт·ч	**48,19**	**47,79**	–0,83
		тыс. т у.т.	**5,78**	**5,74**	–0,69
		млн руб. без НДС	**214,61**	**194,86**	–9,20
3	Бензин автомобильный	тыс. л	**4 989,31**	**5 063,74**	1,49
		тыс. т у.т.	**5,65**	**5,73**	1,49
		млн руб. без НДС	**221,90**	**233,88**	5,40
4	Топливо дизельное	тыс. л	**1 639,98**	**2 085,63**	27,17
		тыс. т у.т.	**2,02**	**2,57**	27,17
		млн руб. без НДС	**83,59**	**112,10**	34,11
5	Газ естественный (природный)*	тыс. $м^3$	**359,27**	**471,42**	31,22
		тыс. т у.т.	**0,41**	**0,54**	31,19
		млн руб. без НДС	**3,02**	**3,90**	29,17

* В том числе газ, используемый как моторное топливо, в объеме 0,10 тыс. $м^3$ (2,38 млн руб. без НДС), а также газ, расходуемый на хоз. нужды зданий административно-производственного назначения, в объеме 471,32 тыс. $м^3$ (3,90 млн руб. без НДС).

Иные виды энергетических ресурсов в 2024 году Обществом не потреблялись.

РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

ПАО «Россети Северный Кавказ» работает на территории Северо-Кавказского федерального округа. Округ создан Указом Президента Российской Федерации от 19.01.2010. Территория округа — 170,4 тыс. км^2 (около 1 % от территории России).

Регион обладает специфическими социально-экономическими, политическими и природными характеристиками, которые могут создать угрозы для формирования и функционирования экономически стабильных и инвестиционно привлекательных субъектов рынков электроэнергии. Вместе с тем представляется, что названные особенности округа являются возможностями для Компании, позволяющими приобрести уникальный опыт в решении проблем электроэнергетической отрасли. Главными условиями для превращения угроз в возможности могут стать неотступное следование стратегическому ориентиру по достижению и поддержанию операционной эффективности, а также ответственное и честное управление Компанией.

Факторы инвестиционной привлекательности региона:

- особые меры государственной поддержки;
- специальные институты развития для округа;
- возможность развития любых видов туризма;
- транспортная доступность;
- широкие возможности для развития промышленного комплекса;
- уникальные природно-климатические условия.

География округа

Округ граничит:

- по суше — с Южным федеральным округом, Абхазией, Азербайджаном, Грузией и Южной Осетией;
- по водным границам — с Ираном, Казахстаном и Туркменией;
- на востоке ограничен Каспийским морем, на юге — Главным Кавказским хребтом и границами с Грузией и Азербайджаном, на западе и севере — внутрироссийскими административными границами.

Округ располагает уникальным сочетанием бальнеологических ресурсов — минеральными питьевыми водами, термальными водами и лечебной грязью (сосредоточено около 30 % ресурсов минеральных вод и более 70 % запасов термальных вод России). Горная система Большого Кавказа занимает около 50 % территории Северо-Кавказского федерального округа.

Субъекты Российской Федерации, входящие в зону ответственности ПАО «Россети Северный Кавказ», характеризуются довольно слабой освоенностью территории. Вместе с тем развитая инфраструктура, в том числе электроэнергетическая, является необходимым условием освоения территории и роста городов. Осознавая свою ответственность в данном направлении, Компания прилагает все усилия для построения высокотехнологичной, надежной и безопасной сетевой инфраструктуры.

ПАО «Россети Северный Кавказ» вносит следующий вклад в экономическое развитие субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности Общества:

- инфраструктурная основа экономики. Обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей является стратегической задачей Общества. Совершенствуя технологическую инфраструктуру и расширяя механизмы взаимодействия с потребителями, Общество стремится к постоянному повышению эффективности своей деятельности, доступности и качества оказываемых услуг, безаварийной работе энергосистемы в своей зоне ответственности;
- инвестиции для развития инфраструктуры в интересах потребителей. Общество реализует инвестиционную программу, направленную на обеспечение развития электросетевой инфраструктуры, модернизацию основных фондов, повышение доступности электросетевой инфраструктуры, расширение зоны обслуживания;
- формирование рабочих мест и налоговых поступлений. Общество является одним из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа. Общество стремится создавать и обеспечивать комфортные и безопасные условия труда и конкурентную заработную плату для своих работников;
- внедрение инноваций и поддержка технологического развития. Общество стремится внедрять передовые технологические и научные разработки;
- поддержка отечественных производителей. Общество стремится сокращать долю импорта в структуре закупок и поддерживать отечественных производителей и поставщиков;
- увеличение доли на рынке сетевых услуг. С целью создания единого центра ответственности за обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения Общество осуществляет консолидацию электросетевых активов, используемых в процессе передачи электрической энергии, на территории Российской Федерации. Единые принципы управления и требования технической политики направлены на обеспечение надежного электроснабжения потребителей и энергетической безопасности регионов в зоне ответственности.

ПАО «Россети Северный Кавказ» как один из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа также осознает свою роль в способствовании поддержанию устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения. В целях достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной Компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества.



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупочная деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» регулируется положениями Единого стандарта закупок Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», утвержденного протоколом Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» от 30.12.2022 № 604 (в редакции от 16.12.2024 № 671) (присоединение к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» — протокол Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 14.01.2025 № 571).

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны заказчика (организатора закупки).

Основными принципами построения закупочной деятельности являются:

а) своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, обеспечение возможности оперативного принятия решений о корректировке параметров закупок (когда это необходимо);
б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
д) обеспечение открытости закупочной деятельности;
е) честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
ж) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности.

Закупочная процедура может иметь несколько способов проведения:

- **конкурс** — данный вид процедуры проводится для привлечения заявок и выбора наиболее подходящего пути удовлетворения потребностей заказчика;
- **аукцион** — аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона;
- **запрос предложений** — проводится в случае, если отсутствует необходимость немедленного проведения процедуры закупки, как у единственного источника и сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен; в случае если

заказчику необходима возможность отказа от закупки или заключения договора, и в случае если начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость);

- **запрос котировок** — применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость);
- **сравнение цен** — проводится при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания, нет времени для проведения иной конкурентной закупки (закупки способом сравнения цен осуществляются при сумме до 100 000 руб. с НДС);
- **закупка у единственного поставщика** — используется в случае, если необходима закупка уникальных товаров; если продукция может быть получена только от одного поставщика и отсутствует ее равноценная замена; в случае если возникла необходимость дополнительной закупки, совершаемой путем пролонгации договоров, в случае когда договор заключался по результатам конкурентной закупки и возможность пролонгации была предусмотрена в документации о закупке; в случае если по решению ЦЗО заказчика закупка может производиться путем участия заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции.

Согласно п. 3 Единого стандарта закупок информация о проводимых регламентированных процедурах и отчет об их итогах размещаются на официальном сайте www.zakupki.gov.ru.

По факту за период было проведено 809 закупок на общую сумму 13 145 576,61 тыс. руб. без НДС.

В том числе по способам закупок:

- 125 шт. — закупки (конкурс в электронной форме) на сумму 5 787 575,68 тыс. руб. с НДС (10,8 % от общего количества закупок, 35,3 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 11 шт. — ЗЦ по результатам КПО на сумму 287 872,49 тыс. руб. с НДС (19,6 % от общего количества закупок, 11,0 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 12 шт. — запрос предложений в электронной форме на сумму 36 201,51 тыс. руб. с НДС (5,4 % от общего количества закупок, 2,1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 89 шт. — запрос котировок в электронной форме на сумму 160 229,17 тыс. руб. с НДС (1,9 % от общего количества закупок, 0,4 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 1 шт. — открытый аукцион на сумму 1 050 000,00 тыс. руб. с НДС (0,12 % от общего количества закупок, 7,99 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 123 шт. — закупки у единственного поставщика на сумму 440 373,09 тыс. руб. без НДС (13 % от общего количества закупок, 8,90 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 241 шт. — закупка у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых процедур на сумму 5 319 044,43 тыс. руб. с НДС (29,79 % от общего количества закупок, 40,46 % от общего объема закупок в стоимостном выражении):
  - из них процедуры только с одним участником (одна поданная заявка) на сумму 5 167 061,112 тыс. руб. с НДС (97,14 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении);
  - из них процедуры только с одним квалифицированным участником (одна заявка удовлетворят условиям ТЗ, заявки других участников отклонены) на сумму 151 983,31 тыс. руб. с НДС (2,86 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении).

ПО ФАКТУ ЗА ПЕРИОД БЫЛО ПРОВЕДЕНО 809 ЗАКУПОК НА ОБЩУЮ СУММУ 13 145 576,61 ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС

В том числе по видам деятельности:

Новое строительство и расширение электросетевых объектов:

- «Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» — 88 закупок на сумму 2 703 068,50 тыс. руб. с НДС (27,9 % от общего количества закупок, 20,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- «Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» — 212 закупок на сумму 4 708 825,10 тыс. руб. с НДС (15,5 % от общего количества закупок, 11,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- «ИТ-закупки» — 43 закупки на сумму 367 087,38 тыс. руб. с НДС (3,7 % от общего количества закупок, 3,1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- «Прочие закупки» — 466 закупок на сумму 5 366 595,692 тыс. руб. с НДС (33,9 % от общего количества закупок, 50,6 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 207 закупок способом «сравнение цен» на сумму 64 280,268 тыс. руб. с НДС с использованием электронной торговой системы.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 686 закупок на сумму 13 319 912,13 тыс. руб. без НДС (88,00 % от общего количества закупок, 91,10 % от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ) в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 216 908,35 тыс. руб. с НДС, или 1,6 % от плановой объявленной стоимости закупок.

СВЕДЕНИЯ О КОЛИЧЕСТВЕ И ОБЩЕЙ СТОИМОСТИ ДОГОВОРОВ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МСП ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

Название	Количество договоров	Стоимость договоров, тыс. руб. с НДС	Стоимостной объем оплаты в рамках заключенных договоров*, тыс. руб. с НДС	Доля от заключенных и оплаченных договоров*, %
Закупки у субъектов МСП*	208	4 424 878,93	7 719 202,34	91,45 %
в том числе закупки только среди субъектов МСП («спецторги»)	120	1 952 332,19	2 271 994,06	20,79 %

* Данные формируются в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется комплекс мер и задач, направленных на предупреждение и противодействие коррупции.

В ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

Решением Совета директоров 19.07.2023 утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северный Кавказ» (далее — Антикоррупционная политика) (протокол от 21.07.2023 № 536).

Принятая Антикоррупционная политика — стратегический документ ПАО «Россети Северный Кавказ», определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований ст. 13 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции.

Настоящая Антикоррупционная политика направлена на решение следующих задач: разработка и реализация комплекса организационных, разъяснительных и иных мер по соблюдению работниками запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, унификация антикоррупционных стандартов для работников Общества и его управляемых Обществ, обеспечение контроля за применением предусмотренных законодательством мер юридической ответственности в каждом случае несоблюдения запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, в том числе мер по предотвращению и (или) урегулированию конфликта интересов, продолжение работы по формированию у работников отрицательного отношения к коррупции.

Полный текст Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северный Кавказ» представлен в разделе «Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» по адресу: http://www.rossetisk.ru/about/antikorruptsionnaya-politika/.

Реализация положений и требований Антикоррупционной политики в отчетном периоде осуществлялась в рамках Перечня антикоррупционных мероприятий в ПАО «Россети Северный Кавказ» (приложение 1 к Антикоррупционной политике) и Плана мероприятий по профилактике и противодействию коррупции ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024 год.

С целью совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества и управляемых Обществ, формирования единого подхода к обеспечению работы по предупреждению и противодействию коррупции в 2024 году разработаны и внедрены организационно-распорядительные документы, регламентирующие некоторые направления работы:

- приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 18.01.2024 № 9 «Об утверждении Плана противодействия коррупции в ПАО "Россети Северный Кавказ" и управляемых Обществах на 2024 год»;
- приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 23.05.2024 № 155 «Об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов и участников закупок и утверждении порядка включения в договоры антикоррупционной оговорки»;
- приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 24.05.2024 № 160 «Об исполнении законодательства Российской Федерации в области инсайдерской информации»;
- приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 03.09.2024 № 262 «Об утверждении Методических рекомендаций об антикоррупционных стандартах поведения»;
- приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 09.12.2024 № 378 «О мерах по предупреждению коррупции — предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО "Россети Северный Кавказ" и управляемых Обществах»;
- приказ ПАО «Россети Северный Кавказ» от 28.12.2024 № 419 «Об утверждении Плана противодействия коррупции в ПАО "Россети Северный Кавказ" и АО "Чеченэнерго" на 2025 год».

Указанные организационно-распорядительные документы в достаточной степени дают возможность Обществу осуществлять антикоррупционную деятельность, оценивать состояние работы, корректировать и совершенствовать ее в повседневной деятельности в рамках российского законодательства.

Все вновь принятые работники подписали обязательство о прохождении онлайн-обучения и тестирования по вопросам профилактики и противодействия коррупции на корпоративном портале Общества в течение месяца со дня приема на работу. Также в апреле 2024 года все работники Общества, филиалов и управляемых обществ прошли повторно онлайн-обучение и тестирование по вопросам профилактики и противодействия коррупции на корпоративном портале Общества. Всего в 2024 году прошли онлайн-обучение и итоговое тестирование более 16 000 работников Общества и управляемых обществ.

Во исполнение приказа Общества от 24.10.2023 № 508 «О проведении анкетирования» в Обществе создана рабочая группа по обеспечению проведения анонимного анкетирования по вопросам реализации Антикоррупционной политики, под руководством которой проведено анонимное анкетирование работников в исполнительном аппарате Общества, филиалах Общества и АО «Чеченэнерго», включая районные электрические сети (РЭС) и энергосбытовые отделения (ЭО).

Всего приняло участие в анонимном анкетировании 6 612 работников, включая прохождение в электронном виде.

В соответствии с Планом-графиком профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Исполнительного аппарата Общества в 2024 году организовано обучение в АНО ДПО «Санкт-Петербургская академия безопасности» 10 работников Департамента безопасности и противодействия коррупции, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции.

В 2024 году размещены 3 статьи и 1 памятка работнику на официальном корпоративном сайте Компании, пропагандирующие недопустимость коррупционного поведения работников Общества и управляемых обществ. Также статьи опубликованы на ресурсах «Комсомольская правда», телеграм-канале, в социальных сетях «Одноклассники» и «ВКонтакте».

В соответствии с требованиями Антикоррупционной политики Общество и управляемые общества приняли участие в коллективных инициативах

РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 19.07.2023 УТВЕРЖДЕНА НОВАЯ РЕДАКЦИЯ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ»

по противодействию и профилактике коррупции (ПАО «Россети Северный Кавказ» является участником Антикоррупционной хартии — свидетельство от 25.05.2015 № 2071).

В Обществе ведется работа по предотвращению и урегулированию конфликта интересов, организация ежегодного декларирования конфликта интересов работников Общества и декларирование конфликта интересов кандидатов на вакантные должности в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемые общества при приеме на работу, а также при переводе работников. Проводится анализ сведений, полученных в ходе декларирования конфликта интересов работников. Отчет по декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии с действующими организационно-распорядительными документами представляется в ПАО «Россети» в установленные сроки.

В рамках выполнения задачи по ежегодному декларированию конфликта интересов в 2024 году проведена кампания по ежегодному декларированию конфликта интересов работников административно-управленческого персонала исполнительного аппарата Общества и управляемых обществ за 2023 год в соответствии с требованиями приказа ПАО «Россети Северный Кавказ» от 09.12.2024 № 378 «О мерах по предупреждению коррупции — предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО "Россети Северный Кавказ" и управляемых обществах». Всего было продекларировано 1 963 работника. В ходе проверки деклараций конфликта интересов работников выявлено 3 случая предконфликтных ситуаций, связанных с выполнением отдельных функций работников общества в отношении родственников. Все предконфликтные ситуации урегулированы в рабочем порядке.

С целью исключения личной заинтересованности работников (кандидатов) при реализации ими трудовых функций и принятии деловых решений, а также выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов, в отчетном периоде осуществлялась работа по проверке деклараций конфликта интересов кандидатов на работу в Общество и управляемые общества. За 2024 год проверено 3 058 деклараций кандидатов на работу, подготовлены соответствующие заключения. Подготовлены и переданы в структурные подразделения управлений персоналом и организационного проектирования Общества и управляемых обществ 34 заключения, повлиявших на принятие решения о незаключении трудового договора с кандидатом на замещение вакантной должности (недостоверные сведения, указанные кандидатом в декларации конфликта интересов кандидата, полученные сведения о неблагонадежности кандидата и т.д.).

В рамках работы по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы, с целью выявления фактов аффилированности и иных злоупотреблений в I квартале 2024 года проведены мероприятия по проверке сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении работников, замещающих должности в ПАО «Россети Северный Кавказ» и их близких родственников за 2023 год. Всего проверена проверка сведений 19 декларантов и 64 их близких родственников. Выявленные замечания, не связанные с предконфликтными ситуациями, были устранены в рабочем порядке.

В Обществе действует приказ от 06.08.2021 № 334, утверждающий Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществ, иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее — Порядок). Порядок определяет единый механизм по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений работников ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществ, контрагентов и иных физических и юридических

6 612

РАБОТНИКОВ ВСЕГО ПРИНЯЛО УЧАСТИЕ В АНОНИМНОМ АНКЕТИРОВАНИИ

лиц о возможных фактах коррупции, а также регламентирует решение задач проверки возможных фактов коррупции и выработку соответствующих мероприятий по пресечению коррупционных правонарушений. Порядком предусмотрены доступные для всех лиц способы направления обращений, а также предварительное рассмотрение, сроки и контроль рассмотрения, форма ведения Журнала регистрации и учета обращений заявителей по возможным фактам коррупции во всех филиалах Общества и управляемых обществах. В 2024 году в установленном порядке зарегистрировано 22 обращения о возможных фактах коррупции в Обществе и управляемых обществах. В результате проведенных служебных проверок по фактам, изложенным в обращениях, выявлен один факт нарушения Кодекса корпоративной этики работниками филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго», нарушений с коррупционной составляющей не выявлено.

В рамках реализации требования единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности работниками Блока безопасности проведена 1 331 проверка закупочной документации и участников закупки/контрагентов, в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, исключения аффилированности, выявления конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями. Ведется активная работа по снижению начальной (максимальной) цены закупочных

процедур. В 2024 году начальная (максимальная) цена снижена на общую сумму 203,7 млн руб.

В 2024 году работниками Департамента безопасности и противодействия коррупции проверено 2 808 проектов договоров/дополнительных соглашений с контрагентами. Выявленные недостатки в процессе согласования, такие как отсутствие антикоррупционной оговорки в тексте договора, непредоставление контрагентом сведений о собственниках контрагента либо неверное раскрытие цепочки собственников, были устранены кураторами договоров в рабочем порядке. На этапе исполнения договора осуществлялся контроль за соблюдением требований антикоррупционной оговорки и своевременным предоставлением внесенных в цепочку собственников контрагента изменений.

На постоянной основе осуществляется работа по ведению списка инсайдеров Общества, своевременному уведомлению лиц, включенных (исключенных) в (из) список(ка) инсайдеров, передаче информации об инсайдерах организаторам торговли ценными бумагами (фондовым биржам), подготовке и направлению соответствующей отчетности, а также по проверке цепочки собственников участников закупок, обобщению и проверке информации о заключенных договорах с контрагентами Общества, управляемых обществ, бенефициарах, внесение данных в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах ПАО «Россети».

ПОКАЗАТЕЛИ В ЧАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием ПБ филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба	шт.	7 319	8 788	**9 400**	6,96
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	4 094	3 662	**4 139**	13,03
Рассмотрено обращений, поступивших на горячую линию, о возможных фактах коррупции и мошенничества	шт.	27	22	**22**	–
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	241,08	42,6	**218**	411,74
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности	%	100	100	**100**	–

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ, СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

Раскрытие информации на рынке ценных бумаг

Раскрытие информации является важным элементом корпоративного управления Общества, обеспечивающим возможность акционерам Общества, инвесторам и иным заинтересованным лицам получить объективное представление о результатах деятельности Общества, его планах и направлениях развития.

Реализуемая Обществом политика раскрытия информации об Обществе главной своей целью имеет обеспечение высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц к Обществу. Данный аспект осуществляется путем предоставления указанным лицам информации о себе, своей деятельности и ценных бумагах Общества в объеме, достаточном для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении ПАО «Россети Северный Кавказ» и его ценных бумаг.

В 2024 году Общество раскрывало информацию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации для эмитентов, размещение и (или) обращение ценных бумаг которых осуществляется в Российской Федерации: Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»), Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и других нормативных правовых актов Российской Федерации, а также дополнительно иную информацию. В 2022 году решением Совета директоров Общества от 14.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 503) утверждено новое Положение об информационной политике ПАО «Россети Северный Кавказ». В 2024 году в целях осуществления контроля за соблюдением информационной политики Советом директоров Общества рассмотрен вопрос о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 2023 год (протокол от 12.08.2024 № 563).

Раскрытие информации осуществляется ПАО «Россети Северный Кавказ» в том числе на основе соответствующего плана, который публикуется на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора».

На сайте http://www.rossetisk.ru освещаются ключевые события, публикуются сведения об основных производственных и финансово-экономических показателях Общества, реализации инвестиционной программы, информация для клиентов и иные сведения Общества.

Деятельность Общества по раскрытию существенной информации построена на принципах регулярности, последовательности и оперативности, доступности, полноты, достоверности и сравнимости.

В связи с тем, что 20.03.2008 Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрирован проспект ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа», размещаемых путем конвертации акций ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» в дополнительные акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» при присоединении, и в соответствии со ст. 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» с I квартала 2008 года Общество раскрывает информацию в форме ежеквартальных отчетов (отчетов эмитента), сообщений о существенных фактах, информации о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества. Общество публикует информацию на информационном ресурсе — в ленте новостей информационного агентства ООО «СКРИН» по адресу: http://disclosure.skrin.ru/disclosure/2632082033, на сайте Общества в сети Интернет: http://www.rossetisk.ru, а также в печатных изданиях.

Кроме того, во исполнение п. 5.4.2 Положения об информационной политике Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 30.03.2018 (протокол от 30.03.2018 № 339), в 2018 году запущена англоязычная версия корпоративного сайта ПАО «Россети Северный Кавказ». На указанной странице размещаются общие сведения об Обществе, информация об органах управления и контроля, миссии и стратегии Общества, регистраторе, уставном капитале, крупнейшем акционере, структуре Компании в разрезе филиалов и управляемых обществ, дивидендной истории, аудиторе, порядке предоставления информации по запросу, определении принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, существенных рисках, которые могут повлиять на деятельность Общества, выпусках облигаций, годовые отчеты, контактная информация для всех заинтересованных лиц и т.д. Рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX) в рамках проведения анализа качества управления ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году отмечено, что информационная прозрачность Компании оценивается на высоком уровне, дополнительную поддержку рейтинговой оценке оказывает наличие англоязычного сайта.

В рамках проведения юбилейной XX Ежегодной практической конференции «Годовой отчет: опыт лидеров», организатором которой выступило рейтинговое агентство RAEX («РАЭКС-Аналитика»), подготовлен рейтинг годовых отчетов коммерческих организаций. За 2022 год Годовому отчету ПАО «Россети Северный Кавказ» (для акционеров и инвесторов) присвоен рейтинг «4 звезды», что оценивается экспертами конкурса как очень высокое качество годового отчета. ПАО «Россети Северный Кавказ» рассматривает годовой отчет в качестве важного источника раскрытия информации и инструмента коммуникаций с акционерами, биржами, потенциальными инвесторами, органами власти и потребителями, выполняющего информационную, представительскую и имиджевую функции.

Также Общество стремится к ограничению возможности возникновения конфликта интересов и недопущению злоупотребления инсайдерской информацией. Порядок использования инсайдерской информации установлен Положением об инсайдерской информации, утвержденным решением Совета директоров Общества от 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 384).

Связи с общественностью и органами государственной власти

Взаимодействие с федеральными и региональными органами власти является важным компонентом успешного функционирования энергетической инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа. В 2024 году ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжило активный диалог и сотрудничество с государственными структурами в рамках реализации программ в области энергетики, совершенствования отраслевого законодательства, координации инвестиций для развития макрорегиона.

На федеральном уровне обеспечена системная коммуникация с Советом Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Государственной Думой Федерального Собрания Российской Федерации, Правительством Российской Федерации, профильными министерствами, Счетной палатой Российской Федерации, Федеральной антимонопольной службой, Аппаратом полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО, Министерством энергетики Российской Федерации, Министерством экономического развития Российской Федерации.

В 2024 году принято участие в 15 рабочих встречах и совещаний федерального уровня, в числе которых:

- заседание Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа под руководством Председателя Правительства Российской Федерации Мишустина М.В. (16.07.2024);
- совещание у Заместителя Председателя Правительства Российской

Федерации Новака А.В. по вопросам реализации национальных проектов, государственных программ Российской Федерации на территории Республики Ингушетия (02.02.2024);
- совещание у Министра экономического развития Российской Федерации Решетникова М.Г. по вопросам реализации региональной программы устойчивого экономического развития предприятий энергетики и ЖКХ Республики Дагестан (18.03.2024);
- рабочая встреча Генерального директора ПАО «Россети» Рюмина А.В. с Губернатором Ставропольского края Владимировым В.В. по вопросам увеличения надежности и пропускной способности сетевой инфраструктуры региона, технологического присоединения новых потребителей (12.08.2024);
- совещания у заместителя Министра экономического развития Российской Федерации Назарова С.М. (16.01.2024, 13.03.2024, 12.04.2024, 17.05.2024, 02.07.2024, 01.11.2024);
- заседание Межведомственной рабочей группы по противодействию незаконным финансовым операциям в СКФО под руководством полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО Чайки Ю.Я. (04.04.2024).

Организовано участие Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ» Левченко Р.А. в выездном заседании Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (Федерального штаба) (05.02.2024, 26.04.2024, 26.07.2024), в заседаниях Федерального штаба по стабилизации ситуации в электросетевом комплексе и надежному энергоснабжению потребителей Республики Дагестан под руководством заместителя Министра энергетики Российской Федерации Грабчака Е.П. (03.04.2024, 22.04.2024, 15.05.2024, 02.07.2024, 04.10.2024, 26.12.2024), в выездном совещании по вопросам задолженности за поставленные энергоресурсы в Республике Северная Осетия — Алания под руководством директора Департамента развития электроэнергии Минэнерго России Арутюновой О.Л. (13.03.2024).

По инициативе ПАО «Россети Северный Кавказ» проведено 8 рабочих встреч с главами регионов СКФО, более 50 совещаний с региональными правительствами, 18 совещаний с главами муниципальных образований. Продолжена работа по развитию партнерских отношений с администрациями регионов, а также проведению консультаций и обсуждению вопросов модернизации и расширения электросетей муниципалитетов.

Для системного взаимодействия обеспечено членство представителей ПАО «Россети Северный Кавказ» в совещательных коллегиальных органах, созданных при региональных правительствах:

- штабы по обеспечению безопасности электроснабжения;
- межведомственные рабочие группы по вопросам топливно-энергетического комплекса;
- комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности;
- советы при главах регионов по улучшению инвестиционного климата;
- рабочие группы по развитию электроэнергетической инфраструктуры всесезонных туристско-рекреационных комплексов в Кабардино-Балкарской Республике — «Эльбрус», в Чеченской Республике — «Ведучи», в Карачаево-Черкесской Республике — «Архыз».

В 2024 году было обеспечено межведомственное взаимодействие группы компаний «Россети Северный Кавказ» с региональными органами исполнительной власти и ЦИК при проведении комплекса превентивных мероприятий в рамках выборных кампаний Президента Российской Федерации 15.03.2024 — 17.03.2024, а также губернатора Ставропольского края 08.09.2024, в том числе в части обеспечения надежного электроснабжения помещений для голосования и помещений избирательных комиссий. Также были проведены мероприятия по информированию сотрудников о регламенте голосования, важности и необходимости участия в выборах.

Одним из ключевых направлений взаимодействия в 2024 году являлась реализация мероприятий, предусмотренных Федеральным законом № 185-ФЗ, в части присвоения ПАО «Россети Северный Кавказ» статуса единого центра ответственности за надежность энергоснабжения — системообразующей территориальной сетевой организации в Северо-Кавказском федеральном округе.

СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА РАССМОТРЕН ВОПРОС О СОБЛЮДЕНИИ ПОЛОЖЕНИЯ ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ ОБЩЕСТВА ЗА 2023 ГОД

В сентябре 2024 года решениями высших должностных лиц субъектов РФ в СКФО ПАО «Россети Северный Кавказ» признано СТСО на всей территории операционной деятельности.

По инициативе ПАО «Россети Северный Кавказ» 29.10.2024 вопрос реализации законодательства по внедрению СТСО обсужден на высоком окружном уровне с главами и председателями правительств регионов на заседании Совета под председательством полномочного представителя Президента РФ в СКФО Чайки Ю.Я.

В 2024 году в соответствии с поручениями Первого заместителя Председателя Правительства РФ Белоусова А.Р. и заместителя Председателя Правительства РФ Новака А.В. (протокол от 02.05.2023 № АБ-П51-88пр) проведена совместная работа с органами законодательной и исполнительной власти субъектов РФ в СКФО по включению расходов в республиканские бюджеты на 2025 год и плановый период 2026–2027 годов статей расходов на софинансирование мероприятий Программ повышения надежности электросетевого комплекса в Республике Дагестан, Республике Ингушетия и Чеченской Республике.

По инициативе ПАО «Россети Северный Кавказ» 28.02.2024, 29.03.2024, 20.05.2024 и 24.10.2024 Аппаратом полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО проведены совещания с участием руководителей исполнительных органов государственной власти субъектов в пределах СКФО, в том числе по реализации первоочередных мероприятий по улучшению платежной дисциплины потребителей электроэнергии, а также погашению дебиторской задолженности.

В 2024 году ПАО «Россети Северный Кавказ» во исполнение приказа ПАО «Россети» от 17.06.2024 № 272 приняло активное участие в мероприятиях по организации и проведению I Кавказского инвестиционного форума 15.07.2024 — 17.07.2024 в г. Грозном Чеченской Республики. Обеспечено участие в работе Организационного комитета КИФ (совещания 19.04.2024, 03.06.2024, 19.06.2024). Под руководством ПАО «Россети» в рамках деловой программы КИФ организована и проведена специальная отраслевая сессия «Энергетическая инфраструктура как основа развития Юга России», в которой приняли участие заместитель Министра энергетики Российской Федерации Грабчак Е.П., заместитель Министра экономического развития Российской Федерации Назаров С.М., заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО Надыкто В.Е., генеральный директор АО «КАВКАЗ.РФ» Юмшанов А.А., руководители профильных министерств и ведомств СКФО и др. Обсуждались актуальные вопросы энергетической инфраструктуры как фундамента для привлечения инвестиций, создания новых рабочих мест и стимулирования экономического роста.

Кроме того, в целях развития инвестиционного потенциала округа, а также в рамках реализации Соглашений по внедрению Регионального инвестиционного стандарта, заключенных в 2023 году со всеми регионами СКФО, в отчетном периоде ПАО «Россети Северный Кавказ» приняло участие в работе региональных координационных органов по развитию инвестиционной деятельности (Ставропольский край — 7 мероприятий, Республика Северная Осетия — Алания — 4 мероприятия, Карачаево-Черкесская Республика — 1 мероприятие, Республика Дагестан — 2 мероприятия, Кабардино-Балкарская Республика — 3 мероприятия), в том числе в части формирования специализированных показателей Национального рейтинга состояния инвестиционного климата (оценка доступности и стабильности энергоснабжения).

Также в 2024 году ПАО «Россети Северный Кавказ» во взаимодействии с Министерством экономического развития Российской Федерации и АО «КАВКАЗ.РФ» продолжена работа по развитию системы электроснабжения туристско-рекреационных зон в рамках деятельности под председательством заместителя Министра экономического развития Российской Федерации Назарова С.М. рабочих групп по развитию электроэнергетической инфраструктуры ВТРК «Эльбрус» (18.01.2024, 26.03.2024, 02.07.2024, 04.09.2024, 18.10.2024), ВТРК «Ведучи» (26.03.2024, 02.07.2024), ВТРК «Архыз» (07.03.2024, 27.09.2024) и ВТРК «Каспийский прибрежный кластер» (29.02.2024, 31.05.2024, 27.11.2024).

В 2024 году ПАО «Россети Северный Кавказ» активно участвовало в социально значимых событиях, взаимодействуя с лидерами общественного мнения и политическими элитами.

В целях стимулирования деловой активности, развития коммуникаций с общественными организациями, институтами гражданского общества, укрепления межрегиональных и межведомственных

ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В 2024 ГОДУ ЯВЛЯЛАСЬ РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРИСВОЕНИЮ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» СТАТУСА СИСТЕМООБРАЗУЮЩЕЙ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В СЕВЕРО-КАВКАЗСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ

связей принято участие в ведущих отраслевых мероприятиях, в числе которых:

- XII Российско-Азербайджанский межрегиональный форум (28.02.2024, г. Минеральные Воды, МВЦ «МинводыЭКСПО»);
- XII Петербургский международный юридический форум (26.06.2024 — 28.06.2024, г. Санкт-Петербург);
- «Всероссийский день поля — 2024» (21.06.2024 — 22.06.2024, г. Минеральные Воды, МВЦ «МинводыЭКСПО»);
- IV Северо-Кавказский энергетический форум (27.06.2024 — 29.06.2024, г. Минеральные Воды, МВЦ «МинводыЭКСПО»);
- Кавказский инвестиционный форум (15.07.2024 — 17.07.2024, Чеченская Республика, г. Грозный);
- IX Всероссийская неделя охраны труда (11.09.2024 — 13.09.2024, г. Сочи, Федеральная территория «Сириус»);
- Международная деловая конференция «InRussia-2024» (17.10.2024 — 18.10.2024, г. Минеральные Воды, МВЦ «МинводыЭКСПО»);
- III Всероссийская конференция Федеральной антимонопольной службы России в сфере закупок «Контрактная система для бизнеса и государства» (25.10.2024, г. Сочи, Федеральная территория «Сириус»).

Для делового позиционирования Компании в зоне ответственности 27.06.2024 — 29.06.2024 в статусе «партнер» принято участие в Четвертом Северо-Кавказском энергетическом форуме. На площадке Форума организовано и проведено специальное ежегодное мероприятие группы компаний «Россети Северный Кавказ» «Электросетевой комплекс Северо-Кавказского федерального округа: текущее состояние и перспективы развития». В рамках круглого стола с участием Аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО, руководителей профильных министерств и иных органов исполнительной власти СКФО, крупных производителей энергооборудования, руководителей ведущих вузов округа обсуждался ряд актуальных отраслевых вопросов: тарифная политика, модернизация электросетевого комплекса макрорегиона, консолидация объектов электросетевого хозяйства, цифровизация отрасли, подготовка кадров.

Эффективное взаимодействие ПАО «Россети Северный Кавказ» с органами власти в 2024 году способствовало повышению устойчивости электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа к внешним вызовам, а также улучшению уровня обслуживания потребителей электроэнергии в регионах присутствия Компании.

Взаимодействие со средствами массовой информации и внешние коммуникации

Департамент по взаимодействию со СМИ ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет взаимодействие с коммуникационной средой, руководствуясь приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 02.12.2022 № 581 «О единой коммуникационной политике группы компаний ПАО «Россети Северный Кавказ».

В 2024 году PR-блок продолжил активную работу по информированию общественности о деятельности Общества, оперативно реагируя на репутационные риски в публичном пространстве и формируя позитивный имидж не только Компании, но и отрасли в целом.

На официальном сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» опубликовано 815 пресс-релизов, в федеральных и региональных СМИ размещено 12 014 информационных сообщений, в социальных медиа — 13 125 постов.

Помимо макрорегиональных и региональных медиаресурсов, Департаментом по взаимодействию со СМИ осуществляется активное сотрудничество с ведущими федеральными СМИ. В их числе — ТАСС, Интерфакс, ГТРК, Российская газета, Аргументы и Факты, Комсомольская правда, Московский Комсомолец. В структуре публикаций о деятельности Общества федеральные СМИ занимают 32 %.

815

ПРЕСС-РЕЛИЗОВ, ОПУБЛИКОВАНО В 2024 ГОДУ

В 2024 году Департамент по взаимодействию со СМИ продолжил развитие аккаунтов Компании в социальных сетях и мессенджере Telegram. В аккаунте «Россети Северный Кавказ» в сети «ВКонтакте» в отчетном периоде средний охват достиг 40 000 просмотров в месяц.

В социальной медиасфере специалистами PR-блока продолжены персональные коммуникации с потребителями. По 714 обращениям дана обратная связь, проведена информационно-разъяснительная работа, оказано содействие в решении обозначенных потребителями вопросов, связанных с деятельностью Общества.

Основными темами публикаций в 2024 году являлись выполнение ремонтной программы на объектах электросетевого комплекса, работа по оперативному восстановлению электроснабжения потребителей при технологических нарушениях в электрических сетях, реализация инвестиционной программы, технологическое присоединение к электрическим сетям, снижение потерь электроэнергии, борьба с безучетным и бездоговорным потреблением энергоресурса.

Профилактика платежной дисциплины наравне с реализацией производственных программ остается одной из ключевых производственно-коммуникационных задач в работе

энергокомпании. В федеральных и региональных СМИ, в социальных медиа размещены 3 165 публикаций.

Основные коммуникационные спецпроекты по данной тематике:

- «Заплати ради света» — о мероприятиях, проводимых Обществом в целях снижения дебиторской задолженности потребителей: результаты претензионно-исковой, адресной и информационно-разъяснительной работы, мероприятий по ограничению электроснабжения злостных неплательщиков;
- «Лидеры» — об энергосбытовых отделениях, которые добились лучших результатов работы;
- «Мы работаем — вам светло» — о работе центров обслуживания клиентов, где в комфортной обстановке можно произвести платежи не только за электроэнергию, но в режиме «одного окна» и за другие коммунальные услуги;
- «Надежный партнер» — информирование о добросовестных абонентах, являющихся примером высокой платежной дисциплины;
- «Свет Онлайн»: Плати, не выходя из дома!» — об удобстве и надежности мобильного приложения «Свет Онлайн». В информационном пространстве размещались публикации со статистикой оплаты потребленного энергоресурса с помощью мобильного приложения. О преимуществах использования мобильного приложения «Свет Онлайн» создан видеоролик, который транслировался на телеканалах «Архыз 24», ГТРК «Кабардино-Балкария», на площадках телеграм-каналов СКФО. Изготовлены 12 000 листовок о мобильном приложении «Свет Онлайн», которые распределены между филиалами, внедрившими этот онлайн-сервис.

Еще одним важным направлением работы Департамента по взаимодействию со СМИ является профилактика электротравматизма. В федеральных и региональных СМИ, в социальных медиа размещены 1 219 публикаций по данной тематике. Распространены профилактические печатные материалы среди целевых групп: детей, рыбаков.

Основные коммуникационные спецпроекты по данной тематике:

- «Энергомарафон знаний» — об уроках электробезопасности в образовательных учреждениях и информационно-разъяснительных беседах в рамках сельских сходов граждан;
- «Добрая энергия» — информационное сопровождение мастер-классов по обучению детей правилам электробезопасности и методическое сопровождение учителей начальных классов;
- «Об электробезопасности в прямом эфире» — совместный проект «Россети Северный Кавказ» и радиостанции «КЧР ФМ». В рамках проекта энергетики рассказывают в прямом эфире радиостанции о профилактике детского электротравматизма и об основных правилах электробезопасности;
- «ЛЭП-СТОП» — привлечение внимания общественности к проблеме нарушения охранных зон воздушных линий электропередачи, разъяснительная работа на примерах выявленных фактов нарушений Правил установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства;
- «Безопасная рыбалка» — об опасности рыбной ловли в охранных зонах воздушных линий электропередачи и непосредственно под ними, информационное сопровождение профилактических рейдов, во время которых специалисты рассказывают рыбакам о правилах электробезопасности.

Особое внимание в работе было уделено спецпроекту, посвященному 79-летию Победы в Великой Отечественной войне.

Виртуальная эстафета «Знамя Победы» — накануне 9 мая сотрудники ПАО «Россети Северный Кавказ» подняли копии легендарного Знамени Победы в знаковых местах Северо-Кавказского федерального округа и рассказали о событиях, которые происходили здесь в годы Великой Отечественной войны.

Старт проекта «Знамя Победы» дали работники филиала «Карачаево-Черкесскэнерго» у памятника юному

ПРОФИЛАКТИКА ПЛАТЕЖНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ НАРАВНЕ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ОСТАЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ЗАДАЧ

партизану Диме Юрченко, который установлен в Аксаутском ущелье Зеленчукского района Карачаево-Черкесии. Далее виртуальную патриотическую эстафету приняли энергетики в других регионах. Красное Знамя развевалось на склонах Эльбруса на высоте 2 100 метров над уровнем моря; на знаменитой Ессентукской подстанции «Белый уголь», взорванной гитлеровцами при отступлении в 1943 году. В Грозном энергетики подняли Знамя Победы у памятника пожарным, погибшим при тушении возгораний от массированных налетов нацистской авиации на город и его промышленные объекты в октябре 1942 года. Со Знаменем в руках энергетики почтили память защитников Города воинской славы Малгобека в Ингушетии. Сотрудники североосетинского филиала компании преклонились перед обелиском братьям Газдановым. Мемориал установлен в селе Дзуарикау и посвящен семерым родным братьям, не вернувшимся с полей сражений. Завершилась патриотическая эстафета в Дагестане. Победное Красное Знамя энергетики подняли у мемориального комплекса «Белые журавли» вблизи села Цада Хунзахского района.

Социальный проект получил широкий резонанс в паблик-пространстве: отслежены 63 публикации в федеральных, макрорегиональных, региональных СМИ, социальных медиа.

В отчетном периоде Департаментом по взаимодействию со СМИ проведено 3 пресс-конференции:

- на площадке пресс-центра РИЦ «ТАСС Кавказ» первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети Северный Кавказ» Виктор Абаимов рассказал об итогах 2024 года и перспективах развития электросетевого комплекса Северного Кавказа;
- на площадке пресс-центра РИЦ «ТАСС Кавказ» проведена пресс-конференция на тему «Электросетевой потенциал Республики Дагестан» с участием начальника Управления релейной защиты и автоматики, автоматизированной системы технологического управления, связи, метрологии и контроля качества электроэнергии филиала «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» Гаджи Гаджиева;
- на площадке Министерства энергетики и тарифов Республики Дагестан и.о. директора филиала «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» Арсен Гаджиев ответил на вопросы журналистов о стабилизации ситуации в электросетевом комплексе Республики Дагестан.

По итогам проведения серии мероприятий зафиксировано 90 публикаций в медиа-пространстве.

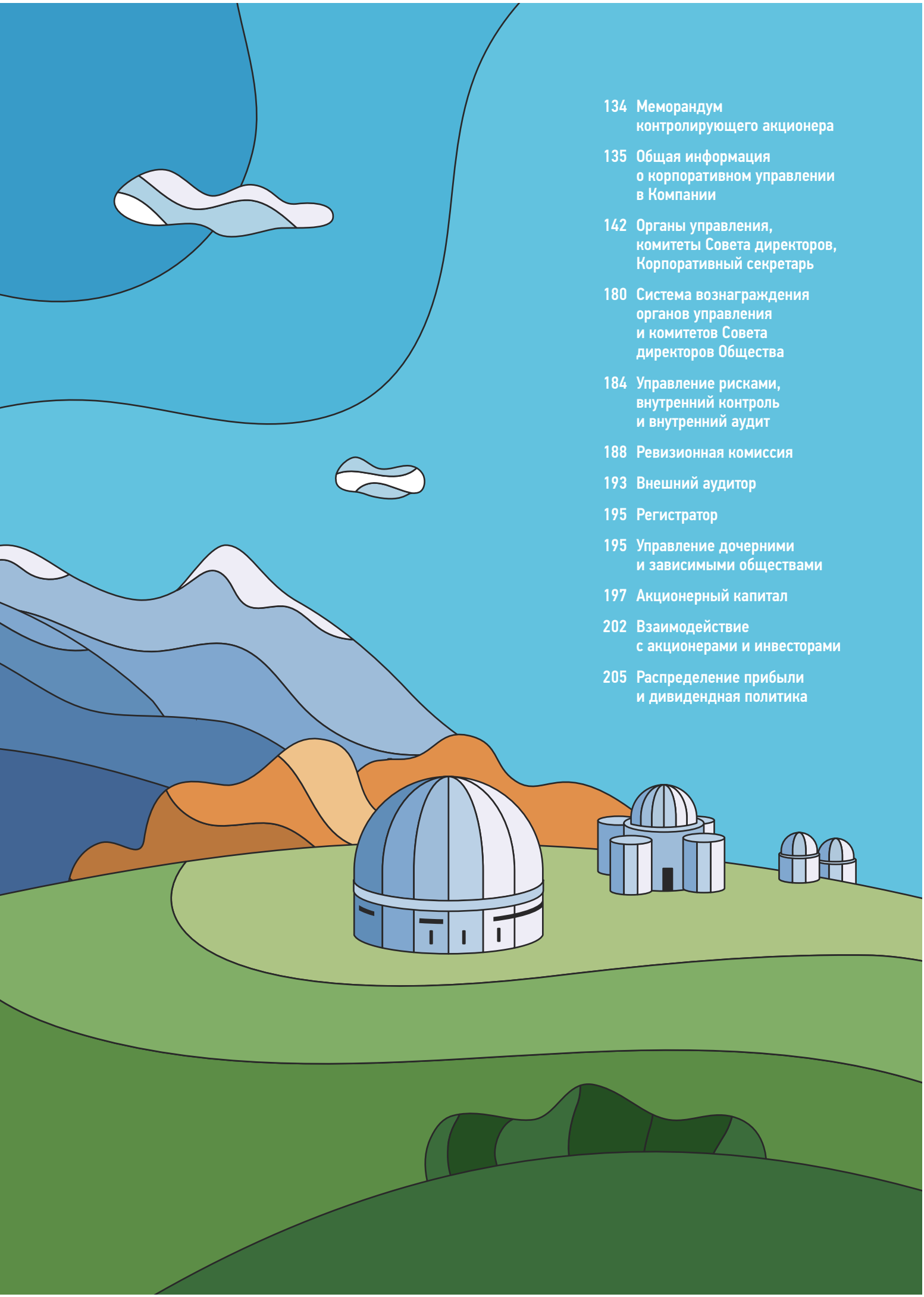
В 2025 году Департамент по взаимодействию со СМИ продолжит мероприятия в рамках единой коммуникационной политики Группы компаний «Россети».

В планах коммуникационного блока:

- мероприятия, направленные на укрепление платежной дисциплины потребителей электроэнергии через коммуникационные решения;
- информационная активность в борьбе с хищениями энергоресурсов;
- содействие подразделениям кадрового и технического блоков Компании в работе по профилактике электротравматизма;
- реализация спецпроектов, направленных на развитие положительного имиджа Общества как социально ориентированной компании;
- популяризация профессии энергетика и престижа работы в отрасли.

Отчет о корпоративном управлении





134 Меморандум контролирующего акционера

135 Общая информация о корпоративном управлении в Компании

142 Органы управления, комитеты Совета директоров, Корпоративный секретарь

180 Система вознаграждения органов управления и комитетов Совета директоров Общества

184 Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

188 Ревизионная комиссия

193 Внешний аудитор

195 Регистратор

195 Управление дочерними и зависимыми обществами

197 Акционерный капитал

202 Взаимодействие с акционерами и инвесторами

205 Распределение прибыли и дивидендная политика

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

По состоянию на 31.12.2024 крупнейшим акционером является ПАО «Россети» с долей участия в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» 98,58 % (с учетом фактически размещенных акций текущей эмиссии на дату окончания 2024 года). Руководствуясь рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и в целях дальнейшего внедрения его принципов в деятельность контролируемых электросетевых компаний ПАО «Россети», в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети» подготовлен и Обществом опубликован меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» — в отношении контролируемых электросетевых компаний, в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ». Текст меморандума размещен на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Миссия и стратегия» по адресу: https://www.rossetisk.ru/about/mission_and_strategy/.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 19 электросетевых компаний, в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ». ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется. Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

Дополнительная информация о ключевых задачах в отношении активов и принципах корпоративного управления изложена в Меморандуме контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний, который размещен на корпоративном сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» по адресу: https://www.rossetisk.ru/about/mission_and_strategy/.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

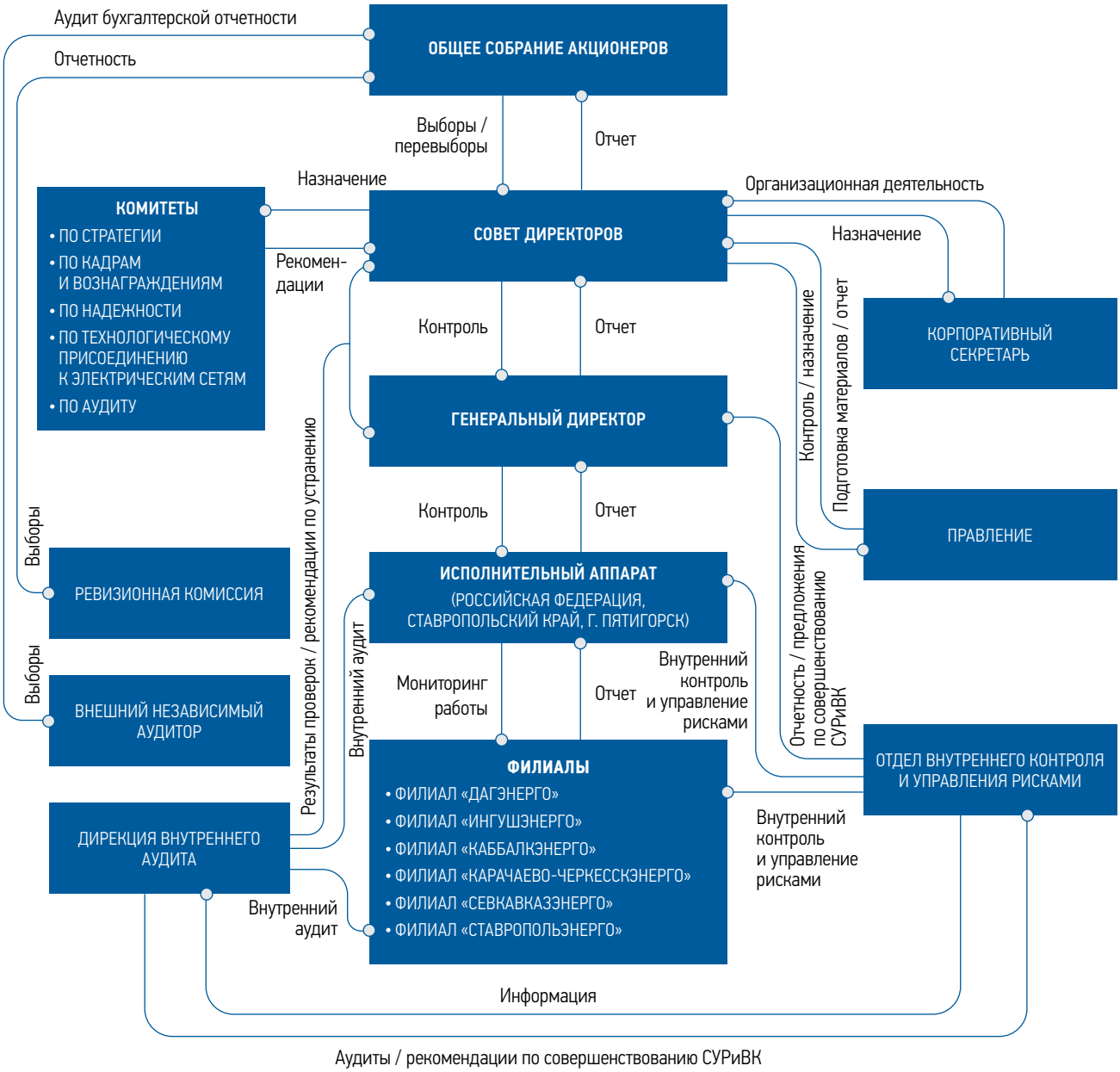
Под корпоративным управлением понимается система взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющаяся инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также для обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц.

Компания признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных российским законодательством, и стремится к налаживанию с ними конструктивного сотрудничества.

ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет корпоративное управление, руководствуясь принципами подотчетности, справедливости, прозрачности и ответственности. Общество стремится в наиболее полной мере следовать передовым принципам корпоративного управления, зафиксированным в Кодексе корпоративного управления Банка России.

Базовые принципы корпоративного управления также закреплены в Уставе ПАО «Россети Северный Кавказ», детально представлены во внутренних документах Компании и базируются на нормах российского законодательства, а также рекомендациях Кодекса корпоративного управления Банка России. Тексты локальных нормативных документов ПАО «Россети Северный Кавказ» представлены на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/ustav/.

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ»



В целом система корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» во многом соответствует передовым практикам.

Так, в Обществе достаточно высокий уровень организации работы органов управления и контроля и комитетов Совета директоров. Приняты соответствующие документы, регламентирующие их деятельность, а также вопросы вознаграждения членов органов управления, контроля и комитетов Совета директоров Общества.

Избран Корпоративный секретарь, который обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и работы Совета директоров.

Деятельность Корпоративного секретаря регламентирована соответствующим положением.

Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов Общества, а также за согласование кандидатур на отдельные должности,

определенные Советом директоров. В течение 2024 года соответствующих решений Советом директоров не принималось. Изменения в составе исполнительных органов в течение 2024 года не происходили.

Кроме того, Совет директоров играет ключевую роль в контроле за деятельностью исполнительных органов Общества, а также за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии со стратегическими ориентирами развития и основными направлениями деятельности Общества. В 2024 году Совет директоров регулярно рассматривал отчеты по различным направлениям деятельности Общества.

Наиболее важные вопросы Совет директоров стремится рассматривать на очных заседаниях. Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных Кодексом корпоративного управления Банка России. Кроме того, форма проведения заседаний Совета директоров в 2024 году определялась с учетом необходимости предупреждения и недопущения сезонного распространения острых респираторных вирусных заболеваний.

Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» уделяет особое внимание практике корпоративного управления. В данном случае ориентиром выступают принципы и рекомендации, указанные в Кодексе корпоративного управления Банка России.

ПАО «Россети Северный Кавказ» проводится целенаправленная работа по сохранению позитивного опыта, накопленного в данном направлении, и передовых практик корпоративного управления, внедренных в Обществе, а также по их развитию.

На регулярной основе Обществом проводится анализ соответствия системы корпоративного управления целям и задачам, стоящим перед Обществом. Общество стремится, чтобы результаты такого анализа были достаточно объективны. Исследование практики корпоративного управления осуществляется различными способами: самостоятельно (для представления информации в составе Годового отчета по формам, рекомендуемым Банком России), внутренним аудитом Общества в соответствии с утвержденной в Обществе методикой (с последующим рассмотрением результатов на заседаниях Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров).

Кроме того, Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, его акционерами и сотрудниками. Реализуется комплекс мер, направленных на недопущение коррупции и снижающих репутационные риски. Так, в Обществе действуют Антикоррупционная политика и Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, а также Положение об инсайдерской информации.

Реализация Обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами, при этом контроль за соблюдением информационной политики осуществляет Совет директоров.

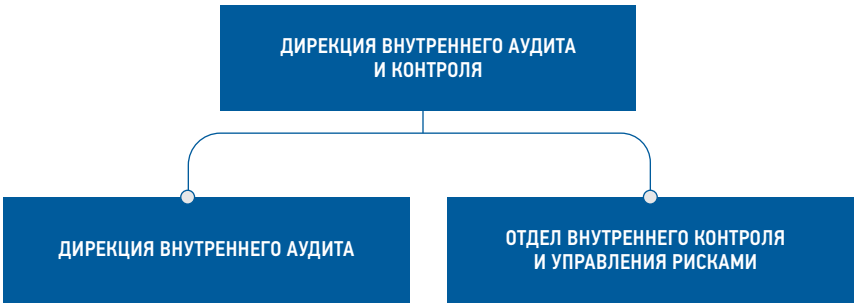
Структура акционерного капитала Общества определяет состав его Совета директоров, который формируется с учетом предложений основного акционера. Численный состав Совета директоров Общества определен в количестве 11 человек, при этом по решению Совета директоров Общества от 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562) один директор в 2024 году признан независимым в соответствии с п. 104 Кодекса корпоративного управления Банка России.

ПАО «Россети Северный Кавказ» особое внимание уделяет вопросам организации системы управления рисками и внутреннего контроля, а также внутреннего аудита. В 2024 году в Обществе изменена структура Дирекции внутреннего аудита и контроля. Функционал по внутреннему аудиту, по управлению рисками и внутреннему контролю разделен между двумя самостоятельными функциональными подразделениями — Дирекцией внутреннего аудита и Отделом внутреннего контроля и управления рисками.

Советом директоров Общества принято решение определить способ организации внутреннего аудита Общества в форме отдельного структурного подразделения, функционально подчиненного Совету директоров Общества, административно подчиненного Генеральному директору Общества, путем реорганизации Дирекции внутреннего аудита и контроля в Дирекцию внутреннего аудита от 31.01.2024 (протокол от 02.02.2024 № 547). В отчетном 2024 году Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» также рассматривались вопросы организации системы управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита.

В ПАО «Россети Северный Кавказ» действует Положение о дивидендной политике, утвержденное решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 (протокол от 06.02.2018 № 330). Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Общество осознает, что его деятельность в области достижения целей устойчивого развития имеет значение для широкого круга заинтересованных лиц (акционеров, потребителей продуктов и услуг, местных сообществ, трудовых коллективов, государственных органов, органов местного самоуправления и т. д.), которые также могут оказывать существенное влияние на создание Обществом долгосрочной стоимости. В связи с этим органы управления и менеджмент ПАО «Россети Северный Кавказ» уделяют особое внимание вопросам воздействия Общества на окружающую среду, социальную сферу и экономику.



В частности, в отчетном 2024 году Совет директоров Общества регулярно рассматривал вопросы, связанные с ESG-повесткой Компании, а именно:

- принято решение о независимости члена Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 16.07.2024 № 562);
- утверждены:
  - Программа страховой защиты ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024 год (протокол от 12.02.2024 № 548);
  - Программа реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2028 годы (протокол от 03.04.2024 № 551);
  - Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.04.2024 № 551);
  - Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.04.2024 № 551);
  - Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 10.06.2024 № 559);
  - План (Программа) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2028 годы (протокол от 30.10.2024 № 567);
  - План развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2026 годы (протокол от 14.11.2024 № 568);
  - ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2026 годы (протокол от 02.12.2024 № 569);
- одобрены:
  - Соглашение о внесении изменений в Коллективный договор Публичного акционерного общества «Россети Северный Кавказ» на 2019–2021 годы с учетом продления на срок до 31.12.2024 (протокол от 15.05.2024 № 556);
  - проект инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2024–2028 годов (протокол от 12.08.2024 № 563);
- рассмотрены отчеты:
  - о результатах исполнения утвержденного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2022–2024 годы за 2023 год (протокол от 03.04.2024 № 552);
  - об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год (протокол от 15.05.2024 № 556);
  - о результатах реализации в 2023 году Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 15.05.2024 № 556);
  - об исполнении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год (протокол от 22.05.2024 № 557);
  - о выполнении инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Северный Кавказ», включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 17.06.2024 № 560 и от 14.11.2024 № 568);
  - о состоянии надежности (по показателям надежности, в том числе индикативным) в 2023 году (протокол от 16.07.2024 № 562);
  - об исполнении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам I полугодия 2024 года (протокол от 12.09.2024 № 565);
  - об исполнении Плана развития ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год (протокол от 07.10.2024 № 566);
  - об исполнении Плана развития ПАО «Россети Северный Кавказ» за I полугодие 2024 года (протокол от 02.12.2024 № 569);
  - об оценке эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам 2023–2024 корпоративного года (протокол от 30.10.2024 № 567);
  - об исполнении Плана (Программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2023–2027 годы (протокол от 02.02.2024 № 547, от 17.04.2024 № 553);
  - об оценке исполнения персональных задач директоров филиалов Общества по достижению плановых показателей уровня потерь электроэнергии по итогам 2023 года (протокол от 03.04.2024 № 551) и др.

Общество стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога со всеми стейкхолдерами.

Приоритетами корпоративного управления Общества являются:

- уважение и гарантии прав и законных интересов акционеров, инвесторов, а также стейкхолдеров Общества;
- обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Общества;
- предсказуемая дивидендная политика Общества, учитывающая разумные ожидания инвесторов;
- эффективный и профессиональный Совет директоров, подотчетный акционерам Общества, и его активное участие в стратегическом планировании, управлении и контроле бизнес-процессов.

Основные изменения в области корпоративного управления

Изменение составов органов управления и контроля

13.06.2024 состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ», на котором принято решение об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества (протокол от 13.06.2024 № 27). Избранные составы указаны далее.

Рейтинг качества управления

В 2024 году рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления).

Увеличение уставного капитала

23.08.2024 Банком России зарегистрированы изменения в документ, содержащий условия размещения ценных бумаг Общества, предусматривающие продление срока размещения акций дополнительного выпуска до 10.08.2025 (регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-34747-E-009D от 10.08.2023).

Анализ состояния и оценки уровня корпоративного управления

Общество продолжает решать задачу по адаптации и приемлемому внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в систему корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ». Специальная методология для проведения оценки Обществом соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления Банка России, в Обществе не утверждена. При этом с 2016 года ежегодно проводится анализ практики корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» на соответствие положениям Кодекса корпоративного управления Банка России с использованием рекомендаций Банка России. В рамках подготовки Годового отчета за 2024 год использованы Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102). Проведенный анализ показал, что ПАО «Россети Северный Кавказ» соблюдает 59 % таких принципов, частично соблюдает — 25 %, не соблюдает — 16 %. При этом во многих случаях используются альтернативные механизмы и инструменты корпоративного управления (см. Приложение 1 к Годовому отчету).

Кроме того, в 2024 году Дирекцией внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления Общества в целом. Соответствующий отчет предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров на заседании 09.10.2024 (протокол от 09.10.2024 № 191). Указанный отчет рассмотрен Советом директоров Общества 28.10.2024 (протокол от 30.10.2024 № 567). Методика оценки корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждена приказом Общества от 02.08.2024 № 235 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления ПАО “Россети Северный Кавказ“». Согласно указанной методике целями оценки корпоративного управления являются предоставление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, единоличному исполнительному органу / Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его соответствии принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, а также выработка рекомендаций, направленных на повышение уровня корпоративного управления в Обществе.

Критерием оценки корпоративного управления является соответствие корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления и (или) в Правилах листинга, и (или) лучшим корпоративным практикам.

Оценка корпоративного управления включает следующие основные направления:

- проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;
- проверка порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения;

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» УДЕЛЯЕТ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ ПРАКТИКЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. В ДАННОМ СЛУЧАЕ ОРИЕНТИРОМ ВЫСТУПАЮТ ПРИНЦИПЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ, УКАЗАННЫЕ В КОДЕКСЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ

- проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- проверка обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- проверка процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

Оценка корпоративного управления проводится путем установления соответствия его компонентов критериям, определенным в опросном листе для оценки корпоративного управления. Критерии раскрываются через ответы на вопросы по каждому из компонентов корпоративного управления, включая: права акционеров; Совет директоров; исполнительное руководство; прозрачность и раскрытие информации; управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит; корпоративную социальную ответственность, деловую этику, комплаенс.

По итогам оценки корпоративного управления внутренний аудитор формирует отчет. В Отчете детально раскрываются доказательства, обосновывающие присвоенную внутренним аудитом оценку (с указанием локальных нормативных актов Общества и цитированием соответствующих пунктов из них). Оценка по каждому компоненту корпоративного управления, а также общая оценка корпоративного управления раскрывается в Отчете в процентах. Результаты оценки корпоративного управления в Обществе рассматриваются Советом директоров Общества после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров Общества.

Кроме того, в 2024 году проведена ежегодная **внешняя независимая проверка** качества управления ПАО «Россети Северный Кавказ» рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). Анализ проводился по основным факторам, таким как права собственников, органы управления и контроля, информационная прозрачность, корпоративная социальная ответственность, эффективность деятельности и рыночные позиции. Методика размещена на сайте рейтингового агентства. При подготовке заключения рейтинговое агентство составляет мнение о том, в какой степени система качества управления способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров. Замечания независимых экспертов помогают определить зоны развития корпоративного управления. В рамках проведения указанного анализа рейтинговым агентством особое внимание уделено учету ESG-факторов в деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ», а именно анализировались: наличие в Обществе соответствующих документов и политик; практика подготовки отчетности в области устойчивого развития; разграничение полномочий и ответственности органов управления; наличие КПЭ, связанных с устойчивым развитием в рамках операционной деятельности Компании; реализация Обществом социальных проектов; проведение Компанией оценки нефинансовых рисков, в том числе ESG-рисков, партнеров и клиентов, и др.

В 2017–2024 годах рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Планы

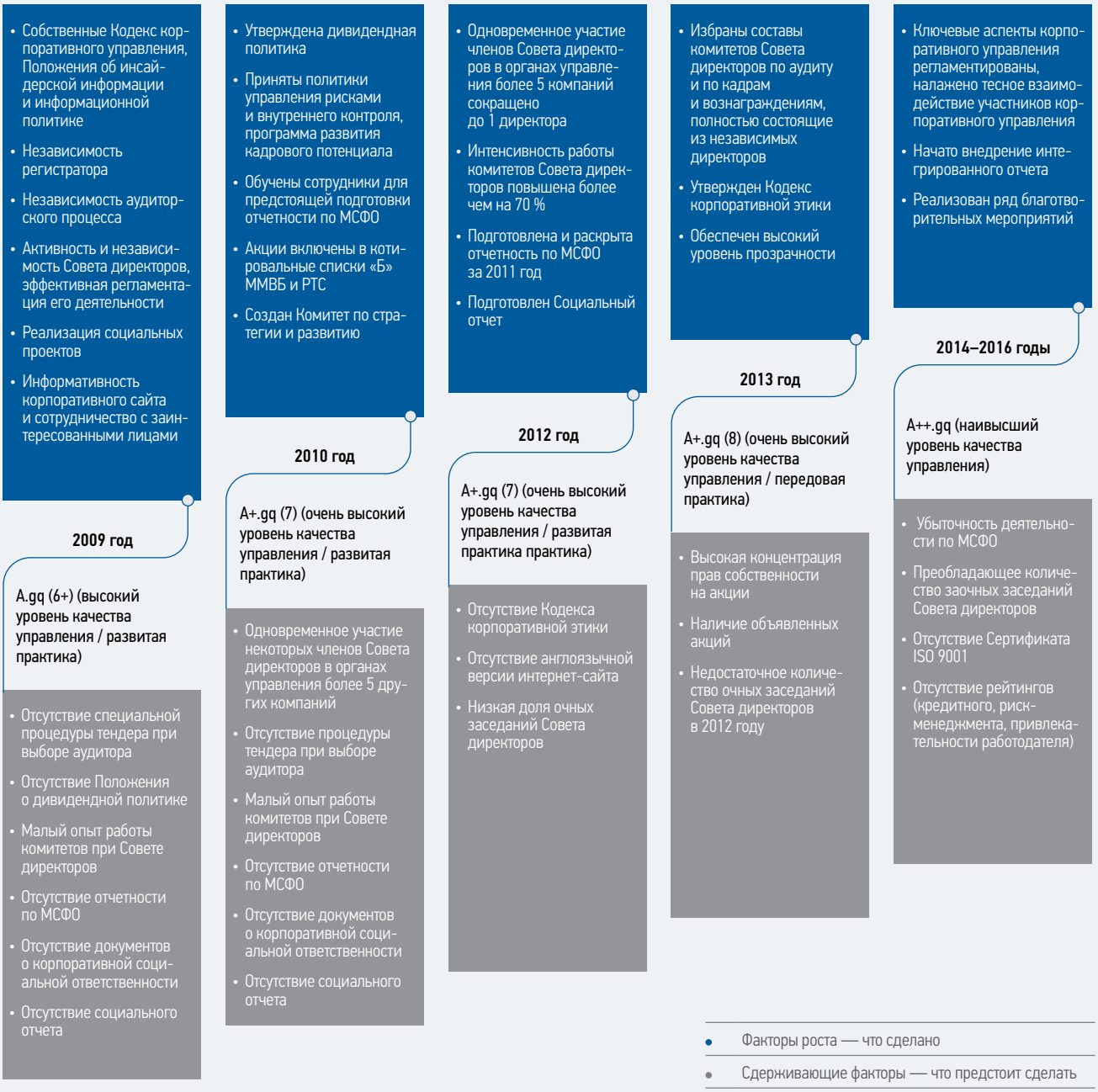
Основные планы в части развития передовых практик корпоративного управления в Компании на среднесрочную перспективу (на ближайшие пять лет) сводятся к следующему:

- сохранить существующие соответствия (представлены в Приложении 1 к Годовому отчету);
- продолжить проведение ежегодного самостоятельного комплексного анализа соответствия практики ПАО «Россети Северный Кавказ» принципам, которые зафиксированы в Кодексе корпоративного управления Банка России;
- продолжить проведение оценки корпоративного управления согласно утвержденной методике;
- ежегодно представлять Совету директоров отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества;
- продолжить работу по проведению анализа внутренних документов Общества и их актуализации и изменению по мере необходимости.

Также планируемые действия в отношении внедрения отдельных принципов корпоративного управления изложены в Приложении 1 к Годовому отчету.

В 2024 ГОДУ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО «ЭКСПЕРТ РА» (RAEX) ПОДТВЕРДИЛО РЕЙТИНГ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» НА УРОВНЕ «A++.gq» (НАИВЫСШИЙ УРОВЕНЬ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ)

ОТРАЖЕНИЕ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» В НЕЗАВИСИМЫХ РЕЙТИНГАХ ПО ВЕРСИИ РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА «ЭКСПЕРТ РА»



Источники: «Эксперт РА», ПАО «Россети Северный Кавказ».

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ, КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Органы управления ПАО «Россети Северный Кавказ»:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Россети Северный Кавказ». Руководствуясь ст. 47 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество обязано ежегодно проводить годовое Общее собрание акционеров.

13.06.2024 состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» (далее — ГОСА). Кворум для проведения указанного годового Общего собрания акционеров Общества имелся.

Принятые решения на ГОСА (протокол от 13.06.2024 № 27):

- утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год;
- принято решение о невыплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года;
- избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- назначена аудиторская организация Общества;
- определены количество, номинальная стоимость, категория (тип) объявленных акций ПАО «Россети Северный Кавказ» и права, предоставляемые этими акциями;
- утвержден Устав ПАО «Россети Северный Кавказ» в новой редакции.

Компетенция Общего собрания акционеров установлена ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 10 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и исполнительным органам. Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров является коллегиальным органом управления, контролирующим деятельность исполнительных органов Общества и выполняющим иные функции, возложенные на него законом или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров — орган управления, определяющий стратегию развития Компании.

Решения на заседании Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, участвующих в голосовании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Кворум для проведения заседания составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

Компетенция Совета директоров установлена ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 15 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров, не могут быть переданы на решение Генеральному директору и Правлению ПАО «Россети Северный Кавказ».

В 2024 году состоялось 24 заседания Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (одно в форме совместного присутствия). В 2023 году состоялось 25 заседаний Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (все в заочной форме). В 2022 году состоялось 39 заседаний Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (из них одно в очно-заочной форме).

В течение 2024 года Советом директоров рассмотрено 136 вопросов (в 2023 году — 155, в 2022 году — 157) и приняты следующие основные решения:

в части развития системы корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, рынка ценных бумаг:

- утверждены бюджеты комитетов Совета директоров Общества (протоколы от 14.08.2024 № 564 и от 07.10.2024 № 566);
- рассмотрены предложения акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества (протокол от 05.03.2024 № 550);
- созвано годовое Общее собрание акционеров Общества в форме заочного голосования и приняты иные решения, связанные с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества (протоколы от 05.03.2024 № 550, от 07.05.2024 № 555 и от 15.05.2024 № 556);
- Председателем Совета директоров Общества избран Мольский А.В., заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети» (протокол от 17.06.2024 № 560);

- избраны персональные составы комитетов Совета директоров Общества: Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Комитета по надежности Совета директоров Общества (протокол от 16.07.2024 № 562), Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (протокол от 02.07.2024 № 561), Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, Комитета по стратегии Совета директоров Общества (протокол от 12.08.2024 № 563);
- признан независимым член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» Сасин Николай Иванович, Председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ» (протокол от 16.07.2024 № 562);
- внесены изменения в документ, содержащий условия размещения ценных бумаг Общества (протокол от 16.07.2024 № 562);
- утвержден План работы Совета директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год (протокол от 12.09.2024 № 565);

В 2024 ГОДУ СОСТОЯЛОСЬ 24 ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» (ОДНО В ФОРМЕ СОВМЕСТНОГО ПРИСУТСТВИЯ)

- внесены изменения в План работы Совета директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год (протокол от 25.12.2024 № 570);

в части закупочной деятельности:

- утвержден план закупок Общества на 2024 год (протокол от 12.02.2024 № 548);

в части внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками:

- определен способ организации внутреннего аудита в Обществе (протокол от 02.02.2024 № 547);
- одобрено Положение о подразделении внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 02.02.2024 № 547);
- определено вознаграждение руководителя Дирекции внутреннего аудита Общества (целевые значения функциональных КПЭ) на 2024 год (протокол от 22.05.2024 № 557);
- рассмотрен формат внешней оценки (техническое задание), существенных условий договора на оказание услуги по внешней независимой оценке деятельности внутреннего аудита (протокол от 22.05.2024 № 557);
- предварительно одобрено решение о назначении руководителя Дирекции внутреннего аудита Общества (протокол от 03.06.2024 № 558);
- определено вознаграждение руководителя Дирекции внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2025 год (протокол от 25.12.2024 № 570);
- утверждены:
  - план работы и бюджет Дирекции внутреннего аудита Общества на 2024 год (протокол от 15.05.2024 № 556);
  - план работы и бюджет Дирекции внутреннего аудита Общества на 2025 год (протокол от 25.12.2024 № 570);

в части реализации политики антимонопольного комплаенса:

- утверждена Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 10.06.2024 № 559);

в части инвестиционной деятельности:

- утвержден Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.04.2024 № 551);
- одобрен проект инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2024–2028 годов (протокол от 12.08.2024 № 563);

в части экологической политики:

- утверждена Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.04.2024 № 551);

в части управления собственностью:

- утвержден скорректированный План компенсирующих мероприятий Общества (протокол от 28.02.2024 № 549);
- определены случаи (размеры) сделок с имуществом, в отношении которых должно быть получено решение Совета директоров Общества о согласии на совершение сделок (протокол от 15.05.2024 № 556);
- одобрен кредитный договор и привлечение кредитных средств на цели финансирования сделки, связанной с приобретением имущества (протокол от 25.12.2024 № 570);

в части реализации кадровой политики:

- одобрено Соглашение о внесении изменений в Коллективный договор Публичного акционерного общества «Россети Северный Кавказ» на 2019–2021 годы с учетом продления на срок до 31.12.2024 (протокол от 15.05.2024 № 556);
- утверждены ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2026 годы (протокол от 02.12.2024 № 569);

в части экономики и финансов:

- утверждены:
  - Регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Северный Кавказ» в новой редакции (протокол от 02.02.2024 № 547);
  - кредитный план Общества (протоколы от 12.02.2024 № 548, от 17.04.2024 № 553, от 02.07.2024 № 561, от 30.10.2024 № 567 и от 25.12.2024 № 570);
  - сметы расходов Общества за отчетные периоды (протоколы от 02.02.2024 № 547, от 07.05.2024 № 554);
  - Программа страховой защиты Общества на 2024 год (протокол от 12.02.2024 № 548);
  - кандидатуры страховщиков Общества (протоколы от 05.03.2024 № 550, от 03.04.2024 № 551, от 07.05.2024 № 554, от 02.07.2024 № 561, от 12.09.2024 № 565);
  - бизнес-план Общества на 2024 год и прогнозные показатели на 2025–2028 годы (протокол от 10.06.2024 № 559);
  - консолидированный на принципах МСФО бизнес-план ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024 год и прогнозные показатели на 2025–2028 годы (протокол от 12.09.2024 № 565);
- внесены изменения и дополнения в План развития ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 28.02.2024 № 549);
- определен размер оплаты услуг аудиторской организации на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2024 год (протокол от 22.05.2024 № 557);

в части реализации услуг, энергосбережения, обеспечения надежности электроснабжения:

- утверждены:
  - Программа реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2028 годы (протокол от 03.04.2024 № 551);
  - план-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию сложившихся разногласий (протоколы от 03.04.2024 № 551, от 12.08.2024 № 563, от 07.10.2024 № 566);
  - План (Программа) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2028 годы (протокол от 30.10.2024 № 567);
  - План развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2026 годы (протокол от 14.11.2024 № 568).

Рассмотрены отчеты по различным направлениям деятельности:

в части развития системы корпоративного управления:

- о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества (протоколы от 02.02.2024 № 547, от 03.04.2024 № 551, от 02.07.2024 № 561 и 07.10.2024 № 566 и от 25.12.2024 № 570);
- о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 2023 год (протокол от 12.08.2024 № 563);
- о работе Корпоративного секретаря Общества (протокол от 03.06.2024 № 558);
- отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе в 2023–2024 годах (протокол от 16.07.2024 № 562);
- об исполнении поручений, указанных в подп. 3.1 и 3.2 п. 3 вопроса № 3 решения Совета директоров Общества от 05.02.2021 (протокол заседания Совета директоров Общества от 08.02.2021 № 449) (протокол от 25.12.2024 № 570);

в части внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками:

- о выполнении Плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2023 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.04.2024 № 551);
- об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год (протокол от 15.05.2024 № 556);
- об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за 2023 год (протокол от 22.05.2024 № 557);
- об оценке эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам 2023–2024 корпоративного года (протокол от 30.10.2024 № 567);
- о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2023 году (протокол от 15.05.2024 № 556);

в части экономики и финансов:

- об исполнении бизнес-плана Общества (протоколы от 02.02.2024 № 547, от 07.10.2024 № 566 и от 30.10.2024 № 567);
- об эффективном, целевом и своевременном использовании средств финансовой поддержки Плана развития Общества (протоколы от 03.04.2024 № 552, от 12.09.2024 № 565 и от 14.11.2024 № 568);
- об обеспечении страховой защиты за 2023 год (протокол от 17.04.2024 № 553);
- о кредитной политике Общества (протоколы от 15.05.2024 № 556, от 03.06.2024 № 558, от 12.09.2024 № 565 и от 30.10.2024 № 567);
- о расходовании средств на подготовку и проведение годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 14.08.2024 № 564);
- об исполнении Плана развития Общества за 2023 год (протокол от 07.10.2024 № 566);
- об исполнении Плана развития Общества за I полугодие 2024 года (протокол от 02.12.2024 № 569);
- об исполнении консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год (протокол от 30.10.2024 № 567);

в части закупочной деятельности:

- об исполнении Плана закупок ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год (протокол от 02.12.2024 № 569);

В ТЕЧЕНИЕ 2024 ГОДА СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ РАССМОТРЕНО 136 ВОПРОСОВ

в части инвестиционной деятельности:

- о выполнении инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 02.02.2024 № 547, от 28.02.2024 № 549, от 17.06.2024 № 560 и от 14.11.2024 № 568);

в части реализации антикоррупционной политики:

- о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга в Общества по итогам 2023 года (протокол от 12.02.2024 № 548);

в части управления собственностью:

- о ходе исполнения реестра непрофильных активов Общества и утверждении реестра непрофильных активов по состоянию на 31.12.2023 (протоколы от 28.02.2024 № 549, от 07.05.2024 № 554, от 14.08.2024 № 564 и от 02.12.2024 № 569);

в части реализации услуг, энергосбытовой деятельности, повышения энергоэффективности, технологического присоединения, обеспечения надежности электроснабжения:

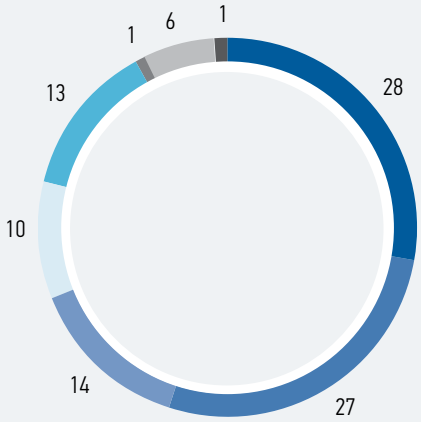
- об исполнении Плана (Программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2023–2027 годы (протоколы от 02.02.2024 № 547, от 17.04.2024 № 553);
- об исполнении плана-графика мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий (протоколы от 03.04.2024 № 551, от 12.08.2024 № 563, от 07.10.2024 № 566);
- о проведенной работе в отношении просроченной задолженности, сложившейся на начало отчетного периода и вновь образованной просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии (протоколы от 03.04.2024 № 551, от 12.08.2024 № 563, от 07.10.2024 № 566);
- о результатах исполнения утвержденного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2022–2024 годы за 2023 год (протокол от 03.04.2024 № 552);
- о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (протоколы от 07.05.2024 № 554, от 14.08.2024 № 564 и от 07.10.2024 № 566);
- о результатах реализации в 2023 году Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 15.05.2024 № 556);
- об исполнении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» (протоколы от 22.05.2024 № 557 и от 12.09.2024 № 565);
- о соблюдении Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ», включая достижение целевых показателей качества обслуживания потребителей за 2023 год (протокол от 22.05.2024 № 557);
- о реализации мероприятий по установке приборов учета в рамках создания систем интеллектуального учета электроэнергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год (протокол от 02.07.2024 № 561);
- о состоянии надежности (по показателям надежности, в том числе индикативным) в 2023 году (протокол от 16.07.2024 № 562);
- об итогах энергосбытовой деятельности Общества, в том числе отчет о работе с дебиторской задолженностью (протоколы от 16.07.2024 № 562 и от 25.12.2024 № 570);
- об исполнении поручений, указанных в подп. 3.1 и 3.2 п. 3 вопроса № 3 решения Совета директоров Общества от 05.02.2021 (протокол заседания Совета директоров Общества от 08.02.2021 № 449) (протокол от 25.12.2024 № 570);

в части выполнения установленных персональных задач:

- о рассмотрении персональных задач директоров филиалов Общества по достижению плановых показателей уровня потерь электроэнергии, а также Плана-графика организационных мероприятий по достижению плановых показателей уровня потерь электроэнергии в электрических сетях филиалов Общества (протокол от 02.02.2024 № 547);
- об оценке исполнения персональных задач директоров филиалов Общества по достижению плановых показателей уровня потерь электроэнергии по итогам 2023 года (протокол от 03.04.2024 № 551).

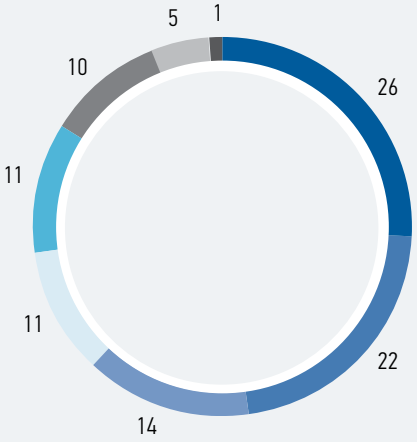
В течение 2024 года Советом директоров выдано менеджменту Общества 47 поручений (в 2023 году — 63, в 2022 году — 42).

ГРУППЫ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2024 ГОДУ, %



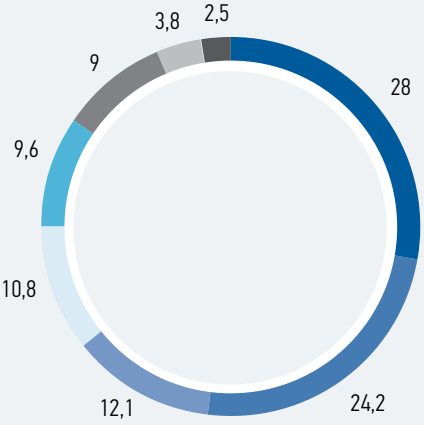
Экономика и финансы	28
Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами	27
Реализация услуг, ТП и политика энергоэффективности	14
Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность, ИТ, экологическая политика	10
Внутренний аудит и контроль, управление рисками, экономическая безопасность, антикоррупционная деятельность	13
Кадровая политика	1
Управление собственностью и консолидация электросетевых активов	6
Управление закупочной деятельностью	1

ГРУППЫ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2023 ГОДУ, %



Экономика и финансы	26
Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами	22
Реализация услуг, ТП и политика энергоэффективности	14
Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность, ИТ, экологическая политика	11
Внутренний аудит и контроль, управление рисками, экономическая безопасность, антикоррупционная деятельность	11
Кадровая политика	10
Управление собственностью и консолидация электросетевых активов	5
Управление закупочной деятельностью	1

ГРУППЫ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2022 ГОДУ, %



Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами	28
Экономика и финансы	24,2
Кадровая политика	12,1
Реализация услуг, ТП и политика энергоэффективности	10,8
Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность, ИТ, экологическая политика	9,6
Внутренний аудит и контроль, управление рисками, экономическая безопасность, антикоррупционная деятельность	9
Управление собственностью и консолидация электросетевых активов	3,8
Управление закупочной деятельностью	2,5

Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров в 2024 году, представлена в разделе сайта Компании «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/.

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАБОТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2024 ГОДУ*

Ф. И. О. директора	**Решение Общего собрания акционеров об избрании состава Совета директоров**	**Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров**	**Количество заседаний, шт.**
Всего проведенных заседаний в течение 2024 года			**24**
В том числе очных (очно-заочных)			**1**
Андреева Елена Викторовна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**23/24**
в том числе очно			**1/1**
Баранюк Наталья Николаевна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**24/24**
в том числе очно			**1/1**
Гончаров Юрий Владимирович	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2024–2025**	**11/24**
в том числе очно			**1/1**
Камышников Александр Петрович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2023–2024**	**0/24**
в том числе очно			**0/1**
Левченко Роман Алексеевич	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**24/24**
в том числе очно			**1/1**
Лещевская Юлия Александровна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**17/24**
в том числе очно			**1/1**
Ляпунов Евгений Викторович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**24/24**
в том числе очно			**1/1**
Макаров Владимир Александрович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**22/24**
в том числе очно			**0/1**
Мольский Алексей Валерьевич	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**24/24**
в том числе очно			**1/1**
Парамонова Наталья Владимировна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**24/24**
в том числе очно			**1/1**
Сасин Николай Иванович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**24/24**
в том числе очно			**1/1**
Устюгов Дмитрий Владимирович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	**2023–2024** **2024–2025**	**24/24**
в том числе очно			**0/1**

* Очно — заседания, в которых директор принял участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых директор принял участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров.

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАБОТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2023 ГОДУ*

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров об избрании состава Совета директоров	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров	Количество заседаний, шт.
Всего проведенных заседаний в течение 2023 года			**25**
В том числе очных (очно-заочных)			**0**
Андреева Елена Викторовна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2023–2024**	**11/12**
в том числе очно			**0/0**
Баранюк Наталья Николаевна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2023–2024**	**12/12**
в том числе очно			**0/0**
Гончаров Юрий Владимирович	16.06.2022, протокол от 17.06.2022 № 25	**2022–2023**	**13/13**
в том числе очно			**0/0**
Камышников Александр Петрович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2023–2024**	**4/12**
в том числе очно			**0/0**
Краинский Даниил Владимирович	16.06.2022, протокол от 17.06.2022 № 25	**2022–2023**	**13/13**
в том числе очно			**0/0**
Левченко Роман Алексеевич	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25); 15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2022–2023** **2023–2024**	**25/25**
в том числе очно			**0/0**
Лещевская Юлия Александровна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2023–2024**	**5/12**
в том числе очно			**0/0**
Ляпунов Евгений Викторович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2023–2024**	**11/12**
в том числе очно			**0/0**
Майоров Андрей Владимирович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2022–2023**	**13/13**
в том числе очно			**0/0**
Макаров Владимир Александрович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2023–2024**	**11/12**
в том числе очно			**0/0**
Мольский Алексей Валерьевич	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25); 15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2022–2023** **2023–2024**	**25/25**
в том числе очно			**0/0**
Парамонова Наталья Владимировна	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25); 15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2022–2023** **2023–2024**	**25/25**
в том числе очно			**0/0**
Платонов Владимир Юрьевич	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2022–2023**	**0/13**
в том числе очно			**0/0**

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров об избрании состава Совета директоров	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров	Количество заседаний, шт.
Полинов Алексей Александрович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2022–2023**	**11/13**
в том числе очно			**0/0**
Прохоров Егор Вячеславович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2022–2023**	**0/13**
в том числе очно			**0/0**
Сасин Николай Иванович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25); 15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2022–2023** **2023–2024**	**25/25**
в том числе очно			**0/0**
Ульянов Антон Сергеевич	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2022–2023**	**0/13**
в том числе очно			**0/0**
Устюгов Дмитрий Владимирович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	**2023–2024**	**12/12**
в том числе очно			**0/0**

* Очно — заседания, в которых директор принял участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых директор принял участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров.

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАБОТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2022 ГОДУ*

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров об избрании состава Совета директоров	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров	Количество заседаний, шт.
Всего проведенных заседаний в течение 2022 года			**39**
В том числе очных (очно-заочных)			**1**
Гончаров Юрий Владимирович	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24); 16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2021–2022** **2022–2023**	**39/39**
в том числе очно			**1/1**
Гребцов Павел Владимирович	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24)	**2021–2022**	**21/21**
в том числе очно			**0/1**
Капитонов Владислав Альбертович	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24)	**2021–2022**	**21/21**
в том числе очно			**1/1**
Краинский Даниил Владимирович	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24); 16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2021–2022** **2022–2023**	**37/39**
в том числе очно			**0/1**
Левченко Роман Алексеевич	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24); 16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2021–2022** **2022–2023**	**39/39**
в том числе очно			**1/1**

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров об избрании состава Совета директоров	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров	Количество заседаний, шт.
Майоров Андрей Владимирович	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24); 16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2021–2022** **2022–2023**	**39/39**
в том числе очно			**1/1**
Мольский Алексей Валерьевич	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24); 16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2021–2022** **2022–2023**	**39/39**
в том числе очно			**1/1**
Палагин Виктор Николаевич	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24)	**2021–2022**	**21/21**
в том числе очно			**0/1**
Парамонова Наталья Владимировна	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2022–2023**	**18/18**
в том числе очно			**0/0**
Полинов Алексей Александрович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2022–2023**	**14/18**
в том числе очно			**0/0**
Прохоров Егор Вячеславович	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24)	**2021–2022** **2022–2023**	**34/39**
в том числе очно			**1/1**
Сасин Николай Иванович	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24); 16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2021–2022** **2022–2023**	**39/39**
в том числе очно			**1/1**
Ульянов Антон Сергеевич	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	**2022–2023**	**17/18**
в том числе очно			**0/0**
Феоктистов Игорь Владимирович	31.05.2021 (протокол от 02.06.2021 № 24)	**2021–2022**	**0/21**
в том числе очно			**0/1**

* Очно — заседания, в которых директор принял участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых директор принял участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров.

Оценка работы Совета директоров

В 2024 году специальная оценка работы Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» не проводилась. Соответствующая методика оценки в Обществе не утверждена. В то же время в 2024 году проведена оценка эффективности корпоративного управления Общества в целом, в том числе по компоненту «Совет директоров». Соответствующий отчет предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров на заседании 09.10.2024 (протокол от 09.10.2024 № 191). Указанный отчет рассмотрен Советом директоров Общества 28.10.2024 (протокол от 30.10.2024 № 567). Также в 2024 году проведен ежегодный анализ качества управления Общества рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). Анализ проводился в том числе по фактору «Органы управления и контроля».

Состав Совета директоров

Профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ», влияющим на результаты работы Компании и осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах акционеров и самой Компании.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ПАО «Россети Северный

Кавказ», Положением о Совете директоров, принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, а также Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Россети Северный Кавказ».

Общество неукоснительно стремится к тому, чтобы кандидатами в состав Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» становились лица, имеющие безупречную деловую репутацию, обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений и эффективного управления.

Избрание членов Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется посредством прозрачной процедуры (зафиксирована в Уставе Компании), позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. Сведения о кандидатах, а также акционерах, предложивших кандидатуры для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров, размещаются на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделах «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Материалы к общим собраниям акционеров» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/materialy-k-obshchim-sobraniyam-aktsionerov/.

Количественный состав Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» — 11 человек.

По решению Совета директоров Общества 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562) один член Совета директоров Общества Сасин Н. И. в 2024 году признан независимым в соответствии с п. 104 Кодекса корпоративного управления Банка России.

Действующий состав Совета директоров избран решением годового Общего собрания акционеров от 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27). В соответствии со ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах» годовое Общее собрание акционеров проведено по решению Совета директоров Общества.

МОЛЬСКИЙ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор
В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 31.05.2021.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1980
Сведения об образовании	2004 год, Московский энергетический институт, электроэнергетические системы и сети, экономика и управление на предприятии, инженер
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2012 год	2020 год	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Заместитель Председателя Правления, Заместитель Председателя Правления по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг
2013 год	2023 год	Ассоциация «НП Совет рынка»	Член Наблюдательного совета
2016 год	2020 год	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Член Правления
2020 год	2022 год	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству и реализации услуг

2020 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (по совместительству), член Правления
2022 год	состоянию на конец 2024 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству, член Правления

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2024 года — член советов директоров ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Кубань», АО «Россети Цифра», АО «Россети Научно-технический центр», ПАО «Россети Ленэнерго», АО «Россети ЦИУС ЕЭС», АО «Энергоцентр», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Мобильные ГТЭС», Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго», член Президиума Ассоциации «Российский Национальный Комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения» (РНК СИГРЭ).

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

АНДРЕЕВА ЕЛЕНА ВИКТОРОВНА

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1974
Сведения об образовании	1997 год, Ивановский государственный энергетический университет, экономика и управление на предприятиях энергетики, экономист-менеджер
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергии Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2008 год	2022 год	ОАО «Мосэнерго»	Заместитель генерального директора по сбыту
2014 год	2022 год	ОАО «Газпром энергохолдинг»	Заместитель генерального директора по региональному развитию (по совместительству)
2022 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник (по совместительству)
2022 год	по состоянию на конец 2024 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергии

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2024 года — член Советов директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», АО «Янтарьэнергосбыт», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Энергетик».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

БАРАНЮК НАТАЛЬЯ НИКОЛАЕВНА

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1978
Сведения об образовании	2000 год, Красноярский государственный университет, юриспруденция, юрист-правовед; 2011 год, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, менеджмент государственного администрирования, менеджмент
Основное место работы, должность	Руководитель Аппарата Председателя Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2015 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Корпоративный секретарь — руководитель Аппарата Председателя Совета директоров
2023 год	по состоянию на конец 2024 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Руководитель Аппарата Председателя Совета директоров

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2024 года — член Советов директоров ПАО «Россети Волга», АО НИЦ «Курчатовский институт» — ПЭКП, ПАО «Россети Северный Кавказ», член Ревизионной комиссии АО «НИЦЭ» и АО «НИЦ ТЭК».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

ГОНЧАРОВ ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 29.05.2020.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1977
Сведения об образовании	2000 год, Московский государственный горный университет, менеджмент, магистр менеджмента; 2014 год, Московский институт экономики, политики и права, юриспруденция, бакалавр юриспруденции
Основное место работы, должность	Главный советник Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2018 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник
2023 год	по состоянию на конец 2024 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Главный советник

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2024 года — член Советов директоров АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Волга», АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

ЛЕВЧЕНКО РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ

Исполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 31.05.2021.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1979
Сведения об образовании	1997 год, Пятигорский торгово-экономический техникум, бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности; 2000 год, Северо-Кавказский государственный университет, юриспруденция, юрист; 2012 год, Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса, сервис энергетического оборудования, специалист по сервису; 2023 год, профессиональная переподготовка в Московском энергетическом институте, «Электроэнергетика и электротехника»
Основное место работы, должность	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Северный Кавказ»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2017 год	2021 год	ООО «А групп Инжиниринг»	Генеральный директор
2021 год	2022 год	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии
2021 год	2022 год	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Исполняющий обязанности Генерального директора
2021 год	по состоянию на конец 2024 года	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Правления
2021 год	2022 год	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Исполняющий обязанности Председателя Правления
2022 год	по состоянию на конец 2024 года	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Генеральный директор, Председатель Правления

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2024 года — член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».
Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.
Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

ЛЕЩЕВСКАЯ ЮЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1977
Сведения об образовании	1998 год, Институт международного права и экономики им. Грибоедова, бакалавр менеджмента; 2000 год, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, магистр экономики по направлению «Экономика»
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора по стратегии Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2017 год	2021 год	ФГУП «Почта России»	Первый заместитель Генерального директора — исполнительный директор

2021 год	2022 год	АНО Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации	Заместитель Руководителя — руководитель центра разработок
2022 год	2022 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник (по совместительству)
2022 год	по состоянию на конец 2024 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора по стратегии

Участие в органах управления и контроля
По состоянию на конец 2024 года — член Советов директоров ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ».
Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.
Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

ЛЯПУНОВ ЕВГЕНИЙ ВИКТОРОВИЧ

Неисполнительный директор
В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15.06.2023

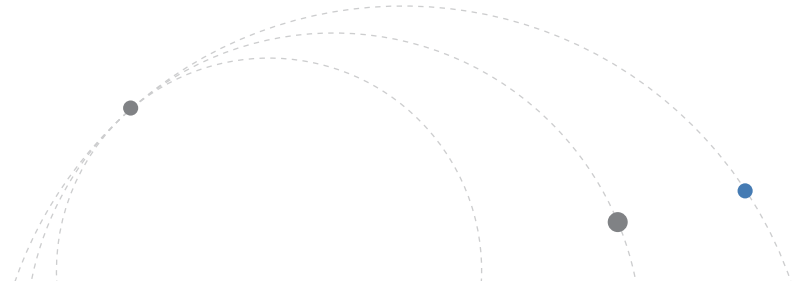
Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1981
Сведения об образовании	2003 год, Ивановский государственный энергетический университет, электроэнергетические системы и сети, инженер-электрик
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора — главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2015 год	2022 год	Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра	Заместитель Генерального директора — главный инженер, Первый заместитель Генерального директора
2019 год	2020 год	Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири	Генеральный директор
2021 год	2022 год	ПАО «ФСК ЕЭС»	Советник Первого заместителя Генерального директора — главного инженера
2022 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник
2022 год	по состоянию на конец 2024 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора — главный инженер, Член Правления

Участие в органах управления и контроля
По состоянию на конец 2024 года — член Советов директоров ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Цифра», АО «Россети Тюмень», АО «Энергетик», Председатель Советов директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Мобильные ГТЭС», АО «Россети Электросетьсервис», АО «РЭС», АО «Электромагистраль», Член Президиума Ассоциации «Российский Национальный Комитет СИГРЭ».
Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.
Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.



МАКАРОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1968
Сведения об образовании	1994 год, Московская государственная юридическая академия, правоведение, юрист
Основное место работы, должность	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2018 год	2022 год	Генеральная прокуратура Российской Федерации	Начальник управления
2022 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Начальник управления по профилактике коррупции и внутренних проверок (по совместительству)
2022 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Начальник управления по профилактике коррупции и внутренних проверок
2023 год	по состоянию на конец 2024 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2024 года — член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», член Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Интер РАО».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

ПАРАМОНОВА НАТАЛЬЯ ВЛАДИМИРОВНА

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 16.06.2022.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1970
Сведения об образовании	1995 год, Государственная академия нефти и газа им. И. М. Губкина, инженер по автоматизации технологических процессов; 2005 год, Институт бизнеса и политики, бухгалтерский учет, анализ и аудит, экономист
Основное место работы, должность	Первый заместитель начальника Департамента экономики Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2018 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Начальник планово-экономического управления Департамента тарифной политики, директор Департамента экономики, начальник Департамента экономики
2023 год	по состоянию на конец 2024 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Первый заместитель начальника Департамента экономики

Участие в органах управления и контроля
По состоянию на конец 2024 года — член советов директоров ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Северный Кавказ».
Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.
Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

САСИН НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ

Независимый член Совета директоров
В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 20.06.2016.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1969
Сведения об образовании	1990 год, Вольское высшее военное ордена Красной Звезды училище тыла имени Ленинского комсомола, инженер-экономист; 2001 год, ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет экономики, статистики и информатики», оценка стоимости бизнеса; 2003 год, ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт (НИУ)», Президентская программа управленческих кадров «Менеджмент»; 2004 год, ФГБОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет», антикризисное управление, экономист-менеджер
Основное место работы, должность	Председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2010 год	по состоянию на конец 2024 года	Ставропольское краевое отделение Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»	Председатель Совета
2014 год	по состоянию на конец 2024 года	Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»	Координатор в Северо-Кавказском федеральном округе, член Правления
2015 год	2020 год	СПК «Горячеводский»	Директор по инвестициям
2016 год	по состоянию на конец 2024 года	Региональное отделение в Ставропольском крае Всероссийской политической партии «ПАРТИЯ РОСТА»	Председатель регионального отделения
2017 год	2020 год	ООО «Маркет Лайн»	Заместитель Генерального директора
2020 год	по состоянию на конец 2024 года	ООО «Маркет Лайн»	Генеральный директор
2021 год	по состоянию на конец 2024 года	Межрегиональная общественная организация «Ассоциация авторского, индивидуального и событийного туризма»	Президент ассоциации
2022 год	по состоянию на конец 2024 года	ООО «САС ГРУПП»	Генеральный директор

Участие в органах управления и контроля, а также комитетах
По состоянию на конец 2024 года — член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».
Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.
Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

УСТЮГОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1976
Сведения об образовании	1999 год, Омский государственный университет, юриспруденция, юрист
Основное место работы, должность	Директор по правовым вопросам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		**Наименование организации**	**Должность**
с	**по**		
2015 год	2020 год	ПАО «ФСК ЕЭС»	Директор по правовым вопросам
2020 год	2021 год	ПАО «ФСК ЕЭС»	Начальник Правового департамента
2021 год	2022 год	ПАО «ФСК ЕЭС»	Директор по правовым вопросам
2021 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Директор по правовым вопросам
2023 год	по состоянию на конец 2024 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Директор по правовым вопросам

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2024 года — член советов директоров ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО ОЭС «СакРусэнерго», АО «РЭС», АО «НТЦ ФСК ЕЭС».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

СТРУКТУРА ДЕЙСТВУЮЩЕГО СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА КОНЕЦ 2024 ГОДА

Наименование критерия	**Значение показателя**
Численность всего	**11 директоров**
Статус, в том числе	
Независимые директора	9 % (1 директор)
Исполнительные директора	9 % (1 директор)
Неисполнительные директора	82 % (9 директоров)
Возраст, в том числе	
До 35 лет включительно	0 % (0 директоров)
От 36 до 65 лет включительно	100 % (11 директоров)
66 лет и старше	0 % (0 директоров)
Стаж работы в составе Совета директоров Общества*, в том числе	
1 год	0 % (0 директоров)
2–6 лет	91 % (10 директора)
7 лет и более	9 % (1 директор)

* В качестве года принят корпоративный год. Указан совокупный стаж работы в Совете директоров Общества.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ 15.06.2023 (ПРОТОКОЛ ОТ 19.06.2023 № 26) И ДЕЙСТВОВАВШИЙ ДО ИЗБРАНИЯ НОВОГО СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В СООТВЕТСТВИИ С РЕШЕНИЕМ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 13.06.2024 (ПРОТОКОЛ ОТ 13.06.2024 № 27)

№	Ф. И. О. кандидата	Статус директора в период осуществления полномочий члена Совета директоров данного состава	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1	Мольский Алексей Валерьевич	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»
2	Левченко Роман Алексеевич	Исполнительный	Генеральный директор ПАО «Россети Северный Кавказ»
3	Андреева Елена Викторовна	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергии ПАО «Россети»
4	Устюгов Дмитрий Владимирович	Неисполнительный	Директор по правовым вопросам ПАО «Россети»
5	Камышников Александр Петрович	Неисполнительный	Директор по безопасности ПАО «Россети»
6	Ляпунов Евгений Викторович	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»
7	Лещевская Юлия Александровна	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
8	Баранюк Наталья Николаевна	Неисполнительный	Руководитель Аппарата Председателя Совета директоров ПАО «Россети»
9	Макаров Владимир Александрович	Неисполнительный	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
10	Сасин Николай Иванович	Независимый	Председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ»
11	Парамонова Наталья Владимировна	Неисполнительный	Первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»

По имеющейся информации, члены Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» и его дочерних обществ не участвуют, обыкновенными акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» и его дочерних обществ не владеют, а также в 2024 году не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций Компании.

В отчетном году в Обществе действовал договор страхования ответственности директоров и должностных лиц (D&O) от 01.04.2024 № 24 DO 0011, заключенный с коллективным участником: АО «СОГАЗ» (Лидер), САО «ВСК», АО «АльфаСтрахование», ООО СК «Сбербанк страхование», сроком с 01.03.2024 по 28.02.2025, в рамках которого обеспечено страхование ответственности застрахованных лиц (членов Совета директоров, членов Правления, Генерального директора, заместителей Генерального директора и главного бухгалтера) по обязательствам, возникающим вследствие причинения убытков/вреда третьим лицам в результате неумышленных/ошибочных действий/бездействия застрахованных лиц в рамках исполнения ими своих функциональных обязанностей в ПАО «Россети Северный Кавказ». Общий размер страховой суммы — 1,5 млрд руб.

Кроме того, в 2024 году действовал период обнаружения, приобретенный на срок с 01.07.2023 по 30.06.2024 в рамках договора страхования ответственности директоров и должностных лиц (D&O) от 19.09.2022 № 2200RB20R5214, заключенного с САО «ВСК». В течение указанного периода обнаружения страховщик мог быть уведомлен о любом требовании, впервые предъявленном в течение такого периода или в течение Периода страхования в связи с любым неверным действием, которое имело место до истечения Периода страхования.

Данный вид страхования осуществлен в рамках Программы страховой защиты на 2024 год, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» 09.02.2024 (протокол от 12.02.2024 № 548), общий размер страховой премии по данному виду страхования в 2024 году составил 40 000,00 тыс. руб.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» созданы в целях повышения эффективности деятельности Совета директоров, выработки рекомендаций для Совета директоров и исполнительных органов ПАО «Россети Северный Кавказ».

В ПАО «Россети Северный Кавказ» созданы и действуют следующие комитеты:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

В своей деятельности члены комитетов Совета директоров Общества руководствуются:

- российским законодательством;
- Уставом Общества;
- положениями о комитетах и внутренними документами Общества;
- планами работы комитетов.

Тексты положений о комитетах доступны на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsedur_upravleniya/.

ПОЛОЖЕНИЯ О КОМИТЕТАХ

Наименование комитета	**Информация об утверждении Советом директоров актуальной редакции Положения о комитете**
Комитет по надежности	Протокол от 31.07.2017 № 310
Комитет по аудиту	Протокол от 08.12.2022 № 518
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Протокол от 04.08.2014 № 172
Комитет по стратегии	Протокол от 31.102019 № 395
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Протокол от 10.04.2020 № 417

Комитет по аудиту

В целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, при Совете директоров Общества создан Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

Ключевые задачи Комитета

- Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки.
- Контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления.
- Контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора.
- Обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита.
- Надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Количество членов Комитета составляет не менее 3 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества. При выдвижении в члены Комитета по аудиту рекомендуется отдавать предпочтение кандидатам:

- имеющим высшее образование в области финансов, юриспруденции, экономики или управления;
- имеющим опыт работы в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, бухгалтерской (финансовой) отчетности, финансового менеджмента (кандидаты должны понимать принципы подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности и уметь «читать» бухгалтерские (финансовые) отчеты, обладать навыками сравнения и анализа);
- имеющим базовые знания в области внутреннего аудита, контроля;
- обладающим знаниями о деятельности Общества (отрасль, характеристики производимых продуктов, положение на рынке, конкурентные преимущества и др.) и понимающим общие закономерности ведения бизнеса.

Также члены Комитета должны иметь репутацию, которая не вызывает сомнений в том, что они будут добросовестно выполнять свои обязанности членов Комитета и действовать в интересах Общества.

СОСТАВЫ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ В 2024 ГОДУ

Избран решением Совета директоров 04.08.2023 (протокол от 07.08.2023 № 537)	**Избран решением Совета директоров 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)**
• Ульянов Антон Сергеевич, Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (Председатель) • Макаров Владимир Александрович, Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети» (член Совета директоров) • Сасин Николай Иванович, Председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРЫ РОССИИ» (член Совета директоров)	• Ульянов Антон Сергеевич, Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (Председатель) • Гончаров Юрий Владимирович, Главный советник ПАО «Россети» (член Совета директоров) • Сасин Николай Иванович, Председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРЫ РОССИИ» (член Совета директоров)

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2024 году

Проведено 14 заседаний (в 2023 году — 17, в 2022 году — 17), из которых 5 проведены в форме совместного присутствия (в 2023 году — 3, в 2022 году — 3). На заседаниях Комитета в 2024 году рассмотрено 46 вопросов, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Рассмотрена Письменная информация (аудиторский отчет) по основным проблемам учета и отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ», представленная аудиторской организацией, и информация менеджмента ПАО «Россети Северный Кавказ» о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности.

- Принята к сведению Письменная информация (аудиторский отчет) по основным проблемам учета и отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ», представленная внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2023 года, подготовленной в соответствии с РСБУ, и информация менеджмента Общества об отсутствии корректировок, рассматриваемых к отражению в годовой отчетности (протокол от 18.01.2024 № 180, дата заседания — 18.01.2024).

Рассмотрены существенные аспекты учетной политики ПАО «Россети Северный Кавказ».

- Принята к сведению представленная Обществом:
  - информация о существенных аспектах учетной политики ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2023 году и планируемых изменениях на 2024 год (протокол от 18.01.2024 № 180, дата заседания — 18.01.2024);
  - информация о существенных аспектах учетной политики ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году и планируемых изменениях на 2025 год (протокол от 19.12.2024 № 193, дата заседания — 19.12.2024).

Определен способ организации внутреннего аудита в ПАО «Россети Северный Кавказ» и предварительно рассмотрено Положение о подразделении внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ».

- Согласованы:
  - способ организации внутреннего аудита в Обществе в форме отдельного структурного подразделения, функционально подчиненного Совету директоров Общества, административно подчиненного Генеральному директору Общества, путем реорганизации Дирекции внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» в Дирекцию внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ»;
  - Положение о Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» при условии определения Советом директоров Общества способа организации внутреннего аудита в Обществе в форме отдельного структурного подразделения.
- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - определить способ организации внутреннего аудита в Обществе в форме отдельного структурного подразделения, функционально подчиненного Совету директоров Общества, административно подчиненного генеральному директору Общества, путем реорганизации Дирекции внутреннего аудита и контроля в Дирекцию внутреннего аудита;
  - утвердить изменения в организационную структуру исполнительного аппарата Общества;
  - одобрить Положение о Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ»;

- поручить единоличному исполнительному органу ПАО «Россети Северный Кавказ» утвердить Положение о Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» в установленном в ПАО «Россети Северный Кавказ» порядке (протокол от 22.01.2024 № 181, дата заседания — 22.01.2024).

Предварительно рассмотрены условия проведения закупочных процедур по выбору аудиторской организации на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024–2026 годы, кандидатура аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024–2026 годы, а также размер оплаты услуг аудиторской организации на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2024 год.

- Согласованы условия проведения централизованной закупочной процедуры на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024–2026 годы в части требований к участникам централизованной закупочной процедуры, определения набора и значимости критериев, порядка оценки участников, начальной (максимальной) цены закупки в размере 17 109 429,00 руб., включая НДС (протокол от 30.01.2024 № 182, дата заседания — 30.01.2024).
- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - осуществить закупочные процедуры на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности по РСБУ и аудита отчетности по МСФО ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024–2026 годы путем участия в конкурсе в электронной форме, организованном ПАО «Россети» (протокол от 30.01.2024 № 182, дата заседания — 30.01.2024);
  - предложить годовому Общему собранию акционеров Общества назначить аудиторской организацией ПАО «Россети Северный Кавказ» объединение аудиторов (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидера коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (члена коллективного участника) (протокол от 26.04.2024 № 185, дата заседания — 26.04.2024);
  - определить размер оплаты услуг аудиторской организации Общества объединения аудиторов (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидера коллективного участника) и ООО «Интерком — Аудит» (члена коллективного участника) по оказанию услуг на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, заканчивающийся 31.12.2024, в размере 4 994 236 (Четыре миллиона девятьсот девяносто четыре тысячи двести тридцать шесть) руб. 97 коп. с учетом НДС (20 %), при условии назначения ее на годовом Общем собрании акционеров Общества Аудиторской организации ПАО «Россети Северный Кавказ» — объедение Аудиторских организаций (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) (протокол от 17.05.2024 № 187, дата заседания — 17.05.2024).

Предварительно рассмотрен формат внешней оценки (техническое задание), существенных условий договора на оказание услуги по внешней независимой оценке деятельности внутреннего аудита.

- Согласованы формат внешней оценки (техническое задание), существенные условия договора на оказание услуги по проведению внешней независимой оценки соответствия деятельности внутреннего аудита.
- Обществу рекомендовано осуществить закупочные процедуры на право заключения договора на оказание услуги по проведению внешней независимой оценки соответствия деятельности внутреннего аудита путем участия в централизованном конкурсе, организованном ПАО «Россети».
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить формат внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита (техническое задание) (протокол от 17.05.2024 № 187, дата заседания — 17.05.2024).

Утверждена кандидатура независимой организации по оказанию услуг по проведению внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита.

- Принята к сведению информация ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (входит в международную сеть «Группы компаний Б1») — независимого аудитора обязательного ежегодного аудита отчетности по РСБУ и аудита отчетности по МСФО Общества, согласно которой ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» оценило с точки зрения аудиторской независимости все планируемые услуги ООО «Б1 — КОНСАЛТ» и не идентифицировало потенциальные угрозы независимости.
- По итогам конкурса в электронной форме ООО «Б1-КОНСАЛТ» утверждено в качестве организации для проведения внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 09.10.2024 № 191, дата заседания — 09.10.2024).

Рассматривались вопросы, связанные с реализацией Антикоррупционной политики Общества.

- Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга в ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам 2023 года (протокол от 08.02.2024 № 183, дата заседания — 08.02.2024).
- Принят к сведению отчет о рассмотрении информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северный Кавказ», включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам I полугодия 2024 года (протокол от 12.08.2024 № 189, дата заседания — 12.08.2024).

Периодически рассматривались отчеты (информация) внутреннего аудита Общества.

- Согласован отчет о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2023 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (протокол от 18.03.2024 № 184, дата заседания — 18.03.2024).
- Принят к сведению отчет Дирекции внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы Дирекции внутреннего аудита Общества (протоколы от 31.05.2024 № 188, дата заседания — от 31.05.2024, от 24.09.2024 № 190, дата заседания — 24.09.2024, от 27.11.2024 № 192, дата заседания — 27.11.2024).
- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - утвердить отчет о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2023 года, а также исполнении плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита (протокол от 18.03.2024 № 184, дата заседания — 18.03.2024);
  - принять к сведению информацию о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2023 году (протокол от 13.05.2024 № 186, дата заседания — 13.05.2024);
  - принять к сведению Аудиторский отчет от 30.07.2024 № 04-2024-СК «Оценка корпоративного управления ПАО "Россети Северный Кавказ" за 2023–2024 корпоративный год» (протокол от 09.10.2024 № 191, дата заседания — 09.10.2024).

Дана оценка эффективности проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.

- Утверждено заключение Комитета по аудиту Совета директоров Общества по результатам оценки качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.
- Рекомендовано единоличному исполнительному органу Общества включить заключение Комитета по аудиту в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол от 26.04.2024 № 185, дата заседания — 26.04.2024).

Рассмотрена письменная информация, представленная аудиторской организацией, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

- Принята к сведению письменная информация, представленная аудиторской организацией по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год, подготовленная в соответствии с МСФО, и информация менеджмента Общества об отсутствии корректировок по результатам внешнего аудита отчетности (протокол от 13.05.2024 № 186, дата заседания — 13.05.2024).

Обсуждалась информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.

- Принята к сведению информация менеджмента ПАО «Россети Северный Кавказ» по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обстоятельств по итогам 2023 года (протокол от 13.05.2024 № 186, дата заседания — 13.05.2024).

Периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.

- Рекомендовано Совету директоров Общества вынести на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2023 год (протокол от 13.05.2024 № 186, дата заседания — 13.05.2024);
- Приняты к сведению:
  - консолидированная финансовая отчетность Общества за 2023 год, подготовленная в соответствии с МСФО (протокол от 13.05.2024 № 186, дата заседания — 13.05.2024);
  - бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ (протоколы от 31.05.2024 № 188, дата заседания — 31.05.2024, от 24.09.2024 № 190, дата заседания — 24.09.2024, от 19.12.2024 № 193, дата заседания — 19.12.2024).

Рассмотрены отчеты Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе, а также об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2023–2024 корпоративный год.

- Принят к сведению отчет об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2023–2024 корпоративный год (протокол от 31.05.2024 № 188, дата заседания — 31.05.2024).
- Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе в 2023–2024 корпоративном году (протокол от 31.05.2024 № 188, дата заседания — 31.05.2024).

Рассмотрен отчет об организации системы управления рисками и внутреннего контроля.

- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - принять к сведению отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год (протокол от 13.05.2024 № 186, дата заседания — 13.05.2024);
  - принять к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год и заключение внутреннего аудитора ПАО «Россети Северный Кавказ» по результатам оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 17.05.2024 № 187, дата заседания — 17.05.2024);
  - рекомендовать Единоличному исполнительному органу Общества включить заключение внутреннего аудитора ПАО «Россети Северный Кавказ» по результатам оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

Рассмотрена информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований.

- Принята к сведению информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий (протоколы от 18.03.2024 № 184, дата заседания — 18.03.2024 и от 24.09.2024 № 190, дата заседания — 24.09.2024).

Рассмотрена информация о взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним и внешним аудиторами.

- Принята к сведению информация внешнего аудитора о плане по аудиту финансовой отчетности Общества за 2024 год и информация внутреннего аудитора об организации деятельности внутреннего аудита в Обществе и взаимодействии с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 24.09.2024 № 190, дата заседания — 24.09.2024).

Предварительно рассмотрены вопросы организации деятельности Дирекции внутреннего аудита Общества.

- Согласованы план работы, бюджет Дирекции внутреннего аудита Общества, целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности руководителя и работников Дирекции внутреннего аудита, а также Методика расчета и оценки выполнения функциональных ключевых показателей эффективности руководителя и работников Дирекции внутреннего аудита, целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности руководителя и работников Дирекции внутреннего аудита (протоколы от 13.05.2024 № 186, дата заседания — 13.05.2024, от 17.05.2024 № 187, дата заседания — 17.05.2024, от 27.11.2024 № 192, дата заседания — 27.11.2024, от 19.12.2024 № 193, дата заседания — 19.12.2024);
- Согласованы кандидатура Аргунова Рауфа Юрьевича на должность руководителя Дирекции внутреннего аудита Общества и условия трудового договора, включая вознаграждение, с руководителем Дирекции внутреннего аудита Общества (протокол от 31.05.2024 № 188, дата заседания — 31.05.2024);
- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - утвердить план работы и бюджет Дирекции внутреннего аудита Общества (протоколы от 13.05.2024 № 186, дата заседания — 13.05.2024, от 19.12.2024 № 193, дата заседания — 19.12.2024);
  - одобрить Методику расчета и оценки выполнения функциональных ключевых показателей эффективности руководителя и работников Дирекции внутреннего аудита Общества (протокол от 17.05.2024 № 187, дата заседания — 17.05.2024);
  - определить целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности руководителя и работников Дирекции внутреннего аудита Общества (протоколы от 27.11.2024 № 192, дата заседания — 27.11.2024);
  - одобрить назначение Аргунова Рауфа Юрьевича на должность руководителя Дирекции внутреннего аудита Общества и утвердить условия трудового договора, включая вознаграждение, с руководителем Дирекции внутреннего аудита Общества (протокол от 31.05.2024 № 188, дата заседания — 31.05.2024).

Рассмотрены вопросы организации деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

- Утвержден План работы Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год.
- Избран заместитель Председателя Комитета по аудиту Совета директоров Общества Гончаров Юрий Владимирович — Главный советник ПАО «Россети».
- Избран секретарь Комитета по аудиту Совета директоров Общества.
- Решено привлечь эксперта к участию в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества.
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год (протокол от 12.08.2024 № 189, дата заседания — 12.08.2024).

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА В 2024 ГОДУ*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
Всего проведенных заседаний в течение 2024 года			**14**
В том числе очных (очно-заочных)			**5**
Гончаров Юрий Владимирович	15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)	2024–2025	**5/5**
в том числе очно			**3/3**
Макаров Владимир Александрович	04.08.2023 (протокол от 07.08.2023 № 537)	2023–2024	**9/9**
в том числе очно			**2/2**
Ульянов Антон Сергеевич	04.08.2023 (протокол от 07.08.2023 № 537); 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)	2023–2024 2024–2025	**14/14**
в том числе очно			**5/5**
Сасин Николай Иванович	04.08.2023 (протокол от 07.08.2023 № 537); 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)	2023–2024 2024–2025	**14/14**
в том числе очно			**5/5**

* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Ключевые задачи Комитета

- Выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членов Совета директоров Общества.
- Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего.
- Выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества.
- Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов.
- Регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества, а также подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества. При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

СОСТАВЫ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ В 2024 ГОДУ

Избран решением Совета директоров от 22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538)	**Избран решением Совета директоров от 01.07.2024 (протокол от 02.07.2024 № 561)**
• Борисова Дарья Викторовна, Директор по управлению персоналом ПАО «Россети» (Председатель) • Мащенко Сергей Николаевич, начальник Департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» • Суворовский Константин Сергеевич, начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	• Борисова Дарья Викторовна, Директор по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «Россети» (Председатель) • Казачков Андрей Владимирович, начальник Департамента корпоративной защиты ПАО «Россети» • Суворовский Константин Сергеевич, начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2024 году

Проведено 6 заседаний (в 2023 году — 11, в 2022 году — 7), все в заочной форме (как и в 2023 и 2022 годах). На заседаниях Комитета в 2024 году рассмотрено 8 вопросов, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации.

- Рекомендовано Генеральному директору Общества:
  - в связи с истечением срока полномочий первого заместителя Генерального директора — главного инженера ПАО «Россети Северный Кавказ» Абаимова В.М. с учетом результатов его деятельности за период работы в Обществе продлить с ним трудовой договор на новый срок (протокол от 12.03.2024 № 114, дата заседания — 12.03.2024);
  - в связи с истечением срока полномочий заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Северный Кавказ» Усевича С. А. с учетом результатов его деятельности за период работы в Обществе продлить с ним трудовой договор на новый срок (протокол от 05.07.2024 № 116, дата заседания — 05.07.2024).
- Одобрена организационная структура аппарата управления филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» (протоколы от 31.05.2024 № 115, дата заседания — 31.05.2024, от 30.09.2024 № 118, дата заседания — 30.09.2024).
- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - утвердить отчет о работе Корпоративного секретаря Общества (протокол от 31.05.2024 № 115, дата заседания — 31.05.2024);
  - утвердить ключевые показатели эффективности и показатели депремирования Общества, их целевые и пороговые значения на 2024, 2025 и 2026 годы (протокол от 27.11.2024 № 119, дата заседания — 27.11.2024).

Приняты решения в части организации деятельности Комитета.

- Утвержден План работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год (протокол от 12.08.2024 № 117, дата заседания — 12.08.2024);
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (протокол от 12.08.2024 № 117, дата заседания — 12.08.2024).

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА В 2024 ГОДУ*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
Всего проведенных заседаний в течение 2024 года			**6**
В том числе очных (очно-заочных)			**0**
Борисова Дарья Викторовна	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 01.07.2024 (протокол от 02.07.2024 № 561)	2023–2024 2024–2025	**6/6**
в том числе очно			**0/0**
Мащенко Сергей Николаевич	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538)	2023–2024	**2/2**
в том числе очно			**0/0**
Суворовский Константин Сергеевич	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 01.07.2024 (протокол от 02.07.2024 № 561)	2023–2024	**6/6**
в том числе очно			**0/0**
Казачков Андрей Владимирович	01.07.2024 (протокол от 02.07.2024 № 561)	2024–2025	**4/4**
в том числе очно			**0/0**

* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

Комитет по надежности

Ключевые задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертиза программы реализации экологической политики;
- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 7 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

СОСТАВЫ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ В 2024 ГОДУ

Избран решением Совета директоров от 22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538)	**Избран решением Совета директоров от 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)**
• Бузаев Леонид Владимирович, начальник Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети» (Председатель) • Пилюгин Александр Викторович, заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» — ЦТН • Абаимов Виктор Михайлович, первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети Северный Кавказ» • Мудрецова Анна Владимировна, начальник управления формирования производственных программ Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»	• Бузаев Леонид Владимирович, начальник Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети» (Председатель) • Пилюгин Александр Викторович, заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» — ЦТН • Абаимов Виктор Михайлович, первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети Северный Кавказ» • Мудрецова Анна Владимировна, начальник управления формирования производственных программ Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2024 году

Проведено 6 заседаний (в 2023 году — 9, в 2022 году — 3), в заочной форме (как в 2023 и 2022 годах). На заседаниях Комитета в 2024 году рассмотрено 13 вопросов, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Рекомендовано Совету директоров Общества:

- принять к сведению отчет:
  - по реализации актуализированного Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2022–2024 годы и по ресурсному плану за 2023 год (протокол от 03.04.2024 № 92, дата заседания — 03.04.2024);
- утвердить:
  - Программу реновации электросетевых объектов Общества на 2024–2028 годы (протокол от 27.03.2024 № 91, дата заседания — 27.03.2024);
  - отчет о результатах реализации в 2023 году Программы реновации электросетевых объектов Общества (протокол от 13.05.2024 № 93, дата заседания — 13.05.2024).

Рекомендовано Единоличному исполнительному органу Общества:

- утвердить организационную структуру аппарата управления филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» (протокол от 03.06.2024 № 94, дата заседания — 03.06.2024).

Приняты к сведению отчеты об итогах работы Общества:

- о ходе подготовки Общества к работе в осенне-зимний период 2023–2024 годов, в том числе о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период 2023–2024 годов (протокол от 27.03.2024 № 91, дата заседания — 27.03.2024);
- о ходе реализации программ повышения надежности электрических сетей филиалов Общества за 6 месяцев 2024 года (протокол от 12.08.2024 № 95, дата заседания — 12.08.2024);
- об итогах работы Общества в паводковый период 2024 года (протокол от 17.12.2024 № 96, дата заседания — 17.12.2024);
- об итогах работы Общества в грозовой период 2024 года (протокол от 17.12.2024 № 96, дата заседания — 17.12.2024);
- об итогах работы Общества в пожароопасный период 2024 года (протокол от 17.12.2024 № 96, дата заседания — 17.12.2024);
- о ходе подготовки Общества к работе в осенне-зимний период 2024–2025 годов, в том числе о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период 2024–2025 годов (протокол от 17.12.2024 № 96, дата заседания — 17.12.2024).

Приняты решения в части организации деятельности Комитета.

- Утвержден План работы Комитета по надежности Совета директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год (протокол от 12.08.2024 № 95, дата заседания — 12.08.2024).
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по надежности Совета Общества (протокол от 12.08.2024 № 95, дата заседания — 12.08.2024).

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА В 2024 ГОДУ*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
Всего проведенных заседаний в течение 2024 года			**6**
В том числе очных (очно-заочных)			**0**
Абаимов Виктор Михайлович	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 15.07.2024(протокол от 16.07.2024 № 562)	2023–2024 2024–2025	**6/6**
в том числе очно			**0/0**
Бузаев Леонид Владимирович	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)	2023–2024 2024–2025	**6/6**
в том числе очно			**0/0**
Мудрецова Анна Владимировна	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)	2023–2024 2024–2025	**6/6**
в том числе очно			**0/0**
Пилюгин Александр Викторович	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)	2023–2024 2024–2025	**6/6**
в том числе очно			**0/0**

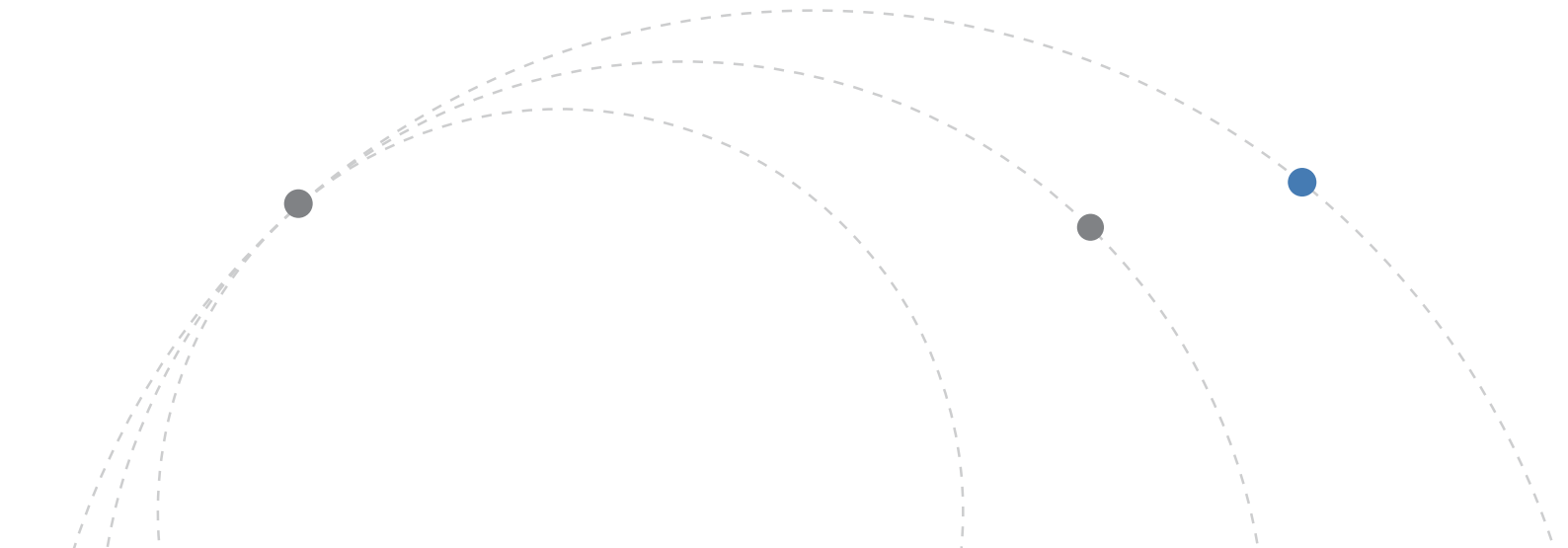
* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

Комитет по стратегии

Ключевые задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров Общества, которые относятся к компетенции Комитета, в частности по стратегическому развитию и приоритетным направлениям деятельности, инновационному развитию, организации бизнес-процессов, бизнес-планированию, дивидендной политике, управлению рисками, оценке эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также по другим задачам и направлениям, определенным Кодексом корпоративного управления Банка России.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее 5 и более 11 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, выдвинутых членами Совета директоров Общества. При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.



СОСТАВЫ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ В 2024 ГОДУ

Избран решением Совета директоров от 12.09.2023 (протокол от 14.09.2023 № 539)	**Избран решением Совета директоров от 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)**
• Парамонова Наталья Владимировна, первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети» (Председатель, член Совета директоров) • Калабин Юрий Юрьевич, начальник Департамента стратегического развития ПАО «Россети» • Корнеев Александр Юрьевич, начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» • Канюка Палина Николаевна, врио заместителя главного инженера — начальник Департамента производственной деятельности ПАО «Россети» • Айметов Рустем Рафаэльевич, начальник Департамента взаимодействия с клиентами и рынком ПАО «Россети» • Усевич Сергей Александрович, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Северный Кавказ»	• Парамонова Наталья Владимировна, первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети» (Председатель, член Совета директоров) • Калабин Юрий Юрьевич, начальник Департамента стратегического развития ПАО «Россети» • Корнеев Александр Юрьевич, начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» • Канюка Палина Николаевна, врио заместителя главного инженера — начальник Департамента производственной деятельности ПАО «Россети» • Айметов Рустем Рафаэльевич, начальник Департамента взаимодействия с клиентами и рынком ПАО «Россети» • Усевич Сергей Александрович, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Северный Кавказ»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2024 году

Проведено 12 заседаний (в 2023 году — 14, в 2022 году — 11), одно в форме совместного присутствия (в 2023 и 2022 годах все в заочной форме). На заседаниях Комитета в 2024 году рассмотрено 16 вопросов, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Рассмотрены вопросы, связанные с инвестиционной деятельностью Общества.

- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - принять к сведению отчет о рассмотрении отчета о выполнении инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов, об итогах выполнения инвестиционной программы Общества (протоколы от 25.01.2024 № 202, дата заседания — 25.01.2024, от 21.02.2024 № 204, дата заседания — 21.02.2024, от 14.06.2024 № 207, дата заседания — 14.06.2024, от 12.11.2024 № 213, дата заседания — 12.11.2024);
  - одобрить проект инвестиционной программы Общества на период 2024–2028 годов (протокол от 17.07.2024 № 208, дата заседания — 17.07.2024).

Рассмотрены вопросы, связанные с бизнес-планированием и финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

- Рекомендовано Совету директоров Общества:
  - утвердить:
    - сметы расходов Общества за отчетные периоды (протоколы от 30.01.2024 № 203, дата заседания — 30.01.2024, от 26.04.2024 № 205, дата заседания — 26.04.2024);
    - бизнес-план Общества на 2024 год и принять к сведению прогнозные показатели на 2025–2028 годы (протокол от 07.06.2024 № 206, дата заседания — 07.06.2024);
    - консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Общества на 2024 год и прогнозные показатели на 2025–2028 годы (протокол от 10.09.2024 № 209, дата заседания — 10.09.2024);
  - принять к сведению отчеты об исполнении:
    - консолидированного на принципах МСФО бизнес — плана ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год (протокол от 24.10.2024 № 211, дата заседания — 24.10.2024);
    - бизнес-плана Общества (протоколы от 25.01.2024 № 202, дата заседания — 25.01.2024, от 25.09.2024 № 210, дата заседания — 25.09.2024, от 28.10.2024 № 212, дата заседания — 25.10.2024).

Рассмотрены вопросы, связанные с организацией и функционированием системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества.

- Рекомендовано Совету директоров Общества:

- принять к сведению отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год (протокол от 26.04.2024 № 205, дата заседания — 26.04.2024).

Приняты решения в части организации деятельности Комитета.

- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по стратегии Совета директоров Общества (протокол от 10.09.2024 № 209, дата заседания — 10.09.2024).
- Утвержден План работы Комитета по стратегии Совета директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год (протокол от 10.09.2024 № 209, дата заседания — 10.09.2024).

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА В 2024 ГОДУ*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
Всего проведенных заседаний в течение 2024 года			**12**
В том числе очных (очно-заочных)			**1**
Айметов Рустем Рафаэльевич	12.09.2023 (протокол от 14.09.2023 № 539); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**12/12**
в том числе очно			**1/1**
Калабин Юрий Юрьевич	12.09.2023 (протокол от 14.09.2023 № 539); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**11/12**
в том числе очно			**1/1**
Канюка Палина Николаевна	12.09.2023 (протокол от 14.09.2023 № 539); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**12/12**
в том числе очно			**0/1**
Корнеев Александр Юрьевич	12.09.2023 (протокол от 14.09.2023 № 539); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**11/12**
в том числе очно			**0/1**
Парамонова Наталья Владимировна	12.09.2023 (протокол от 14.09.2023 № 539); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**12/12**
в том числе очно			**1/1**
Усевич Сергей Александрович	12.09.2023 (протокол от 14.09.2023 № 539); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**12/12**
в том числе очно			**1/1**

* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Ключевые задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети;
- анализ текущей ситуации по Обществу, подготовка предложений Совету директоров Общества в части

технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по реализации дополнительных (нетарифных) услуг Общества;
- выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;
- оценка эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;
- анализ текущей ситуации по Обществу, подготовка предложений Совету директоров Общества в части развития и реализации дополнительных (нетарифных) услуг, дополнительных цифровых сервисов для потребителей.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 5 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, выдвинутых членами Совета директоров Общества. При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

СОСТАВЫ КОМИТЕТА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ В 2024 ГОДУ

Избран решением Совета директоров от 22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538)	**Избран решением Совета директоров от 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)**
• Скрипальщиков Дмитрий Николаевич, начальник Управления перспективного развития электросетевой инфраструктуры Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» (Председатель) • Курявый Станислав Михайлович, начальник Управления контроля работы ДЗО ПАО «Россети» • Докшукин Аслан Исуфович, заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии ПАО «Россети Северный Кавказ» • Ашихмин Юрий Николаевич, Директор по развитию сети МЭС Юга	• Скрипальщиков Дмитрий Николаевич, начальник Управления перспективного развития электросетевой инфраструктуры Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» (Председатель) • Курявый Станислав Михайлович, начальник Управления контроля работы ДЗО ПАО «Россети» • Докшукин Аслан Исуфович, заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии ПАО «Россети Северный Кавказ» • Ашихмин Юрий Николаевич, Директор по развитию сети филиала ПАО «Россети» — МЭС Юга

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2024 году

Проведено 6 заседаний (в 2023 году — 7, в 2022 году — 6), 2 заседания в форме совместного присутствия (за 2023 и 2022 годы — одно в очной форме). На заседаниях Комитета в 2024 году рассмотрено 8 вопросов, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

- Рассмотрены отчеты и отчетная информация Общества:
  - о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2023 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» (протокол от 18.04.2024 № 59, дата заседания — 18.04.2024);
  - о подготовке ПАО «Россети Северный Кавказ» исходных данных для учета при разработке Схемы и программы развития электроэнергетических систем России (СиПР ЭЭС России) на период 2025–2030 годов (протокол от 18.04.2024 № 59, дата заседания — 18.04.2024).
- Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчеты Генерального директора Общества о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (протоколы от 23.04.2024 № 60, дата заседания — 23.04.2024, 08.08.2024 № 61, дата заседания — 08.08.2024, от 19.09.2024 № 63, дата заседания — 19.09.2024, от 17.12.2024 № 64, дата заседания — 17.12.2024).

Приняты решения в части организации деятельности Комитета.

- Утвержден План работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год.
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества (протокол от 10.09.2024 № 62, дата заседания — 10.09.2024).

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА В 2024 ГОДУ*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний, шт.
Всего проведенных заседаний в течение 2024 года			**6**
В том числе очных (очно-заочных)			**2**
Ашихмин Юрий Николаевич	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**6/6**
в том числе очно			**2/2**
Докшукин Аслан Исуфович	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**6/6**
в том числе очно			**2/2**
Курявый Станислав Михайлович	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**6/6**
в том числе очно			**1/2**
Скрипальщиков Дмитрий Николаевич	22.08.2023 (протокол от 24.08.2023 № 538); 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2023–2024 2024–2025	**6/6**
в том числе очно			**2/2**

* Очно — заседания, в которых лицо приняло участие в форме совместного присутствия. А/Б — А — количество заседаний, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

В соответствии с решением Совета директоров Общества 26.08.2022 (протокол от 29.08.2022 № 509) Корпоративным секретарем ПАО «Россети Северный Кавказ» избрана Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Общества. Корпоративный секретарь обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и деятельности Совета директоров. Статус Корпоративного секретаря, требования к его кандидатуре, порядок назначения и прекращения полномочий Корпоративного секретаря, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами управления и структурными подразделениями Общества, а также иные вопросы деятельности Корпоративного секретаря Общества определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным решением Совета директоров Общества 18.11.2016 (протокол от 21.11.2016 № 268) (с изменениями, протокол от 16.12.2019 № 402).

В соответствии с Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Северный Кавказ» к функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:

- участие в обеспечении взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг;
- информирование Совета директоров Общества о выявленных нарушениях

законодательства Российской Федерации, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- участие во взаимодействии Общества с его акционерами, предупреждении корпоративных конфликтов, реализации установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за их исполнением;
- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Общества в рамках полномочий;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества;
- обеспечение текущей деятельности Совета директоров;
- содействие текущей деятельности комитетов Совета директоров.

Корпоративный секретарь Общества вправе:

- запрашивать и получать документы Общества;
- выносить по поручению Председателя Совета директоров Общества на рассмотрение органов управления Общества вопросы в рамках своей компетенции;
- контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Общества Устава и внутренних документов Общества в части вопросов, относящихся к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- осуществлять взаимодействие с Председателем Совета директоров Общества и председателями комитетов Совета директоров Общества;
- информировать Председателя Совета директоров и (или) Генерального директора Общества о фактах, ведущих к невозможности исполнения Корпоративным секретарем его функций.

Обеспечение независимости от исполнительных органов Общества

Корпоративный секретарь Общества избирается членами Совета директоров Общества в порядке, предусмотренном Уставом и Положением о Корпоративном секретаре Общества. Корпоративный секретарь Общества функционально подчиняется Совету директоров. Статус Корпоративного секретаря, требования к его кандидатуре, порядок назначения и прекращения полномочий Корпоративного секретаря, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами управления и структурными подразделениями Общества, а также иные вопросы деятельности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоративном секретаре, утверждение которого относится к компетенции Совета директоров Общества.

Выдвижение кандидатуры Корпоративного секретаря Общества осуществляет Председатель Совета директоров Общества с учетом требований, установленных Положением о Корпоративном секретаре Общества. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества формирует рекомендации Совету директоров Общества в отношении выдвинутых кандидатов, размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Общества. Совет директоров Общества принимает решение по вопросу об избрании Корпоративного секретаря Общества, определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования Корпоративного секретаря Общества с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества.

Информация о Корпоративном секретаре Общества

КУМУКОВА МАРИНА ХАЛИТОВНА
Корпоративный секретарь
Избрана Корпоративным секретарем ПАО «Россети Северный Кавказ» в августе 2022 года.

Год рождения: 1973.

Образование:

- высшее, Саратовская государственная академия права, юриспруденция, юрист.

Информация о занимаемых должностях:

с 2009 года работает в ПАО «Россети Северный Кавказ», по состоянию на конец 2024 года — директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Северный Кавказ».

В 2024 году Корпоративный секретарь Общества не совершал сделок по приобретению и (или) отчуждению акций Общества и (или) его дочерних обществ, акциями Общества и его дочерних обществ не владеет.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом — Правлением Общества. Генеральный директор и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Правление — коллегиальный исполнительный орган управления Общества

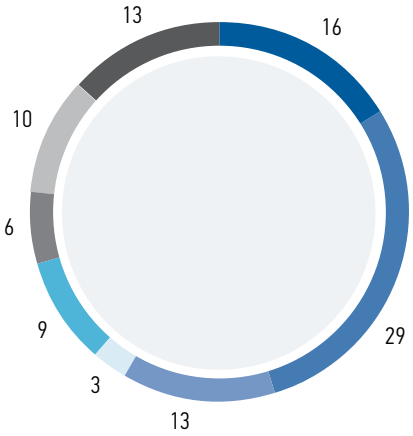
Избрание и определение численного состава Правления осуществляется Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» по представлению Генерального директора.

Компетенция Правления установлена ст. 22 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ» и включает следующие вопросы:

- разработка и представление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития Общества;
- подготовка бизнес-плана и ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана, а также утверждение движения потоков наличности (бюджета) Общества;
- подготовка Годового отчета Общества, отчета о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- рассмотрение отчетов (информации) заместителей Генерального директора Общества, руководителей обособленных структурных подразделений Общества о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ, представляемых на рассмотрение Правления Общества в соответствии с поручениями Правления или Совета директоров Общества;
- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 % балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;
- эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества, утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества, разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками;
- решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение Правления Генеральным директором Общества.

В 2024 году проведено 59 заседаний Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» (в 2023 году — 68, в 2022 году — 62), одно в форме совместного присутствия (в 2023 году — одно очное заседание, в 2022 году — все в заочной форме), рассмотрено 193 вопроса (в 2023 году — 218, в 2022 году — 249).

ГРУППЫ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ В 2024 ГОДУ, %



Экономика и финансы	16
Одобрение договоров / соглашений	29
Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами	13
Реализация услуг, ТП и политика энергоэффективности	3
Кадровая политика	9
Управление рисками, внутренний аудит, внутренний контроль, экономическая безопасность	6
Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность, ИТ, экологическая политика	10
Управление собственностью и консолидация электросетевых активов	13

В 2024 ГОДУ ПРОВЕДЕНО 59 ЗАСЕДАНИЙ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ», ОДНО В ФОРМЕ СОВМЕСТНОГО ПРИСУТСТВИЯ, НА КОТОРЫХ РАССМОТРЕНО 193 ВОПРОСА

Состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» по состоянию на 31.12.2024

ЛЕВЧЕНКО РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ

Председатель Правления

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в мае 2021 года.

Информация о Левченко Р. А. приведена в составе сведений о действующем составе Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

АБАИМОВ ВИКТОР МИХАЙЛОВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в сентябре 2020 года.

Год рождения: 1972.

Образование:

- Новочеркасский государственный технический университет, «Электроснабжение промышленных предприятий», инженер-электрик;
- Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт), «Экономика и управление на предприятии (электроэнергетика)», экономист-менеджер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

- 2016 год — 2020 год — ПАО «МРСК Северо-Запада» — заместитель главного инженера по эксплуатации — начальник ДТП «РО» РОЭХ;
- 2020 год — 2020 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — исполняющий обязанности первого заместителя Генерального директора — главного инженера;
- 2020 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Первый заместитель Генерального директора — главный инженер, член Правления;
- 2023 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Комитета по надежности Совета директоров.

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

КОМИССАРОВ ИВАН СЕРГЕЕВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в октябре 2022 года.

Год рождения: 1983.

Образование:

- Тверской государственный технический университет, «Электроснабжение», инженер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

- 2018 год — 2019 год — ООО «Первое профессиональное сообщество» — Технический директор;
- 2019 год — 2020 год — ООО «ТОК» — Заместитель Генерального директора — организатор проектного производства в строительстве, заместитель Генерального директора;
- 2020 год — 2020 год — ООО «МТД «Теплоснабжение» — Технический директор;
- 2020 год — 2021 год — ООО «А Групп Инжиниринг» — Технический директор;
- 2021 год — 2022 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Помощник Генерального директора;
- 2021 год — 2022 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности;
- 2022 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности, член Правления.

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

СМАГИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в мае 2021 года.

Год рождения: 1972.

Образование:

- ГОУ ВПО «Ставропольский государственный университет», «Экономика и управление на предприятии», экономист-менеджер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

- 2012 год — 2020 год — АО «Ростехинвентаризация-Федеральное БТИ» — Советник, заместитель начальника управления, советник;
- 2020 год — 2021 год — ФГБУ «Управление «Ставропольмелиоводхоз» по Ставропольскому краю — Заместитель Директора;
- 2021 год — 2021 год — ФГБУ «Управление по мелиорации земель, водному хозяйству и безопасности гидротехнических сооружений «Спецмелиоводхоз» — Заместитель директора;
- 2021 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Правления;
- 2021 год — 2022 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Помощник Генерального директора;
- 2022 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата.

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

УСЕВИЧ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в мае 2021 года.

Год рождения: 1978.

Образование:

- ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», юриспруденция;
- ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», государственное и муниципальное управление;
- Московский государственный институт международных отношений МИД РФ, государственное и муниципальное управление.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

- 2019 год — 2020 год — Администрация города Рязани — Начальник контрольно-аналитического управления;
- 2020 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению;
- 2021 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Правления;
- 2023 год — по состоянию на конец 2024 года — АО «Севкавказэнерго» — член Советов директоров;
- 2023 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Комитета по стратегии Совета директоров.

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

ШМАКОВ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в декабре 2021 года.

Год рождения: 1974.

Образование:

- Кубанский государственный университет;
- ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет».

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

- 2016 год — 2020 год — ПАО «Россети Кубань» — Заместитель Генерального директора по контроллингу;
- 2020 год — 2021 год — ПАО «Россети Юг» — Директор по управлению собственностью — начальник департамента управления собственностью исполнительного аппарата;
- 2021 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Правления;
- 2021 год — 2022 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Помощник Генерального директора, исполняющий обязанности первого заместителя Генерального директора;
- 2022 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Первый заместитель Генерального директора.

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: в других организациях не участвует.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе

связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

В течение 2024 года Обществом не выдавались займы членам Правления Общества.

В течение 2024 года изменения в составе Правления Общества не происходили.

Генеральный директор — единоличный исполнительный орган управления Общества

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Генеральный директор действует без доверенности с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества. Компетенция Генерального директора установлена ст. 69 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 23 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

Генеральный директор руководствуется:

- Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- Уставом ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- трудовым договором.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Выдвижение кандидатур на должность Генерального директора Общества для избрания Советом директоров Общества осуществляется в порядке, определяемом внутренним документом, регулирующим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 02.04.2021 (протокол от 05.04.2021 № 457) исполняющим обязанности Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ» назначен заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии ПАО «Россети Северный Кавказ» **Левченко Роман Алексеевич** с 06.04.2021 до даты принятия Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» решения об избрании единоличного исполнительного органа. Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 18.02.2022 (протокол от 18.02.2022 № 486) Левченко Роман Алексеевич избран Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» с 18.02.2022 по 17.02.2025 включительно. Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 14.02.2025 (протокол от 17.02.2025 № 574) Левченко Роман Алексеевич избран Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» с 18.02.2025 по 17.02.2027 включительно.

По состоянию на 31.12.2024 Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» является **Левченко Роман Алексеевич**.

В 2024 году Генеральный директор ПАО «Россети Северный Кавказ» не совершал сделок по приобретению и (или) отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» и (или) его дочерних обществ, акциями Общества и его дочерних обществ не владеет.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждение членов Совета директоров соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе Компании высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Порядок определения и выплаты вознаграждений членам Совета директоров детально отражен в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» вознаграждений и компенсаций.

Общий порядок определения и выплаты вознаграждений установлен Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 25.06.2019 (протокол от 27.06.2019 № 20).

Критерии вознаграждения

Основным критерием является участие в заседаниях и работе Совета директоров.

Выплата вознаграждения члену Совета директоров Общества производится за период с даты избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества.

Вознаграждение каждому члену Совета директоров выплачивается ежеквартально.

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Дополнительные надбавки и вознаграждение

Дополнительно устанавливаются надбавки:

- 30 % от S(1)[1] — Председателю Совета директоров Общества;
- 20 % от S(1) — Председателю специализированного комитета Совета директоров Общества;
- 10 % от S(1) — за членство в специализированном комитете Совета директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в специализированном комитете Совета директоров Общества не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50 % состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Также предусмотрена компенсация членам Совета директоров расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного комитета Совета директоров, Общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Текст положения доступен на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsedur_upravleniya/.

РАЗМЕР ВЫПЛАЧЕННОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И РАСХОДОВ, КОМПЕНСИРОВАННЫХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ», В ТЕЧЕНИЕ 2022–2024 ГОДОВ, ТЫС. РУБ.

Показатель	2024 год	2023 год	2022 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	**16 141,00**	14 376,15	13 074,23
Заработная плата	–	–	–
Премии	–	–	–
Комиссионные	–	–	–
Иные виды вознаграждений	–	–	–
Итого	**16 141,00**	14 376,15	13 074,23
Компенсация расходов	–	–	–

Вознаграждение членов Правления

Членам Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» как штатным сотрудникам Общества производится оплата их труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами.

Кроме того, в соответствии с п. 3.12 Положения об оплате труда работников Исполнительного аппарата ПАО «Россети Северный Кавказ» (приложение 2.6 к Коллективному договору Публичного акционерного общества «Россети Северный Кавказ» на 2019–2021 годы с учетом продления на срок до 31.12.2024) при избрании работника членом Правления Общества приказом Генерального директора Общества ему может быть установлена персональная надбавка в размере 5 % от должностного оклада.

Также в соответствии с п. 2.3 Положения о материальном стимулировании руководителей филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного приказом Общества от 30.09.2022 № 458, при избрании руководителя соответствующего филиала Общества членом Правления Общества приказом Генерального директора Общества ему устанавливается персональная надбавка в размере до 15 % от установленного руководителю

[1] S(1) — размер ежеквартального вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров Общества.

соответствующего филиала Общества должностного оклада.

В соответствии с п. 4.1 Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного решением Совета директоров Общества от 04.08.2023 (протокол от 07.08.2023 № 537), система оплаты труда и материального стимулирования высшего менеджера Общества состоит из годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения, которое включает доплату за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества, в том числе выплаты в форме вознаграждения на основании отдельного трудового договора, заключаемого с членом Правления Общества и в соответствии с п. 5.4 Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного решением Совета директоров Общества от 04.08.2023 (протокол от 07.08.2023 № 537), доплата за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества высшему менеджеру Общества устанавливается в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании ст. 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

РАЗМЕР ВЫПЛАЧЕННОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И РАСХОДОВ, КОМПЕНСИРОВАННЫХ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ», В ТЕЧЕНИЕ 2022–2024 ГОДОВ, ТЫС. РУБ.

Показатель	2024 год	2023 год	2022 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	**685,33**	1 506,43	1 692,85
Заработная плата	**51 188,73**	48 899,34	35 318,53
Премии	**–**	12 915,06	7 023,59
Комиссионные	**–**	–	–
Иные виды вознаграждений	**–**	–	–
Итого	**51 874,06**	63 320,83	44 034,97
Компенсация расходов	**–**	2 006,37	2 639,42

Вознаграждение Генерального директора

Условия труда, гарантии и компенсации Генеральному директору в период исполнения им своих обязанностей определяются трудовым договором, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров.

Вознаграждение членов комитетов Совета директоров

Выплата вознаграждений членам комитетов Совета директоров производится в соответствии с Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов. Тексты положений доступны на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsedur_upravleniya/.

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в форме совместного присутствия

Члену комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (соглашение) на день проведения заседания комитета, с учетом индексации, установленной соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50 %.

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в заочной форме

Члену комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) комитета за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50 %. В случае если Председатель и (или) члены комитетов Совета директоров одновременно также являются членами Совета директоров Общества, выплата им вознаграждений осуществляется в порядке и размере, предусмотренном внутренним документом Общества, регулирующим выплаты членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» В ТЕЧЕНИЕ 2022–2024 ГОДОВ, ТЫС. РУБ.

Наименование комитета	2024 год	2023 год	2022 год
Комитет по стратегии	**684,46**	566,28	327,78
Комитет по кадрам и вознаграждениям	**205,79**	418,84	243,35
Комитет по надежности	**245,58**	350,63	100,84
Комитет по аудиту	**335,73**	102,32	–
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	**431,24**	404,46	312,88
Итого	**1 902,80**	1 842,53	984,85

Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Управление рисками, внутренний контроль

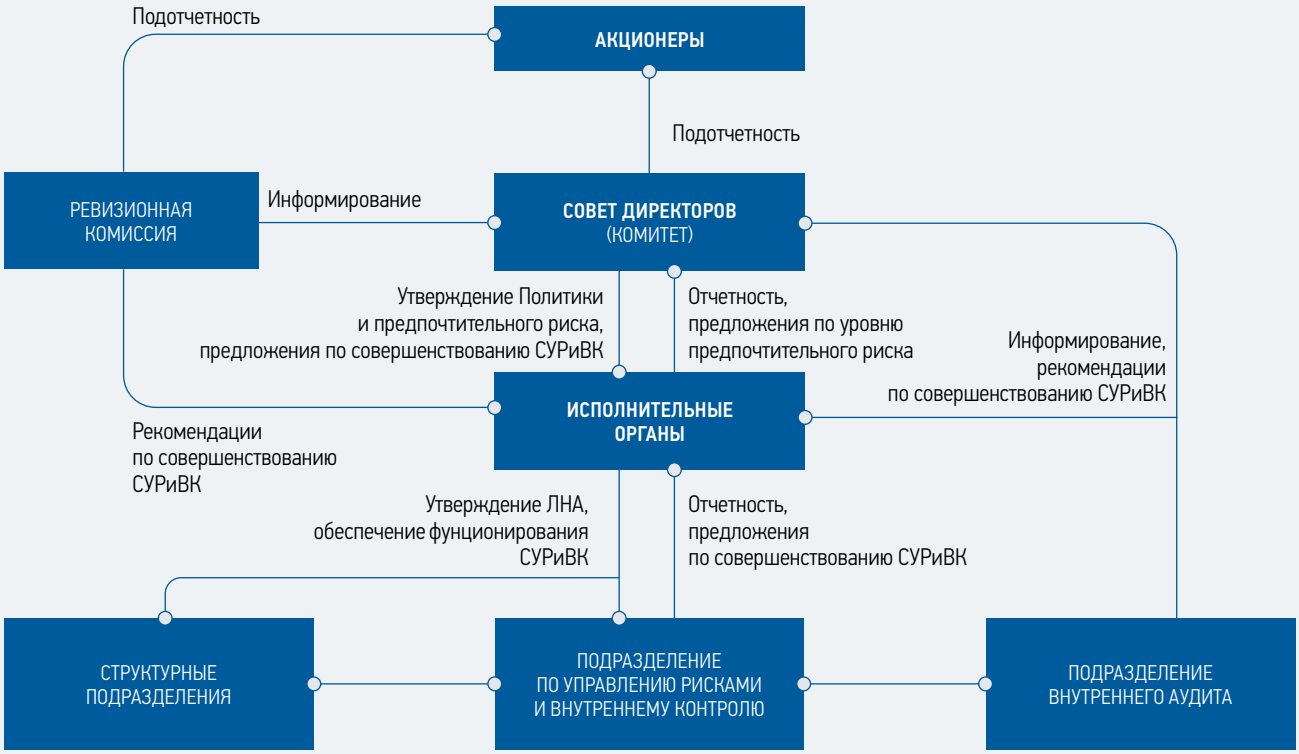
В Обществе организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля (решение Совета директоров от 07.07.2023, протокол от 10.07.2023 № 535);
- Предпочтительный риск (риск-аппетит) (решение Совета директоров от 09.10.2023, протокол от 11.10.2023 № 540);
- Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 19.06.2023 № 249);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 10.09.2024 № 270);
- Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 21.11.2023 № 560);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (приказ от 24.10.2023 № 507);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 24.01.2023 № 19);
- Реестр рисков (решение Правления от 26.12.2023, протокол от 26.12.2023 № 392).

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Функции участников СУРиВК, установленные Политикой управления рисками и внутреннего контроля Общества, интегрированы в общую систему управления, закреплены в Уставе, положениях о структурных подразделениях, должностных инструкциях работников.



С целью координации процессов управления рисками и внутреннего контроля, осуществления оперативного контроля за процессом управления рисками в Обществе организован Отдел внутреннего контроля и управления рисками.

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля Отдел внутреннего контроля и управления рисками:

- координирует процессы управления рисками и внутреннего контроля;
- организует и проводит обучение работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- проводит анализ портфеля рисков и вырабатывает предложения по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
- формирует отчетность по рискам;
- осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями;
- проводит контрольные мероприятия в области организации и функционирования СУРиВК;
- подготавливает и представляет исполнительным органам информацию об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой.

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку надежности и эффективности СУРиВК — ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2024 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 23 апреля 2025 №579). По итогам 2024 года уровень зрелости СУРиВК оценен как промежуточный между «Умеренным» и «Оптимальным» (среднее значение по всем критериям составило 4,7 баллов)[1]. По итогам 2023 года уровень зрелости СУРиВК оценен как промежуточный между «Умеренным» и «Оптимальным» (среднее значение по всем критериям составило 4,7 балла).

Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в 2024 году

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

1) разработаны / актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:
   - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;
   - формат отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, формат отчета об управлении рисками;
2) проведены контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СУРиВК, в том числе в рамках комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества и ревизионных проверок управляемых обществ;
3) осуществлен мониторинг финансовой устойчивости, контроль сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

Основные направления совершенствования СУРиВК на 2025 год

Основными задачами Общества на 2025 год в области СУРиВК являются:

1) декомпозиция и взаимоувязка рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов;
2) актуализация Методики оценки и мониторинга рисков;
3) участие в управлении рисками в процедурах ликвидации и банкротства.

Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителю подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 07.07.2023 (протокол от 10.07.2023 № 535).

В 2024 году численность работников, выполнявших функцию внутреннего аудита, составляла 5 человек.

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов группы компаний «Россети», утвержденные решением Совета директоров Общества от 07.07.2023 (протокол от 10.07.2023 № 535);
- Положение о Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ», одобренное решением Совета директоров Общества от 31.01.2024 (протокол от 02.02.2024 № 547);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденная решением Совета директоров Общества от 28.02.2023 (протокол от 03.03.2023 № 526);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита[2].

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных

[1] Информация будет дополнена после рассмотрения Советом директоров Отчета внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2024 года.

[2] В связи с вступлением в действие с 09.01.2025 новых Международных стандартов внутреннего аудита Института внутренних аудиторов внутренние стандарты, регламентирующие деятельность внутреннего аудита Общества, планируются к актуализации.

формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2024 года соответствует оценке «в целом соответствует».

По итогам проведения внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита в 2019 году, в целях исполнения п. 2 вопроса № 2 протокола заседания Совета директоров Общества от 14.02.2020 (протокол от 17.02.2020 № 409) и в соответствии с рекомендациями внешнего независимого эксперта работниками Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества разработан План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 годы. Указанный План согласован Комитетом по аудиту (протокол от 05.03.2020 № 116), утвержден решением Совета директоров Общества от 08.04.2020 (протокол от 10.04.2020 № 417). Решением Комитета по аудиту ПАО «Россети Северный Кавказ» в указанный План внесены изменения (протокол от 19.01.2021 № 128). Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 29.01.2021 (протокол от 01.02.2021 № 448) утверждены изменения в План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» на период с 2020 по 2024 год.

Решением Комитета по аудиту ПАО «Россети Северный Кавказ» от 23.03.2022 (протокол от 23.03.2022 № 149) согласован План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Северный Кавказ». Решением Совета директоров Общества от 14.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 503) утвержден План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов. Решением Комитета по аудиту ПАО «Россети Северный Кавказ» от 02.10.2023 (протокол от 03.10.2023 № 177) согласован в новой редакции План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Северный Кавказ». Решением Совета директоров Общества от 09.10.2023 (протокол от 11.10.2023 № 540) утвержден План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в ПАО «Россети Северный Кавказ» в новой редакции.

В 2024 году ООО «Б1-КОНСАЛТ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. По итогам указанной оценки получено заключение ООО «Б1-КОНСАЛТ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества частично соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита, выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

ПОКАЗАТЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков	шт.	7 319	8 788	**9 400**	6,96
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	4 094	3 662	**4 139**	13,03
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля	шт. (%)	82	6 883	**1 678**	–75,62*
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности	млн руб.	16,9	14,6	**7,4**	–49,3
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	995,0	387,2	**584,6**	50,98
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	–	–	**–**	–

* При проверках Ростехнадзором в 2024 году выявлено меньшее количество нарушений по сравнению с 2023 годом.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии Общества установлена ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 24 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Ревизионная комиссия вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Компании обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.

Функционал и результаты деятельности Ревизионной комиссии Общества в отчетном году

Задачами Ревизионной комиссии являются:

1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
3) подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Функции Ревизионной комиссии Общества также закреплены в Положении о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденном решением годового Общего собрания акционеров Общества 16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25). С текстом положения можно ознакомиться на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsedur_upravleniya/.

В 2024 году Ревизионной комиссией Общества проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год. Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год утверждена решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северный Кавказ» от 17.01.2024 (протокол от 17.01.2024 № 3).

Указанная Программа включала следующие вопросы:

- оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2023;
- анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2023;
- оценка достоверности Годового отчета Общества за 2023 год;
- проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;
- проверка деятельности Общества в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества;
- иные вопросы.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией ПАО «Россети Северный Кавказ» 25.04.2024 (протокол от 25.04.2024 № 4), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в Годовом отчете за 2023 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год, за исключением влияния на бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2023 год следующего обстоятельства: у Ревизионной комиссии отсутствовала возможность подтвердить достоверность показателей по стр. 1180 «Отложенный налоговый актив» бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022, 31.12.2021. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. Указанное заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам ПАО «Россети Северный Кавказ» при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2024 году.

Состав Ревизионной комиссии

В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионной комиссии определен в количестве 5 человек.

В 2024 году действовало два состава Ревизионной комиссии.

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ИЗБРАН ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» 13.06.2024 (ПРОТОКОЛ ОТ 13.06.2024 № 27)

№ п/п	Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	**Ульянов Антон Сергеевич**, Председатель Ревизионной комиссии	Год рождения: 1979. Образование: высшее. ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», юриспруденция, квалификация юрист (2004). Прошел профессиональную переподготовку: Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор, год окончания — 2024; ООО Учебный центр «ИВА», «Внутренний аудитор. Уровень «Профессионал» (2021); профессиональная переподготовка, ООО «КУМЦ АПР», Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7» (2021).

№ п/п	Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
		Опыт работы: 2021–2022 годы — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками; 2021–2022 годы — Публичное акционерное общество «Российские сети», Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками (по совместительству); с 2022 года и по состоянию на конец 2024 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (до октября 2022 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита. Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Северный Кавказ» и в органах управления других организаций за последние три года: 2022–2023 годы — ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Мобильные ГТЭС» (до 26.09.2023 АО «Мобильные ГТЭС»), член Совета директоров; 2022–2023 годы — ПАО «Россети Северный Кавказ», член Комитета по стратегии; с 2023 года по н.в. — АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», ПАО «Россети Томск» (до 04.07.2024 ПАО «ТРК»), ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «РЭС», АО «Электромагистраль», АО «Россети Кубань», Председатель Комитета по аудиту; с 2023 года по н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Юг», Член Комитета по аудиту; 2023–2024 годы — ПАО ГК «ТНС Энерго», член Комитета по аудиту.
2	**Рогачев Кирилл Евгеньевич** (с 24.10.2024 является выбывшим членом Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии с п. 3.7 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северный Кавказ»)	Год рождения: 1984. Образование: высшее. МАТИ — Российский государственный технологический университет им. К. Э. Циолковского, квалификация «Экономист-менеджер», специальность «Экономика и управление предприятием» (2006); Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации, квалификация «Юрист», специализация «Юриспруденция. Государственно-правовая» (2011). Прошел повышение квалификации: ООДПО «Международная академия экспертизы и оценки», повышение квалификации «Внутренний аудит» (2021); ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (приказ Минтруда России № 398н). Код Е квалификация — «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи — 01.12.2021. Опыт работы: 2010 год — октябрь 2024 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (до октября 2022 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита; 2020 год — март 2022 года — Публичное акционерное общество «Российские сети», главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству); март 2022 года — октябрь 2024 года — Публичное акционерное общество «Российские сети», начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству).
3	**Волкова Ирина Вадимовна**	Год рождения: 1998. Образование: высшее. ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ» Финансовый менеджмент (2022). Опыт работы: 2022 — 2022 год — Публичное акционерное общество «Российские сети» (до октября 2022 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству); 2022 год — декабрь 2024 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита; декабрь 2024 года — по состоянию на конец 2024 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита.

№ п/п	Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
4	**Тришина Светлана Михайловна**, секретарь Ревизионной комиссии	Год рождения: 1979. Образование: высшее. Амурский государственный университет, финансы и кредит, экономист по финансовой работе, банковский работник (2001). Дополнительное: Международная академия экспертизы и оценки: • профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания — 2018; • повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания — 2021; ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (приказ Минтруда России № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи — 18.10.2024. Опыт работы: 2017 год — по состоянию на конец 2024 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (до октября 2022 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита; 2020–2022 годы — Публичное акционерное общество «Российские сети», заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству).
5	**Царьков Виктор Владимирович**, заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Год рождения: 1977. Образование: высшее. Московский институт экономики, менеджмента и права, экономист (2005); Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, государственное и муниципальное управление, менеджер (2007). Опыт работы: 2017 год — по состоянию на конец 2024 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (до октября 2022 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»), первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита; 2020 год — 2023 год — Публичное акционерное общество «Российские сети», первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита (по совместительству).

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА, ДЕЙСТВОВАВШИЙ С 16.06.2023 ДО 13.06.2024, ИЗБРАН ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» 15.06.2023 (ПРОТОКОЛ ОТ 19.06.2023 № 26)

№	Ф. И. О. кандидата	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1	Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
2	Царьков Виктор Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
3	Тришина Светлана Михайловна	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
4	Рогачев Кирилл Евгеньевич	Начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
5	Остроухова Ольга Викторовна	Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»

Биографии членов Ревизионной комиссии Общества, избранных годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» 15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26), опубликованы в Годовом отчете Общества за 2023 год: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/raskrytie_informatsii/godovye_otchety/.

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Северный Кавказ» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Северный Кавказ».

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2024 году не совершались. ПАО «Россети Северный Кавказ» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании анкет, предоставленных членами Ревизионной комиссии, Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

В 2018 году годовым Общим собранием акционеров утверждена новая редакция Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (протокол от 29.05.2018 № 19).

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии.

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения. Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности за финансовый год. Также учитывается коэффициент личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или секретаря Ревизионной комиссии. Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается. В случае если член Ревизионной комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 % голосующих акций Общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Членам Ревизионной комиссии, на которых не распространяются ограничения или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций в соответствии с федеральными законами, в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества Общество производит компенсацию документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Текст указанного Положения доступен на корпоративном сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsedur_upravleniya/.

В 2024 году произведены выплаты членам Ревизионной комиссии в размере 795,29 тыс. руб. Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

Указанным Положением также предусмотрена выплата членам Ревизионной комиссии Общества компенсаций расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества. В 2024 году соответствующих компенсаций расходов Обществом не производилось.

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Ключевые сведения об аудиторе ПАО «Россети Северный Кавказ»

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ЦЕНТР АУДИТОРСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЦАТР-АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

Адрес в сети Интернет: https://www.b1.ru/

Адрес электронной почты: info@b1.ru

Телефон приемной/факс: (495) 755-97-00/755-97-01

ООО «ЦАТР-АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Запись в Реестр аудиторов и аудиторских организаций внесена 31.01.2020 за ОРНЗ 12006020327.

Оценка эффективности внешнего аудита не проводилась.

Процедура выбора аудитора

В соответствии с протоколом заочного заседания конкурсной комиссии по подведению итогов конкурса в электронной форме на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности по РСБУ и аудита отчетности по МСФО от 14.03.2024 № 4/2977634 победителем определен ООО «ЦАТР — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ».

Для участия в конкурсе аудиторские организации должны удовлетворять следующим требованиям:

- обладать гражданской правоспособностью в полном объеме для заключения и исполнения договора;
- не находиться в процессе ликвидации;
- не быть включенным в Реестр недобросовестных поставщиков;
- у участника должны отсутствовать недоимки по налогам, сборам, задолженности по иным обязательным платежам в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации за прошедший календарный год, размер которых превышает 25 % балансовой стоимости активов участника закупки по данным бухгалтерской отчетности за последний отчетный период;
- участник должен быть членом саморегулируемой организации аудиторов;
- профессиональная ответственность участника должна быть застрахована.

Комитет по аудиту Совета директоров эмитента осуществляет контроль за выбором аудитора. В частности, в компетенцию Комитета по аудиту Совета директоров входит:

а) участие в разработке и согласование условий проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора, в частности определение набора и значимости критериев оценки участников закупки и порядка оценки заявок участников закупки;
б) надзор за соответствием процедуры выбора аудитора Общества законодательству и внутренним нормативным документам Общества путем участия представителя Комитета по аудиту в работе закупочной комиссии по выбору внешнего аудитора в качестве члена комиссии либо независимого наблюдателя;
в) оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешнего аудитора Общества, включая анализ всех отношений между внешним аудитором и Обществом (предоставление услуг, помимо аудиторских, размер вознаграждения за оказание аудиторских и неаудиторских услуг и др.), с целью определения обстоятельств, способных повлиять на независимость внешнего аудитора;
г) подготовка рекомендаций для Совета директоров по кандидатуре внешнего аудитора Общества.

Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора для рассмотрения и утверждения на Общем собрании акционеров.

Стоимость услуг для ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024 год определена в сумме 4 994 236,97 руб. с учетом НДС 20 %.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27).

Размер оплаты услуг аудитора утвержден решением Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 21.05.2024 (протокол от 22.05.2024 № 557).

В 2024 году аудиторами не оказывались ПАО «Россети Северный Кавказ» другие (неаудиторские) услуги.

Оценка эффективности внешнего аудита не проводилась.

РЕГИСТРАТОР

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 19.04.2007 (протокол от 20.04.2007 № 8) утвержден регистратор — Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (лицензия № 10-000-1-00304 от 12.03.2004 (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг).

Информация о трансфер-агентах публикуется на сайте регистратора: https://rostatus.ru.

УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

Дочерние общества

АО «Дагестанская сетевая компания» (до 03.04.2015 — ОАО «Энергосервис») создано в 2011 году на основании решения Совета директоров Общества от 21.12.2010 (протокол от 24.12.2010 № 68). ОАО «Энергосервис» было призвано повысить энергоэффективность Общества и других сетевых компаний на территории Северо-Кавказского федерального округа. В июне 2015 года между Республикой Дагестан и ПАО «Россети Северный Кавказ» было заключено соглашение о взаимодействии по реализации проекта создания совместного акционерного общества «Дагестанская сетевая компания», а также подписана Дорожная карта по созданию совместной электросетевой компании и консолидации электросетевого комплекса Республики Дагестан (Дорожная карта). АО «Дагестанская сетевая компания» возникло в результате переименования

ОАО «Энергосервис», которому были присвоены новое наименование, новое место нахождения и новые коды ОКВЭД (в том числе 40.10.2 «Передача электроэнергии»). В рамках Дорожной карты электросетевое имущество ПАО «Россети Северный Кавказ», расположенное на территории Республики Дагестан, передано в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» с 01.07.2015. Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» принято решение об определении в качестве приоритетного направления деятельности Общества обеспечение непрерывности деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан, а также утверждена Дорожная карта по обеспечению деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан (дата заседания 08.05.2020, протокол от 12.05.2020 № 421). Деятельность АО «Дагестанская сетевая компания» по передаче электроэнергии прекращена в июне 2020 года, после чего начата операционная деятельность филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго». 100 % акций АО «Дагестанская сетевая компания» принадлежит ПАО «Россети Северный Кавказ».

ОАО «Дагэнергосеть» создано 27.01.2010. С 01.04.2010 электросетевое имущество филиала «Дагэнерго» передано в аренду ОАО «Дагэнергосеть». ОАО «Дагэнергосеть» осуществляло деятельность по передаче электроэнергии на территории Республики Дагестан с 2010 по 2015 год. 100 % акций ОАО «Дагэнергосеть» принадлежит ПАО «Россети Северный Кавказ».

Зависимые общества ПАО «Россети Северный Кавказ» отсутствуют.

Взаимодействие ПАО «Россети Северный Кавказ» с дочерними обществами регулируется Уставом и внутренними документами. Также в ПАО «Россети Северный Кавказ» действует Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденный решением Совета директоров Общества от 25.03.2009 (протокол от 25.03.2009 № 39). Данный Порядок:

- регулирует вопросы реализации ПАО «Россети Северный Кавказ» прав акционера, участника в отношении своих дочерних и зависимых обществ (ДЗО), удостоверенных акциями, долями, для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на общих собраниях акционеров / участников, в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО (Представители Общества);
- устанавливает общие условия корпоративного взаимодействия Общества и ДЗО по направлениям, указанным в Порядке, в том числе корпоративного планирования, организации и контроля корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества (Представителей Общества).

Текст документа размещен на корпоративном сайте Общества — https://www.rossetisk.ru — в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы».

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИЯХ

Вид и категория акций	Акции обыкновенные
Уставный капитал (в соответствии с Уставом)	2 093 354 170 руб.
Номинальная стоимость одной акции	1 руб.
Объявленные акции	6 280 062 510 шт.
Биржевая площадка	ПАО Московская Биржа (Россия, Москва) ПАО «СПБ Биржа» (Россия, Москва)
Код ценной бумаги	MRKK
Номер и дата государственной регистрации основного выпуска	1-01-34747-E от 27.12.2006
Дата начала торгов на Московской Бирже	19.06.2008
Вхождение в базу расчета индексов	Индекс Московской Биржи акций компаний с регулируемой деятельностью

Информация о выпусках акций

Первоначальное размещение акций осуществлено на дату государственной регистрации ПАО «Россети Северный Кавказ» 04.08.2006 путем приобретения акций единственным учредителем — ОАО РАО «ЕЭС России».

Выпуск (дополнительный выпуск)	Дата регистрации проспекта ценных бумаг	Дата государственной регистрации и государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	Дата государственной регистрации отчета (представления уведомления) об итогах выпуска (дополнительного выпуска)	Количество размещенных акций выпуска (дополнительного выпуска), шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.
1	Не регистрировался	27.12.2006 1-01-34747-E	27.12.2006	150 000	1
2	20.03.2008	20.03.2008 1-01-34747-E-001D	06.05.2008	9 644 385	1
3	20.03.2008	20.03.2008 1-01-34747-E-002D	06.05.2008	2 695 250	1
4	20.03.2008	20.03.2008 1-01-34747-E-003D	06.05.2008	8 352 060	1
5	20.03.2008	20.03.2008 1-01-34747-E-004D	06.05.2008	8 690 357	1
6	28.02.2012	28.02.2012 1-01-34747-E-005D	30.08.2012	26 560 436	1
7	30.05.2013	30.05.2013 1-01-34747-E-006D	14.11.2013	98 469 787	1
8	15.12.2016	15.12.2016 1-01-34747-E	18.12.2019	734 751 321	1
9	20.03.2020	20.03.2020 1-01-34747-E	21.03.2023	1 204 040 574	1
Итого				2 093 354 170	

10.08.2023 Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск ценных бумаг ПАО «Россети Северный Кавказ» — акций обыкновенных (регистрационный номер 1-01-34747-E-009D) в количестве 6 280 062 510 шт.

Основные условия размещения акций указанного дополнительного выпуска:

- способ размещения — закрытая подписка;
- цена размещения одной дополнительной обыкновенной акции — 13,82 руб. (определена решением Совета директоров Общества от 22.05.2023, протокол от 23.05.2023 № 533);
- форма оплаты дополнительных акций — дополнительные обыкновенные акции могут быть оплачены денежными средствами в рублях Российской Федерации в безналичной форме и (или) имущественными правами, представляющими собой право требовать исполнения от ПАО «Россети Северный Кавказ» уплаты денежных средств, включая права, которые возникнут в будущем из существующих или из будущих обязательств;
- срок окончания размещения акций данного дополнительного выпуска — 10.08.2025 (может быть продлен до 10.08.2026).

Направления использования средств, полученных Обществом в 2024 году в результате размещения акций текущей эмиссии:

- погашение задолженности;
- выполнение Программы первоочередных мероприятий по приведению в нормативное состояние производственных зданий и сооружений участков и районов электрических сетей филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго»;
- финансирование проектно-изыскательских работ;
- финансирование программы снижения потерь электроэнергии;
- строительство подстанций.

Указанные направления предусмотрены Планом развития Общества и связаны с повышением надежности и развитием электросетевой инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа, созданием необходимых условий для социально-экономического развития региона в целом. В отчетном году Обществом реализовывался актуализированный План развития ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденный решением Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» от 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 № 604), с учетом изменений и дополнений, внесенных в него решениями Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (протоколы от 31.10.2023 № 630, от 22.12.2023 № 638, от 22.07.2024 № 661, от 19.12.2024 № 672) и решением Совета директоров Общества от 10.03.2023 (протокол от 13.03.2023 № 528), с учетом изменений и дополнений, внесенных решением Совета директоров Общества (протокол от 28.02.2024 № 549). Успешная реализация Плана развития будет способствовать достижению ориентиров развития электросетевого комплекса, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Структура акционерного капитала

На 31.12.2024

ИНФОРМАЦИЯ О ЧИСЛЕННОСТИ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ЛИЦ В РЕЕСТРЕ АКЦИОНЕРОВ (БЕЗ РАСКРЫТИЯ ДАННЫХ О КЛИЕНТАХ НОМИНАЛЬНЫХ ДЕРЖАТЕЛЕЙ)*

Тип держателя акций	Количество счетов	Количество акций, шт.	Доля от размещенных акций, %
Владельцы — физические лица	2 159	777 701	0,0153
Владельцы — юридические лица	56	5 068 071 406	99,804
Общая собственность	9	6 803	0,0001
Номинальные держатели	11	9 157 336	0,1803
Ценные бумаги неустановленного лица	1	13 904	0,0003
Итого	2 236	5 078 027 150	100

* С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 10.08.2023 № 1-01-34747-E-009D.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БОЛЕЕ 5 %

Акционер, место нахождения	Отчетная дата	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Россия, г. Москва	На 31.12.2024*	5 006 154 819	98,58
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Россия, г. Москва	На 31.12.2023*	3 995 005 823	98,23
Публичное акционерное общество «Российские сети», Россия, г. Москва	На 31.12.2022**	1 763 783 737	96,47

* С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 10.08.2023 № 1-01-34747-E-009D.
** С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 20.03.2020 № 1-01-34747-E.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ РЕЗИДЕНТОВ И НЕРЕЗИДЕНТОВ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» (ПО СОСТОЯНИЮ НА 19.05.2024 — ДАТУ СОСТАВЛЕНИЯ СПИСКА ЛИЦ, ИМЕЮЩИХ ПРАВО НА УЧАСТИЕ В ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ)

Тип держателя акций	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Резиденты	5 997	4 196 325 774	99,997
Нерезиденты	23	114 749	0,003

Акции ПАО «Россети Северный Кавказ» в распоряжении Общества отсутствуют. Подконтрольные юридические лица ПАО «Россети Северный Кавказ» акциями Общества не владеют. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

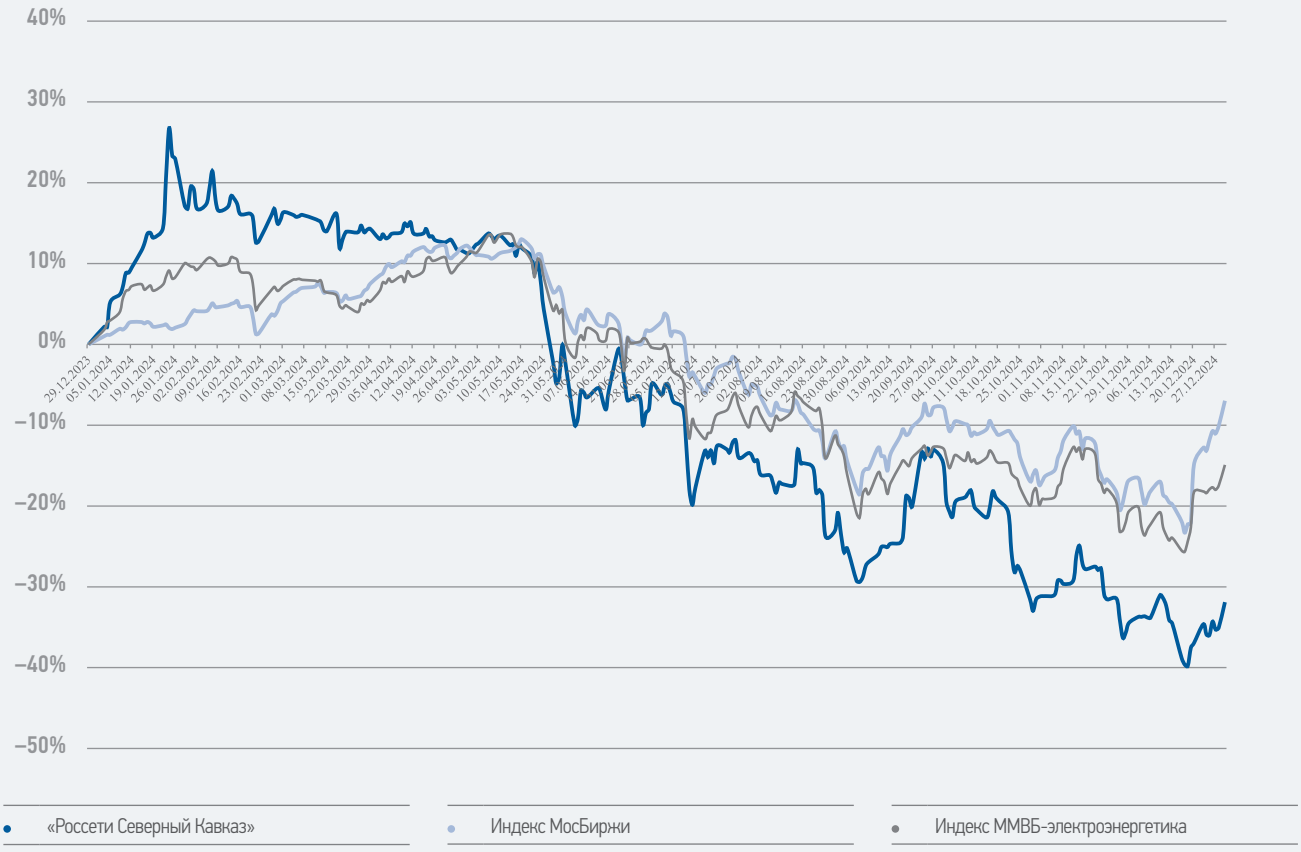
Компания на фондовом рынке

КАПИТАЛИЗАЦИЯ, СТОИМОСТЬ И ДИНАМИКА АКЦИЙ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ЗА 2022–2024 ГОДЫ ПО ИТОГАМ ТОРГОВ В ПАО МОСКОВСКАЯ БИРЖА

Индикатор	30.12.2022	30.12.2023	28.12.2024	Динамика за 12 мес. (2024 год), %
Рыночная цена, руб.*	11,76	24,08	**16,4**	–31,9
Капитализация, млн руб.*	10 458,33	50 407,97	**34 331,01**	–31,9
Индикатор	**2022 год**	**2023 год**	**2024 год**	**Динамика за 12 мес. (2024 год), %**
Максимальная цена за год, руб.	27,32	43,6	**31,9**	–26,8
Минимальная цена за год, руб.	8,54	11,7	**14,1**	20,7
Среднедневной объем торгов, млн руб.	3,1	9,6	**1,9**	–80,2
Среднедневной объем торгов, тыс. шт.	246,7	396,1	**75,5**	–80,9
Среднедневной объем торгов, сделок	466	1 265	**264,7**	–79,1

* Источник — сайт ПАО Московская Биржа: https://www.moex.com/s26.

ДИНАМИКА РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ АКЦИИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ», ИНДЕКСА ММВБ-ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА И ИНДЕКСА МОСБИРЖИ В 2024 ГОДУ, %



В 2024 году рыночная цена акции и капитализация ПАО «Россети Северный Кавказ» снизилась на 31,9 %. Индекс МосБиржи-электроэнергетики (MOEXEU) за аналогичный период снизился на 14,9 %, а Индекс МосБиржи (IMOEX) — на 7 %. Среднедневной объем сделок с акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году составил 1,9 млн руб., что меньше аналогичного показателя за 2023 год на 80,2 %. Динамика рыночной цены акции ПАО «Россети Северный Кавказ» на протяжении 2024 года была разнонаправленной, в среднем с тенденцией к снижению.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг"» в 2024 году публичные акционерные общества имели право не раскрывать или предоставлять в ограниченном составе и (или) объеме информацию, которая должна раскрываться в соответствии с требованиями вышеуказанных законов.

В течение 2024 года ПАО «Россети Северный Кавказ» стремилось не снижать заданный уровень открытости, продолжив целенаправленную реализацию информационной политики Общества. По мнению Общества, реализация информационной политики является одним из важнейших инструментов взаимодействия с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами, который способствует формированию долгосрочных отношений и доверию. В 2024 году с целью информационной открытости и развития практики корпоративного управления Общества Советом директоров Общества рассмотрен отчет о соблюдении Положения об информационной политике ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2023 год (протокол от 17.06.2024 № 503).

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» сопряжена с ответственностью как перед акционерами, так и перед государством, поставщиками, потребителями, сотрудниками, а также обществом в целом.

Общество осуществляет свою деятельность с учетом интересов акционеров. Общество стремится к поддержанию эффективного диалога с акционерами, основанного на общности целей Общества и его акционеров. Акционеры Общества обладают совокупностью прав в отношении Общества, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров и исполнительные органы Общества. Права акционеров Общества регулируются нормами действующего законодательства, положениями Устава и внутренних документов Общества.

ОСНОВНЫЕ ПРАВА АКЦИОНЕРОВ[1]

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «Россети Северный Кавказ»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующими акциями				
		Любая	1 %	2 %	10 %	25 %
Участие лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции	Подп. 1 п. 6.2 ст. 6, п. 11.8 ст. 11 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Отчуждение принадлежащих им акций без согласия других акционеров и ПАО «Россети Северный Кавказ»	Абз. 4 п. 2.5 ст. 2 Устава, абз. 4 п. 1 ст. 2 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Внесение предложения в повестку дня Общего собрания акционеров	Подп. 2 п. 6.2 ст. 6, п. 13.1 ст. 13 Устава, п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Получение информации о деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» и ознакомление с документами	Подп. 3 п. 6.2 ст. 6, п. 26.5 ст. 26 Устава, п. 4 ст. 11, ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»[2]	✓	✓	✓	✓	✓
Получение объявленных дивидендов	Подп. 4 п. 6.2 ст. 6 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Использование права преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций	П. 5.5 ст. 5, подп. 5 п. 6.2 ст. 6 Устава, абз. 1 п. 1 ст. 40 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
В случае ликвидации ПАО «Россети Северный Кавказ» получение части его имущества	Подп. 6 п. 6.2 ст. 6 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров	П. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах»[3]	X	✓	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Совет директоров	П. 13.1 ст. 13, подп. 14.9.2 п. 14.9 ст. 14 Устава, п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Ревизионную комиссию	П. 13.1 ст. 13 Устава, п. 1. ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Инициирование проведения внеочередного Общего собрания акционеров	Абз. 1 п. 14.3 ст. 14 Устава, п. 1 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓

[1] На основе нормативных документов, действовавших на 21.12.2024.

[2] До 01.07.2024 право на доступ к информации и документам, предусмотренным п. 2 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14.03.2022 № 55-ФЗ). С 01.07.2024 и до 21.12.2024 право на доступ к информации и документам по п. 2 ст. 91 имеют акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций, если в отношении АО введены иностранные ограничительные меры и в других случаях, указанных в ФЗ от 14.03.2022 № 55-ФЗ.

[3] До 01.07.2024 право на доступ к информации и документам, предусмотренным п. 2 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14.03.2022 № 55-ФЗ). С 01.07.2024 и до 21.12.2024 право на доступ к информации и документам по п. 2 ст. 91 имеют акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций, если в отношении АО введены иностранные ограничительные меры и в других случаях, указанных в ФЗ от 14.03.2022 № 55-ФЗ.

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «Россети Северный Кавказ»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующими акциями				
		Любая	1 %	2 %	10 %	25 %
Инициирование проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ»	П. 24.7 ст. 24 Устава, п. 3 ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓
Ознакомление с документами бухгалтерского учета и протоколами заседаний Правления и запрос копий указанных документов	Ст. 26 Устава, п. 5 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	X	✓
Обжалование решения органов управления Общества, влекущее гражданско-правовые последствия, в случаях и порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации	Абз. 7 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 7 ст. 49, п. 6 ст. 68 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Требование возмещения причиненных Обществу / акционеру убытков	Абз. 8 п. 6.2 ст. 6 Устава, абз. 4 п. 3 ст. 6, п. 5 ст. 71 Федерального закона «Об акционерных обществах»[1]	✓	✓	✓	✓	✓
Оспаривание совершенных Обществом сделок по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требование применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества	Абз. 9 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 6 ст. 79[2], п. 1 ст. 84[3] Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	✓	✓	✓	✓

* Акционеры, обладающие в совокупности обозначенным размером голосующих акций, могут совместно реализовать соответствующее право.

✓ — Право имеется.

X — Право отсутствует.

В целях обеспечения возможности осуществления акционерами Общества своих прав Общество регулярно раскрывает и (или) предоставляет акционерам Общества информацию по различным вопросам, касающимся деятельности Общества. Взаимодействие с акционерами и инвесторами и раскрытие информации осуществляются ПАО «Россети Северный Кавказ» в том числе на основе соответствующего плана, который публикуется на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора».

Дополнительно о политике раскрытия информации для акционеров и инвесторов см. подраздел «Раскрытие информации на рынке ценных бумаг».

Контакты для акционеров и инвесторов размещены на сайте Общества — https://www.rossetisk.ru в разделах «Компания / Контакты и реквизиты» и «Акционерам и инвесторам / Контакты».

[1] До 01.07.2024 право на обращение в суд в соответствии с абз. 1 п. 5 ст. 71 Федерального закона «Об акционерных обществах» имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14.03.2022 № 55-ФЗ). С 01.07.2024 и до 21.12.2024 право на обращение в суд в соответствии с абз. 1 п. 5 ст. 71 Федерального закона «Об акционерных обществах» имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества, если в отношении АО введены иностранные ограничительные меры и в других случаях, указанных в ФЗ от 14.03.2022 № 55-ФЗ.

[2] До 01.07.2024 право на обращение в суд в соответствии с п. 6 ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах» имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14.03.2022 № 55-ФЗ). С 01.07.2024 и до 21.12.2024 право на обращение в суд в соответствии с п. 6 ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах» имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества, если в отношении АО введены иностранные ограничительные меры и в других случаях, указанных в ФЗ от 14.03.2022 № 55-ФЗ.

[3] До 01.07.2024 право на доступ к информации и документам и право на обращение в суд, предусмотренные п. 1 ст. 84 Федерального закона «Об акционерных обществах», имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14.03.2022 № 55-ФЗ). С 01.07.2024 и до 21.12.2024 право на доступ к информации и документам и право на обращение в суд, предусмотренные п. 1 ст. 84 Федерального закона «Об акционерных обществах», имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества, если в отношении АО введены иностранные ограничительные меры и в других случаях, указанных в ФЗ от 14.03.2022 № 55-ФЗ.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 (протокол от 06.02.2018 № 330). Текст Положения опубликован на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы дивидендной политики» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_dividendnoy_politiki/.

Основные принципы дивидендной политики Общества

- Соответствие принятой в Обществе практике начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р).
- Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров.
- Определение размера дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике.
- Обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев.
- Обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты.
- Обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества.
- Доступность для акционеров и иных заинтересованных лиц информации о дивидендной политике Общества.
- Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ЗА 2021–2024 ГОДЫ, ТЫС. РУБ.*

Показатель	За 2021 год (годовое Общее собрание акционеров в 2022 году)	За 2022 год (годовое Общее собрание акционеров в 2023 году)	За 2023 год (годовое Общее собрание акционеров в 2024 году)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	–14 241 288	–11 265 874	–11 863 215
Резервный фонд	–	–	–
Прибыль на развитие	–	–	–
Дивиденды	–	–	–
Погашение убытков прошлых лет	–	–	–
Справочно: Нераспределенная прибыль с учетом ретроспективного отражения изменений учетной политики Компании			

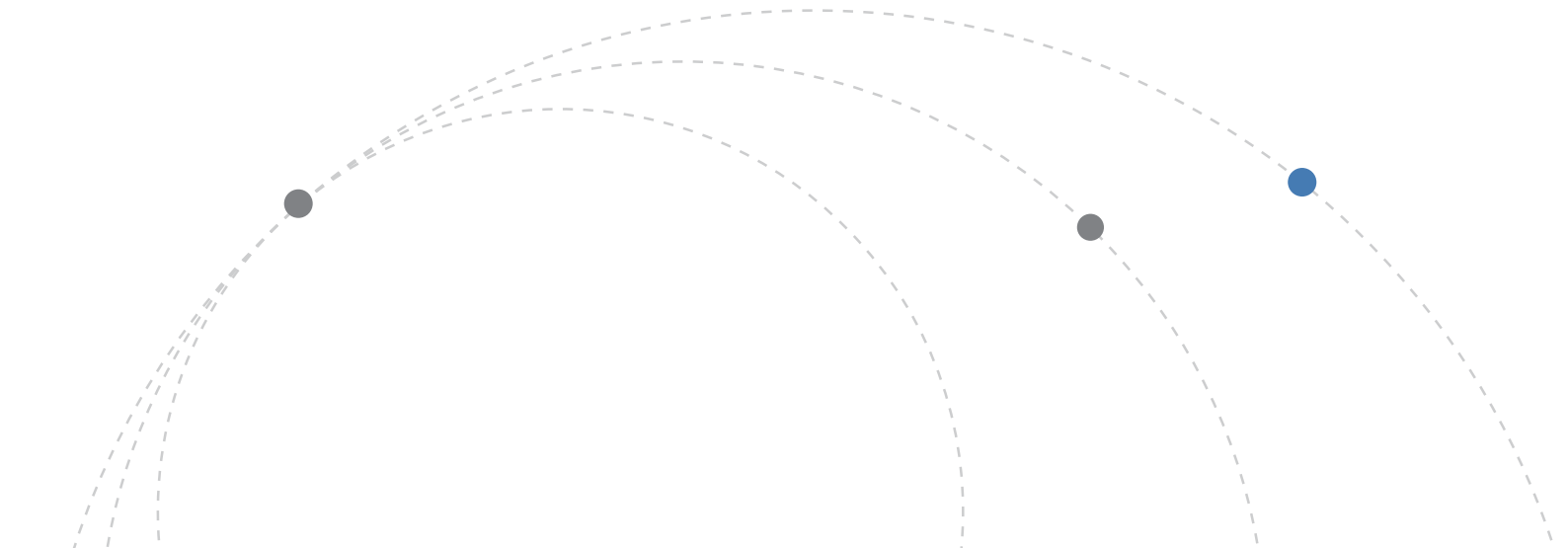
* Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний акционеров:

- годовое Общее собрание акционеров в 2022 году (за 2021 год) — протокол годового Общего собрания акционеров от 17.06.2022 № 25;
- годовое Общее собрание акционеров в 2023 году (за 2022 год) — протокол годового Общего собрания акционеров от 19.06.2023 № 26;
- годовое Общее собрание акционеров в 2024 году (за 2023 год) — протокол годового Общего собрания акционеров от 13.06.2024 № 27.

В отчетном году выплата дивидендов по акциям Общества не производилась.

В 2022–2024 годах Общим собранием акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» решений о выплате дивидендов по акциям ПАО «Россети Северный Кавказ» не принималось в связи с убыточностью Общества.

Решение о распределении чистой прибыли (убытка) Общества по итогам 2024 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование:
Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ» (рус.)

Public Joint Stock Company «ROSSETI Northern Caucasus» (англ.)

Сокращенное фирменное наименование:
ПАО «Россети Северный Кавказ» (рус.)

ROSSETI Northern Caucasus, PJSC (англ.)

Почтовый адрес:
Российская Федерация, 357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Подстанционная, д. 13а

Корпоративный интернет-сайт:
https://www.rossetisk.ru/

Основной государственный регистрационный номер:
1062632029778

ИНН/КПП:
2632082033/785150001

Телефон (приемная):
+7 (8793) 40-17-11, 34-66-80/81/82

Факс:
+7 (8793) 40-18-20

Адрес электронной почты:
info@rossetisk.ru

Генеральный директор
Левченко Роман Алексеевич

Телефон (приемная): +7 (8793) 40-17-11, 34-66-80/81/82

Факс (приемная): +7 (8793) 40-18-20

Служба по работе с акционерами и инвесторами
Ежек Антон Юрьевич, исполняющий обязанности начальника отдела взаимодействия с акционерами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 23-91-67

Адрес электронной почты: ir@rossetisk.ru

Контакты для акционеров и инвесторов размещены на сайте Общества – https://www.rossetisk.ru в разделах «Компания / Контакты и реквизиты» и «Акционерам и инвесторам / Контакты»

Корпоративный секретарь
Кумукова Марина Халитовна

Телефон: +7 (8793) 34-66-80

Адрес электронной почты: ir@rossetisk.ru

Горячая линия для клиентов:
8 (800) 775-91-12

Адрес интернет-приемной:
https://www.rossetisk.ru/customer/sistema-obsluzhivaniia-potrebitelei/internet-priemnaia/reception/

Регистратор:
АО «СТАТУС»

Адрес: 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, помещение 1

Адрес в интернете: http://www.rostatus.ru

Адрес электронной почты:
office@rostatus.ru

Телефон: +7 (495) 280-04-87

Факс: +7 (495) 678-71-10

Лицензия от 12.03.2004 № 10-000-1-00304 (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг

Контакты и реквизиты ПАО «Россети Северный Кавказ» размещены на сайте Компании в разделе «Компания / Контакты и реквизиты».

ГЛОССАРИЙ

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

Аббревиатуры и сокращения

COVID-19	(аббревиатура от англ. CoronaVirus Disease 2019 — коронавирусная инфекция 2019 года) — потенциально тяжелая острая респираторная инфекция, вызываемая коронавирусом SARS-CoV-2 (2019-nCoV)
EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)
ESG	Environmental, Social, and Corporate Governance (экологическое, социальное и корпоративное управление)
PR	паблик рилейшнс, или пиар (публичные отношения, связи с общественностью, отношения с общественностью, общественные связи, общественное взаимодействие)
RAB	Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала
АО	акционерное общество
АО-энерго	акционерное общество энергетики и электрификации
ВТРК	Всесезонный туристско-рекреационный комплекс
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи
ВЛ	воздушные линии
вуз	высшее учебное заведение
ГТРК	государственная телевизионная и радиовещательная компания
ГОСА	годовое общее собрание акционеров
ГЭС	гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)
ДЗО	дочернее / зависимое общество
Директор	член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»
ед.	единица
ед. изм.	единица измерения
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
им.	имени
ИНН	идентификационный номер налогоплательщика
ИТ	информационные технологии
км	километр
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КИФ	Кавказский инвестиционный форум
ЛЭП	линия электропередачи
МВЦ	Многофункциональный выставочный центр

млн	миллион
млрд	миллиард
ММВБ	закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НП	некоммерческое партнерство
ОАО	открытое акционерное общество
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОРД	организационно-распорядительный документ
ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПАО	публичное акционерное общество
п.	пункт
подп.	подпункт
п.п.	процентный пункт
ПС	подстанция
РИС	Региональный инвестиционный стандарт
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС»
руб.	рубль
РФ	Российская Федерация
РЭС	районные электрические сети
СКФО	Северо-Кавказский федеральный округ
СМИ	средства массовой информации
ссуз	среднее специальное учебное заведение
СТСО	системообразующая территориальная сетевая организация
ст.	статья
стр.	страница
ТП	трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
ТСО	территориальная сетевая организация
тыс.	тысяча
ФКПЭ	функциональные ключевые показатели эффективности
шт.	штука
ЦЗО	Центральный закупочный орган
ЦИК	Центральная избирательная комиссия

Единицы измерения	
Ампер (А)	единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)
Ватт (Вт)	единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)
Ватт-час (Вт·ч)	внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии. Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике
Вольт (В)	единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ). Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 ампер при мощности 1 ватт
Вольт-ампер (ВА)	внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока
Литр (л)	метрическая единица измерения объема

Термины	
Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)	аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
Дивидендная политика	совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов
Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Единоличный исполнительный орган	должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества
Инвестиционное сообщество	инвесторы, аналитики, профессиональные участники рынка ценных бумаг, рейтинговые агентства, иные специализированные и консалтинговые организации в области финансов и инвестиций
Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)	открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения
Необходимая валовая выручка (НВВ)	экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования
Распределительные сетевые компании	открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети
Регистратор	юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги
Рыночная капитализация	произведение количества выпущенных акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг

Редакторские допущения в тексте отчета

Заинтересованные лица / стороны (за исключением информации о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность)	акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, сотрудники ПАО «Россети Северный Кавказ» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (определение «заинтересованные лица» соответствует определению “stakeholders”, которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)
Исполнительный аппарат (аппарат управления)	аппарат управления (центральный офис) ПАО «Россети Северный Кавказ», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми обществами
Исполнительный директор	член исполнительного органа (органов) ПАО «Россети Северный Кавказ»
Компания, Общество	юридическое лицо ПАО «Россети Северный Кавказ» (также может упоминаться под прошлыми наименованиями: ОАО «ЮСК», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Северного Кавказа») Дополнительная информация об использовании наименования Общества указана в блоке «Ограничение ответственности»
Корпоративное управление	система взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющаяся инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц
Независимый директор	В соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом, конкурентом общества или государством. Дополнительные условия содержатся в подп. 103–107 Кодекса
Неисполнительный директор	член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору
Управляемое общество	юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «Россети Северный Кавказ» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа. На конец 2023 года управляемые общества ПАО «Россети Северный Кавказ»: сетевое — АО «Чеченэнерго»; прочее — АО «Севкавказэнерго».

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Годовой отчет ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год служит только информационным целям и не представляет собой совет или побудительную причину к совершению сделок с ценными бумагами ПАО «Россети Северный Кавказ». Годовой отчет был подготовлен на основе информации, доступной ПАО «Россети Северный Кавказ» на момент его составления.

Годовой отчет содержит сведения об итогах деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год (в ряде случаев за более ранние периоды), оценки и прогнозы уполномоченных органов управления ПАО «Россети Северный Кавказ» относительно будущих событий, перспектив развития ПАО «Россети Северный Кавказ» и отрасли экономики, в которой ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет основную деятельность, а также вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Информация о членах органов управления и контроля Общества указана на основании данных за последние пять лет, которые имеются в наличии Общества.

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые могут нести ответственность ПАО «Россети Северный Кавказ» или любые лица, действующие от его имени, однозначно ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет свою деятельность. Все заявления, включенные в настоящий Годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Любые мнения и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, являются суждением ПАО «Россети Северный Кавказ», его органов управления, менеджмента и сотрудников на момент составления настоящего Годового отчета. Если дата настоящего Годового отчета неактуальна, мнения и прогнозы, представленные в нем, могут не отражать текущее суждение менеджмента, а также органов управления ПАО «Россети Северный Кавказ». В связи с этим информация, представленная в настоящем Годовом отчете, не может считаться полной, исчерпывающей и справедливой.

Прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, так как фактические результаты деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Указанные причины связаны с рядом известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов. ПАО «Россети Северный Кавказ» не дает никаких гарантий (за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации) в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасль, в которой оно ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ПАО «Россети Северный Кавказ» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства. Приобретение ценных бумаг ПАО «Россети Северный Кавказ» связано с рисками, описанными в настоящем Годовом отчете. Ни ПАО «Россети Северный Кавказ», ни его органы управления, ни сотрудники не несут ответственности за какие-либо потери, возникшие в результате какого-либо использования настоящего Годового отчета или его содержания либо возникшие в какой-либо связи с настоящим Годовым отчетом.

24.03.2020 зарегистрированы изменения в Устав Общества, предусматривающие изменение наименования Общества с ПАО «МРСК Северного Кавказа» на ПАО «Россети Северный Кавказ». Во многих случаях по тексту настоящего Годового отчета указано наименование Общества как ПАО «Россети Северный Кавказ» при описании событий или указании отчетных данных до переименования Общества. В связи с этим при необходимости просим учитывать, что за период существования Общество имело следующие наименования: с 04.08.2006 до 01.08.2007 — ОАО «ЮСК», с 01.08.2007 до 02.07.2015 — ОАО «МРСК Северного Кавказа», с 02.07.2015 до 24.03.2020 — ПАО «МРСК Северного Кавказа», с 24.03.2020 — ПАО «Россети Северный Кавказ».

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС») (прежнее наименование юридического лица) изменило свое фирменное наименование. Полное фирменное наименование Общества на русском языке — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», на английском языке — «Federal Grid Company — ROSSETI», PUBLIC JOINT-STOCK COMPANY. Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке — ПАО «Россети», на английском языке — «ROSSETI», PJSC. Соответствующие изменения в Устав Общества зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 12.10.2022 (ГРН № 2227709623304).

09.01.2023 в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) внесена запись о завершении реорганизации юридических лиц путем присоединения ПАО «Россети» (ОГРН 1087760000019), АО «ДВЭУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети» к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети», в связи с чем ПАО «Россети» (ОГРН 1087760000019), АО «ДВЭУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети» с 09.01.2023 прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц.

rossetisk.ru